# فن إدارة المواقف

## إلهام للقرار الصحيح

الجزءالأول



محمد بن عبدالله بن محمد الفريح

Obeican Obeican

### فن إدارة المواقف

(إلهام للقرار الصحيح)

الجنب في الأوِّل

جمع وإعداد

محمد بن عبدالله بن محمد الفريح



#### ح مكتبة العبيكان، ١٤٣٠هـ

#### فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر

الفريح، محمد عبدالله

فن إدارة المواقف (إلهام للقرار الصحيح)./ محمد عبدالله الفريح.-

الرياض، ١٤٣٠هـ

۳۲۰ ص؛ ۱۶ × ۲۱ سم.

ردمك: ۲-۲۰۳-۵۵-۹۷۸

١. إدارة الأعمال أ. العنوان

ديوى ٦٥٨ / ١٤٣٠

رقم الإيداع: ٣٥٢ / ١٤٣٠

ردمك: ۲-۲۰۳-۵۵-۹۷۸

الطبعة الأولى ١٤٣١هـ / ٢٠١٠م

حقوق الطباعة محفوظة للناشر

#### التوزيع، مكتبة العبيكات Obekon

الرياض - العليا - تقاطع طريق الملك فهد مع العروبة هاتف ٢٦٠٠١٨ - ٤٦٥٤٤٢٤ فاكس ٢٦٥٠١٩ ص. ب ٢٨٨٧ الرمز ١١٥٩٥

#### الناشر العبيكات للنشر

الرياض - شارع العليا العام - جنوب برج المملكة هاتف ۲۹۲۷۵۷۲ - ۲۹۲۷۵۸۱ فاكس ۲۹۲۷۵۸۸ ص. ب ۲۷۲۲۲ الرمز ۱۱۵۱۷

لا يسمح بإعادة إصدار هذا الكتاب أو نقله في أي شكل أو واسطة، سواء أكانت إكترونية أو ميكانيكية، بما في ذلك التصوير بالنسخ «فوتوكوبي» أو التسجيل، أو التخزين والاسترجاع، دون إذن خطي من الناشر.





لم يدر بخلدي، أو يطرأ على ذهني، وأنا أشرع أعد مادة هذا الكتاب أن أوجه الشكر لأحد، ولكن أذهلني ما لهذا الشكر من أثر إيجابي وقدرة هائلة على جلب السعادة وإيداعها في قلوب من يقدم له؛ إذ من لم يشكر الناس لا يشكر الله، وإنما يعرف الفضل لأهله ذووه.

ويأتي في طليعة من أقدم لهم الشكر والداي؛ لما لهما من فضل وتأثير في حياتي، وزوجتي وأبنائي؛ لما لهم من أياد في دفعي إلى معالي الأمور، كما أخص بالامتنان والعرفان أخي الدكتور أحمد البراء بن عمر صدقي الأميري صاحب كتاب «فن «اللياقات الست» والدكتورة دومنيك لوروا صاحبة كتاب «فن البساطة» والدكتور آنيت موزار ويلمان مؤلف كتاب «وجوه العبقرية الخمسة» والسيدة إم جيه ريان مؤلفة كتاب «قوة الصبر»؛ إذ كانت قراءاتي فيما دبّجته أقلامهم وما جادت به قرائحهم لها التأثير الكبير والمهم في حياتي، فإلى كل هؤلاء، وإلى غيرهم ممن زودني بفكرة أو رأي أو مشورة أو دعم معنوي أو اقتراح أو ألهمني يومًا ما بأي إلهام كان له بالغ الأثر في حياتي أهدى هذا الكتاب.

وإن أنسَ فلا أنسَ أن أخص بالذكر والشكر جنوداً مجهولين كان لهم إسهام ظاهر ودور بارز، ليس في هذا الكتاب فحسب، وإنما في سائر ما تطالعنا به العبيكان من كتب ومؤلفات، وهم:

التحرير الأسلوبي د. حسن كمال محمد محمد.

#### المراجعة اللغوية

أ. إبراهيم يوسف مرسي نصير.
 أ. محمود عبود غصبي الصالح.
 أ. صبري سلامة سلامة شاهين.

الإخراج الفني أ. خالد أحمد محمد البحيري.

تصميم الغلاف أ. محمد فياض مصطفى الرختوان.

المراجعة الفنية أ. سارية حسن مصطفى الخطيب.



#### استهلال

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين نبينا محمد عَيْكَةً وعلى آله وصحبه أجمعين، وبعد، فيا أخي القارئ الكريم، يسرنى أن أضع بين يديك هذا الكتاب، وهو خلاصة تجربة مجموعة من الرسائل والمقالات الورقية والإلكترونية التي قد وصلتني من بعض الزملاء في مجال الإدارة، وتطوير الذات، والتقييم الشخصي، وهو خلاصة لبعض القراءات في مجالات الطب والروايات والعلوم الشرعية والكونية، وما دعاني وشجعني لإخراج هذه القصص بشكل مطبوع هو أخى وزميلى الأستاذ بشار صلاح الدين شبارو مدير عام الدار العربية للعلوم بلبنان الذي اقترح على فكرة إخراج هذه القصص والروائع في كتاب؛ ليستفيد منها الناسس بشكل أوسع، كما أن هذه القصص هي نتاج لتجارب متنوعة، تبدأ بمنزل صغير، وتنتهى بمصنع ضخم، والناتج منها حكمـة، أو عظة، أو عبرة، أو فائدة دينية، أو دنيوية، أو تصحيح لسلوك خاطئ، أو فهم سقيم.

وكما قال المصطفى على المحكمة ضالة المؤمن حيث وجدها فهو أحق بها»، فهذا الحديث الذي أخرجه لنا خيرة علمائنا المحدثين من كنز السنة المخبوء، فسار حتى صار مثلاً شروداً وقولاً

مأثوراً يحفظه الناس ويرددونه قد ظللت أردد النفسي سنوات، وأنا أسائلها: الحكمة ضالة المؤمن. نعم، ولكن أنّى يجدها؟

وفي محاولة للإجابة عن هذا السؤال ظللت مدة أردد أن الحكمة كما يمكن أن تعبر عنها الكلمات الموجزة التي ينطق بها لسان أو قلم حكيم، فتمثل بالنسبة له «عصارة» خبراته ومعارفه وتأملاته في الحياة، فإنها يمكن أن تلتمس في خبرات الحياة ذاتها وتجاربها التي يمر بها الإنسان أو تمر بها المجتمعات، فتستخلص وتجرد من تفاصيلها الدقيقة قواعد عامة، يمكنها أن تكون هي تلك الحكمة التي نتلمسها، وواقع الأمر إن المتأمل في القرآن الكريم يجد أن لفظ الحكمة قد ورد فيه عشرين مرة في اثنتي عشرة سورة، والمتأمل في تلك الآيات العشرين يجد سبلاً عدة لتحصيل الحكمة:

وأيضاً في معرض امتنان الله ع الله على عباده أيضاً برسولـه ﷺ: ﴿هُوَ ٱلَّذِي بَعَثَ فِي ٱلْأُمِّيَّ نَ رَسُولًا مِّنْهُمْ يَتَّـٰلُواْ عَلَيْهِمْ ءَايَنِهِ ، وَنُزَكِّيهِمْ وَيُعَلِّمُهُمُ ٱلْكِنْبَ وَٱلْحِكْمَةَ وَإِن كَانُواْ مِن قَبْلُ لَفِي ضَلَلِ مُّبِينِ ﴾. وفي آيتين من الآيات العشرين يمتَّن سبحانه وتعالى على عبده عيسى عيسي عليه سبحانه قد علَّمه الحكمة، وذلك في حديث الملائكة لمريم حول ابنها رسول الله عيسى عليه في قوله عَرَانَ : ﴿ وَيُعَلِّمُهُ ٱلْكِنْبَ وَٱلْحِكْمَةَ وَٱلتَّوْرَىٰةَ وَٱلْإِنجِيلَ ﴾. وفي معرض امتنان الله سبحانه عليه يوم القيامة: ﴿ وَإِذْ عَلَّمْتُكَ ٱلْكِتَنِ وَٱلْحِكُمَةَ وَٱلتَّورَئِةَ وَٱلْإِنجِيلَ ﴾، وفي تذكير الله عباده المؤمنين بنعمته عليهم ﴿وَأَذْكُوا نِعْمَتَ ٱللَّهِ عَلَيْكُمْ وَمَآ أَنزَلَ عَلَيْكُم مِّنَ ٱلْكِنْبِ وَٱلْحِكْمَةِ يَعِظُكُم بِهِ ﴾، وفي ذكر تفضله سبحانه على نبيه وحبيبه محمد عليه: ﴿وَأَنزَلَ أَلَّهُ عَلَيْكَ ٱلْكِئنَبَ وَٱلْحِكُمَةُ وَعَلَّمَكَ مَا لَمْ تَكُن تَعْلَمُ ۚ وَكَانَ فَضْلُ ٱللَّهِ عَلَيْكَ عَظِيمًا ﴾.

كما أن الحكمة تؤتى إيتاء، وذلك حكاية عن الأنبياء جميعاً، وعن آل إبراهيم عليه خاصة، ثم عن نبيه داود عليه بوجه أخص، ثم عن عبده لقمان، ثم عن سائر خلقه يذكر لنا ميثاقه سبحانه وتعالى مع أنبيائه عليهم السلام: ﴿وَإِذْ اللّهُ مِيثَقَ ٱلنّبِيّنَ لَمَا ءَاتَيْتُكُم مِّن كِتَبٍ وَحِكْمَةٍ ثُمَّ جَاءَكُم رَسُولُ مُصدِّقٌ لِمَا مَعكُم لَتُؤْمِنُنَ بِهِ وَلَتَنصُرُنَهُ وَيظهر أن الحكمة تؤتى أيضاً في قوله: ﴿ أَمْ يَحُسُدُونَ ٱلنّاسَ ويظهر أن الحكمة تؤتى أيضاً في قوله: ﴿ أَمْ يَحُسُدُونَ ٱلنّاسَ

عَلَى مَا ءَا تَدَهُمُ اللهُ مِن فَضَلِهِ فَقَدُ ءَا تَيْنَا ءَالَ إِبْرَهِيمَ الْكِئْبَ وَالْحِكُمَةَ وَءَاتَئَنَهُم مُّلُكًا عَظِيمًا ﴿ وَفِي قول عَمَاية عن قصة طالوت وجالوت: ﴿ فَهَرَمُوهُم بِإِذْنِ اللّهِ وَقَتَلَ دَاوُر دُ جَالُوتَ وَءَاتَنهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ اللّهُ عَلَيْكَ وَالْحِكُمَة وَعَلّمَهُ وَعَلّمَهُ وَعَالَيْتُ اللّهُ الله عَلَيْكِمْ أَيضًا وَفَصَلَ اللّهُ الله عَلَيْكِمْ أَيضًا : ﴿ وَشَدَدْنَا مُلْكُهُ وَءَاتَئْكُ الْحِكْمَة وَفَصْلَ اللّهِ طَالِ ﴾ . داود عَلَيْكِمْ أَيضًا لَلْخِطَابِ ﴾ .

 وكذلك، فإن الحكمة تستقى من أنباء الأمم السابقة، وذلك فيما جاء حكاية عن قوم محمد على ﴿ وَلَقَدُ جَاءَهُم وَنَكُ أَلَا أَبُاكَةٍ مَا فِيهِ مُزُدَجَرُ ﴿ وَلَقَدُ جَاءَهُم أَلَنَّذُرُ ﴾. ولعل فيما ذكر غنية عن الاسترسال في التذكير بفوائد تعلم الحكمة والنهل من معينها.

والله أسال أن يجعل هذا العمل خالصاً لوجهه الكريم وابتغاء مرضاته، كما أسأله سبحانه أن يجعله ذا فائدة ومنفعة لكاتبه وقارئه وناقده.

المؤلف



#### خلق التغاضي

ترك رجل زوجته وأولاده من أجل وطنه، قاصداً أرض معركة تدور رحاها على أطراف البلاد، وبعد انتهاء الحرب وفي أثناء العودة أُخبر بأن زوجته مرضت بالجدري في غيابه، فتشوه وجهها كثيراً جرّاء ذلك. تلقى الرجل الخبر بصمت وحزن عميقين شديدين، وفي اليوم اللاحق شاهده رفاقه مغمض العينين، فرثوا لحاله، وعلموا حينها أنه لم يعد يبصر، فرافقوه إلى منزله، وأكمل بعد ذلك حياته مع زوجته وأولاده بشكل طبيعي.

وبعدما يقرب من خمسة عشر عاماً توفيت زوجته، وحينها تفاجاً كلّ من حوله بأنه عاد مبصراً بشكل طبيعي، وأدركوا أنه أغمض عينيه طيلة تلك المدة؛ كي لا يجرح مشاعر زوجته عند رؤيته لها، تلك الإغماضة لم تكن من أجل الوق وف على صورة جميلة للزوجة، ومن ثم تثبيتها في الذاكرة والاتكاء عليها كلما لزم الأمر، لكنها من باب المحافظة على سلامة العلاقة الزوجية. حتى لو كلّف ذلك أن نعمي عيوننا مدة طويلة، خاصة بعد نقصان عنصر الجمال المادي المعبر المفروض إلى الجمال الروحي، ربما تكونٌ تلك القصة من النوادر، أو حتى من محض الخيال.

#### الحكمة

نحتاج في أحيان كثيرة أن نغمض أعيننا عمن نحب في هفواته وزلاته، وحتى في وضع لا يوجد له حل من أجل سعادتنا وسعادة من نحب، ونكون ممن أغمض عينيه قليلاً عنْ عيوب الأخرين و أخطائهم؛ كي لا يجرح مشاعرهم.

#### القرار الصحيح

كانت هناك مجموعتان من الأطفال يلعبون بالقرب من مسارين منفصلين لسكة الحديد: أحدهما معطل والآخر ما زال يعمل، وكان هناك طفل واحد يلعب على المسار المعطل، ومجموعة أخرى من الأطفال يلعبون على المسار غير المعطل، وكنت أنت تقف بجوار محول اتجاه القطار، ورأيت الأطفال، ورأيت القطار قادما وليس أمامك إلا ثوان لتقرر في أي مسار يمكنك أن توجه القطار، فإما تترك القطار يسير كما هو مقرر له ويقتل مجموعة الأطفال، أو تغير اتجاهه إلى المسار الآخر، ويقتل طفلاً واحداً، فأيهما تختار؟ ما هي النتائج التي سوف تنعكس على هذا القرار؟

دعنا نحلل هذا القرار، معظمنا يرى أن الأفضل التضحية بطفل واحد خير من مجموعة أطفال، وهذا على أقل تقدير من الناحية العاطفية، فهل يا ترى هذا القرار صحيح؟! هل فكرنا في أن الطفل الذي كان يلعب على المسار المعطل قد تعمّد اللعب هنا؛ حتى يتجنب مخاطر القطار؟ ومع ذلك يجب عليه أن يكون الضحية، وفي المقابل إن الأطفال الآخرين الذين في سنّه مسته ترون وغير مبالين وأصروا على اللعب في المسار العامل، هذه الفكرة مسيطرة علينا في كل يوم في مجتمعاتنا في أماكن العمل، حتى في القرارات السياسية الديموقراطية أيضحى بمصالح الأقلية مقابل الأكثرية، بغض النظر عن قرار الأغلبية، حتى ولو كانت هذه الأغلبية غبية وغير صالحة والأقلية هي الصحيحة.

هنا نقول: إن القرار الصحيح أنه ليس من العدل تغيير مسار القطار، وذلك للأسباب الآتية:

الأطفال الذين كانوا يلعبون في مسار القطار العامل يعرفون ذلك، وسوف يهربون بمجرد سماعهم صوت القطار، فلو أنه غُيِّر مسار القطار، فإن الطفل الذي كان يلعب في المسار المعطل سوف يموت بالتأكيد؛ لأنه لن يتحرك من مكانه عندما يسمع صوت القطار؛ لأنه يعتقد أنه لن يمر في المسار المعطل، كالعادة. من المحتمل أن المسار المعطل لم يترك هكذا، إلا لأنه غير آمن وتغيير مسار القطار إلى هذا الاتجاه لن يقتل الطفل فقط، بل سوف يودي بحياة الركاب، ويقودهم إلى مخاطر حقيقية، فبدلاً من إنقاذ حياة مجموعة من الأطفال، قد يتحول الأمر إلى قتل مئات من الركاب، مع علمنا أن حياتنا مليئة بالقرارات الصعبة التي يجب أن نتخذها، لكننا قد لا ندرك أن القرار المتسرع عادة ما يكون غير صائب.

#### الحكمة

تذكر دائماً أن الصحيح ليس دائماً شائعاً، وأن الشائع ليس صحيحاً دائماً. إبعاد العواطف عن القرارات المصيرية والحاسمة غالباً ما ينجيك من عواقب وخيمة، أنت في غنى عنها.

#### تصرف صغير

منذ سنوات انتقل إمام أحد المساجد إلى مدينة لندن، وكان يركب الحافلة دائماً من منزله إلى المسجد. وبعد انتقاله بأسابيع، خلال تنقله بالحافلة كان أحياناً كثيرة يستقل الحافلة ذاتها مع السائق نفسه. وذات مرة دفع الأجرة وجلس، فاكتشف أن السائق أعاد له عشرين بنساً زيادة عن المفترض من الأجرة. فكّر الإمام وقال لنفسه: إن عليه إرجاع المبلغ الزائد؛ لأنه ليس من حقه، ثم فكّر مرة أخرى، وقال في نفسه: «انسَ الأمر، فالمبلغ زهيد وضئيل، ولن يهتم به أحد. كما أن شركة الحافلات تحصل على الكثير من المال من الأجرة، ولن ينقص عليهم شيء بسبب هذا المبلغ، إذاً سأحتفظ بالمال، وأعدّه هدية من الله، وأسكت.

توقفت الحافلة عند المحطة التي يريدها الإمام، ولكنه قبل أن يخرج من الباب، توقف لحظة ومد يده وأعطى السائق العشرين بنساً، وقال له: تفضل، أعطيتني أكثر مما أستحق من المال، فأخذها السائق وابتسم وسأله: ألست الإمام الجديد في هذه المنطقة؟ إني أفكر منذ مدة في الذهاب إلى مسجدكم؛ للتعرف على دينكم، ولقد أعطيتك المبلغ الزائد عمداً؛ لأرى كيف سيكون تصرفك، وعندما نزل الإمام من الحافلة، شعر

بضعف في ساقيه، وكاد يقع أرضاً من رهبة الموقف! فتمسك بأقرب عمود؛ ليستند عليه، ونظر إلى السماء ودعا باكياً: يا ألله، كنت سأبيع ديني بعشرين بنساً.

#### الحكمة

نحنقد لانرى أبداً ردود فعل البشر تجاه تصرفاتنا، فأحياناً ما نكون القرآن الوحيد الذي سيقرؤه الناس، أو الدين الوحيد الذي سيورة الناس؛ لذا يجب أن يكون كل منا مثلاً وقدوة للآخرين، ولنكن دائماً صادقين، أمناء؛ لأننا قد لا نُدرك أبداً من يراقب تصرفاتنا، ويحكم علينا، راجع قراراتك بحكمة قبل تنفيذها، ربما تتصرف تصرفاً صغيراً في نظرك تكون آثاره وخيمة جداً عليك، وعلى من تتعامل معه.

#### أنواع الأكواب

من التقاليد الشائعة في الجامعات الأجنبية أن خريجيها يعودون إليها بين الحين والآخر في لقاءات لم الشمل؛ ليتعرفوا على أحوال بعضهم، من نجح وظيفيّا، ومن تزوج، ومن أنجب... إلخ، وفي إحدى تلك الجامعات التقى بعض خريجيها في منزل أستاذهم العجوز بعد سنوات طويلة من مغادرة مقاعد الدراسة، وبعد أن حقق وا نجاحات كبيرة في حياتهم العملية، ونالوا أرفع المناصب، وحققوا الاستقرار المادي والاجتماعي، وبعد عبارات التحية والمجاملة طفق كل منهم يتأفف من ضغوط العمل والحياة التي تسبب لهم الكثير من التوتر.

وغاب الأستاذ عنهم قليلاً، ثم عاد يحمل إبريقاً كبيراً من القهوة، ومعه أكواب من كل شكل ولون، أكواب صينية فاخرة، وأكواب ميلامين وأكواب زجاج عادي، وأكواب بلاستيك، وأكواب كريستال، فبعض الأكواب كانت في منتهى الجمال تصميماً ولوناً، ومن ثم كانت باهظة الثمن، بينما كانت هناك أكواب من النوع الذي تجده في أفقر البيوت.

قال الأستاذ لطلابه: تفضلوا، ليصب كل واحد منكم لنفسه القهوة. وعندما بات كل واحد من الخريجين ممسكاً بكوب، تكلم الأستاذ مجدداً: هل لاحظتم أن الأكواب الجميلة فقط هي التي وقع عليها اختياركم، وأنكم تجنبتم الأكواب العادية؟ فمن الطبيعي أن يتطلع الواحد منكم إلى ما هو أفضل، وهذا بالضبط ما يسبب لكم القلق والتوتر، ما كنتم بحاجة إليه فعلاً هو القهوة وليس الكوب، ولكنكم تهافتم على الأكواب الجميلة الثمينة، وبعد ذلك لاحظت أن كل واحد منكم كان مراقباً للأكواب التي في أيدى الآخرين.

#### الحكمة

لوكانت الحياة هي القهوة، فإن الوظيفة والمال والمكانة الاجتماعية هي الأكواب، وهي مجرد أدوات تحوي الحياة ونوعية الحياة (القهوة) تبقى نفسها لا تتغير، وعندما نركز فقط على الكوب، فإننا نضيع فرصة الاستمتاع بالقهوة، ومن شم أنصحكم بعدم الاهتمام بالأكواب والفناجين، وبدل ذلك أنصحكم بالاستمتاع بالقهوة.

في الحقيقة هذه آفة يعاني منها الكثيرون، فهناك نوع من الناس لا يحمد الله على ما هو فيه مهما بلغ من نجاح؛ لأنه يراقب دائماً ما عند الأخرين، يتزوج امرأة جميلة، ولكنه يظل معتقداً أن غيره تزوج امرأة أجمل من زوجته، يجلس مع مجموعة في المطعم ويطلب لنفسه نوعاً معيناً من الطعام، وبدلاً من الاستمتاع بما طلبه، فإنه يظل مراقباً لأطباق الأخرين، ويقول: ليتني طلبت ما طلبوه. من العدل لنفسك أن تنظر لما حباك الله من منح دون الحاجة للنظر لما عند غيرك من النعم، فالمنعم هو أعدل العادلين.

#### هل أعلمه الأدب؟

في كل يـ وم يقف عنـ د كشكه الصغير؛ ليلقـ ي عليه تحية الصباح، ويأخذ صحيفته المفضلة، ويدفع ثمنها، وينطلق ولكنه لا يحظى إطلاقاً برد من البائع على تلك التحية، وفي كل صباح أيضاً يقف بجواره شخص آخر يأخذ صحيفته المفضلة ويدفع ثمنها، ولكن صاحبنا لا يسمع صوتاً لذلـك الرجل، وتكررت اللقـاءات أمـام الكشك بـ ين الشخصين. كل يأخـ ذ صحيفته ويمضـي في طريقه، وظن صاحبنا أن الشخص الآخر أبكم لا يتكلـم، إلى أن جـاء اليـوم الذي وجد ذلك الأبكـم يربت على كتفه، ويتكلم متسائلاً: لماذا تلقي التحية على صاحب الكشك؟ فلقد تابعتك طـوال الأسابيع الماضية، وكنـت في معظم الأيام النقي بك، وأنت تشتري صحيفتك اليومية.

فقال الرجل: وما الغضاضة في أن ألقي عليه التحية؟ فقال: وهل سمعت منه رداً طوال تلك المدة؟ فقال صاحبنا: لا، قال: إذاً لم تلقي التحية على رجل لا يردها؟ فسأله صاحبنا: وما السبب في أنه لا يرد التحية برأيك؟ فقال: أعتقد أنه -بلا شك- رجل قليل الأدب، ولا يستحق أن تُلقي عليه التحية. فقال صاحبنا: إذاً هو في رأيك قليل الأدب؟ لقال: نعم. قال صاحبنا: هل تريدني

أن أتعلم منه قلة الأدب، أم أعلمه الأدب؟ فسكت الرجل لهول الصدمة.

الحكمة كَيْفَ أَصْبَحْتَ كَيْفَ أَمْسَيْتَ مِمَّا يَغْرِسُ الـوُدَّ فِيْ فُؤَادِ الكَرِيم

#### من زاوية محددة

كان لرجل أربعة أبناء أراد أن يعلمهم درساً رائعاً في الحياة: ألا يحكموا على الأمور بسرعة، ولا تكن نظرتهم سطحية؛ لذلك أرسلهم إلى مكان بعيد، حيث توجد شجرة كبيرة، وطلب من كل منهم أن يصف الشجرة له، فذهب الابن الأكبر في فصل الشتاء، وذهب الثاني في الربيع، والثالث في الصيف، والأصغر في الخريف، وعندما عادوا من رحلتهم البعيدة جمعهم معاً، وطلب من كل منهم أن يصف ما رآه.

فقال الأول: إن الشجرة كانت قبيحة وجافة. بينما قال الثانى: إنها كانت مورقة وخضراء، وتعجب الابن الثالث، قائلاً: إنها مغطاة بورود ذات رائحة جميلة، وتبدو غاية في الروعة والجمال! وأنهى الابن الأصغر الكلام، معلقاً: إنها كانت مليئة بالثمار والحياة. فشرح الأب مفسراً كلامهم جميعاً بأنه صحيح؛ لأن كلاً منهم ذهب في موسم مختلف؛ لذلك لا يجب أن تحكم على شجرة أو شخص في موسم أو موقف بعينه، فإذا استسلمت في وقت الشتاء، فستخسر كل جمال الربيع، والإحساس الرائع في الصيف، والحياة المثمرة التى في الخريف.

#### الحكمة

لا تدع الألم الذى يحدث لك في موسم معين يجعلك تخسر الفرح في بقية المواسم، ولا تحكم على الحياة في موقف أو مظهر واحد، وحاول أن تعبر فوق المواقف الصعبة والظروف المرة ؛ لأن الله يعد لك أوقاتاً أحلى وحياة أفضل.

#### معرفة العواقب

جاءت امرأة إلى مجلس يتجمع فيه التجار الذين يأتون من كل مكان لوضع بضائعهم، وهو استراحة لهم، فأشارت بيدها، فقام أحدهم إليها، ولما قرب منها قال: خيراً إن شاء الله، قالت: أريد منك خدمة، إن قدمتها لي فسأعطيك عشرين ديناراً، قال: ما نوع الخدمة؟ قالت: زوجي ذهب إلى الجهاد منذ عشر سنوات، ولم يرجع أو يأت خبر عنه، قال: الله يرجعه بالسلامة إن شاء الله، قالت: أريد رجلاً يذهب إلى القاضي، ويقول: أنا زوجها، ثم يطلقني، فإنني أريد أن أتزوج وأعيش مثل النساء الأخريات، قال: سأذهب معك، ولما ذهبا إلى القاضي ووقفا أمامه، قالت المرأة: يا حضرة القاضي، هذا زوجي الغائب عني منذ عشر سنوات، والآن يريد أن يطلقني.

فقال القاضي: ها أنت زوجها؟ قال الرجل: نعم، قال القاضي القاضي: أتريد أن تطلقها؟ قال الرجل: نعم، قال القاضي للمرأة: وهل أنت راضية بالطلاق؟ قالت المرأة: نعم، يا حضرة القاضي، قال القاضي للرجل: إذا طلقها، قال الرجل: هي طالق. قالت المرأة: ياحضرة القاضي، رجل غاب عني عشر سنوات، ولم ينفق عليّ، ولم يهتم بي؛ أريد نفقة عشر سنوات ونفقة الطلاق، قال القاضي للرجل: لماذا تركتها، ولم تنفق عليها؟

قال الرجل، يحدث نفسه: لقد أوقعتني هذه المرأة في مشكلة، ثم قال للقاضي: كنت مشغولاً، ولا أستطيع الوصول إليها، قال القاضي: ادفع لها ألفي دينا رنفقة، قال الرجل، يحدث نفسه: لو أنكرت لجلدوني وسجنوني، ولكن لا حيلة لي، سأدفع يا حضرة القاضي، ثم انصرفا وأخذت المرأة الألفي دينار، وأعطته عشرين ديناراً، فالرجل قد وقع في مشكلة لا يستطيع أن يبوح بشيء من كذبه، وإلا السياط نزلت على ظهره، وسقطت سمعته بين التجار أيضاً.

الحكمة لا تكذب، ولا تفعل شيئاً لا تعلم عواقبه.

#### نجمة البحر

كانت الطفلة مع أبيها يمشيان على الشاطئ الرملي قرب بيتهما الساحلي، وكانت آثار العاصفة التي هبت ليلة أمس واضحة جدًّا، إذ آلاف وآلاف من حيوانات نجمة البحر منتشرة على الشاطئ الذهبي، قد رمى بها الموج العاتي بعيدا عن المياه، بعض منها ميت، وبعضها الآخر يُ فِر مَقه الأخير، غن المياه، بعض منها ميت، وبعضها الآخر يُ فِر مَقه الأخير، أخذت الطفلة وبشكل جنوني بيدها الرقيقة إحدى نجمات البحر التي مازالت حية، وأعادتها إلى البحر، واتجهت بعد ذلك نحو الأخرى، ورمتها أيضاً في البحر، وبقيت هكذا تُعيد ما استطاعت إلى البحر، وهي تبكي؛ شفقة على مئات الآلاف منها. بادرها أبوها قائلًا: ابنتي العزيزة، لن تستطيعي فعل شيء. إن إنقاذ بعضها حتى لو كانت بالعشرات لن يُغيّر شيئاً من الواقع الأليم لهذه المأساة!

استدارت البنت صوب أبيها، وقالت بكل ثقة: قد لا يعني للعالم شيئاً إنقاذي لهذه النجمة المسكينة، ولكنه يعني للنجمة نفسها الشيء الكثير، إنه يعني العمر كله، والخلاص كله، والدنيا كلها.

#### الحكمة أَنْ نُوقِدَ شَمْعَةً خَيْرِمِنْ أَنْ نَلْعَنَ الظَّلامَ.

#### حياتنا

ذهب أحد مديري الإنشاءات إلى موقع من المواقع، حيث كان العمّال يقومون بتشييد أحد المباني الصّخمة في فرنسا، واقترب من أحد العمال وسأله: ماذا تفعل؟ فردّ عليه العامل بطريقة عصبية، قائلًا: أقوم بتكسير الأحجار الصلبة بهذه الآلات البدائية، وأقوم بترتيبها، كما قال لي رئيس العمّال، وأتصبّب عرقاً في هذا الحرّ.

تركه مديـرُ الإنشاءات، وذهـبَ إلى عامل آخر، وسأله السـؤال نفسه، فكان ردُّ العامل الثـاني: أنا أقومُ بتشكيلِ هذه الأحجـار إلى قِطع يمكنُ استعمالها، وبعد ذلك تجمّع الأحجار حسبَ تخطيطات الهندسِ المعماريّ، وهو عملٌ مُتعبُ، وأحياناً يصيبني الملل، ولكني أكسبُ منه قـوتَ عيشي أنـا وزوجتي وأولادي، وهذا عندي أفضلٌ مِن أن أظلّ من دون عمل.

بعدها ذهبَ مديرُ الإنشاءات إلى عامل ثالث، وسأله أيضاً عمّا يعمل، فردّ العاملُ الثالث عليه، قائلًا، وهو يشير إلى أعلى: ألا ترى بنفسك؟! أنا أقومُ ببناء ناطحة سحاب.

#### الحكمة

انظرُ دائماً للأمور من الزاوية الإيجابية، وتمتّع بما تعمله، ولا تُحبط نفسك فيما تفعل، فالحياة تستحق منك أن تبتسم، وأنت تعمل.

#### كن لبقاً

عن عائشة أم المؤمنين عنائشة قال رسول الله على «إني لأعلم إذا كنت عني راضية، وإذا كنت علي غضبى، قالت: فقلتُ: «من أين تعرف ذلك؟» فقال: «أما إذا كنت عني راضية، فإنك تقولين: لا، ورب محمد، وإذا كنت غضبى قلت: لا ورب إبراهيم»، قالت: قلتُ: «أجل، والله يا رسول الله، ما أهجر إلا اسمك».

#### الحكمة

إن الحياة لا تسيرعلى وتيرة واحدة، ومن الطبيعي أن يحدث سوء تفاهم وخلافات ومشكلات بين الناس، فيجب ألا ننسى عند حدوث أي مشكلة خلق الأدب واللباقة، وحسن التصرف، وآداب التحدث، والتعامل مع الآخرين.

#### المشكلة والحل

المثال الأول: بينما كانت وكالة ناسا الفضائية تبدأ في تجهيز الرحلات للفضاء الخارجي واجهتهم مشكلة كبيرة، هذه المشكلة تتمثل في أن رواد الفضاء لن يستطيعوا الكتابة بواسطة الأقلام بسبب انعدام الجاذبية، بمعنى أن الحبر لن يسقط من القلم على الورق بأي حال من الأحوال، فماذا يفعلون؟

لحل المشكلة: قاموا بدراسات استمرت نحو عشر سنوات كاملة، وأنفقوا أكثر من اثني عشر مليون دولار؛ ليطوروا قلما جافاً يستطيع الكتابة في حالة انعدام الجاذبية، ليس هذا فقط، بل والكتابة أيضاً على أي سطح أملس حتى الكريستال، والكتابة في درجة حرارة تصل إلى ثلاث مئة درجة مئوية.

الحل البديل: عندما واجه الروس المشكلة نفسها، فإنهم ببساطة قرروا استخدام أقلام رصاص بديلًا عن الأقلام الجافة.

المثال الثاني: ذات مرة باليابان في مصنع صابون ضخم واجهتهم مشكلة كبيرة، وهي الصناديق الفارغة التي لم تعبأ بالصابون؛ نظراً للخطأ في التعليب، فماذا يفعلون لكشف الصناديق الفارغة من الصناديق المعبأة؟!

لحل المشكلة: قام اليابانيون بصناعة جهاز يعمل بالأشعة السينية، مخصص للكشف عن الصابون بداخل الصناديق، ووضعوه أمام خط خروج الصناديق بقسم التسليم، وعينوا عمالاً جدداً؛ ليقوموا بإبعاد الصناديق الفارغة التي كشفها الجهاز.

الحل البديل: في مصنع آخر أصغر من السابق عندما واجهتهم المشكلة نفسها، فإنهم أتوا بمروحة إليكترونية وضبطوا قوتها بما يناسب وزن الصندوق الفارغ، وتم توجيهها إلى خط خروج الصناديق بقسم التسليم، بحيث يسقط الصندوق الفارغ من تلقاء نفسه بفعل اندفاع الهواء، وتلك هي النتيجة المنطقية.

#### الحكمة

انظر إلى حل المشكلة، ولا تنظر إلى المشكلة نفسها، فكر في الحل البسيط والأيسر، فأين المشكلة إذاء المشكلة أنه لا توجد هناك مشكلة! هناك أناس بارعون في حل المشكلات بطرق سحرية وسهلة، وهناك آخرون بارعون في خلق المشكلات من لا مشكلة.

#### الاستقلال بالقرار

طلب الوالي من أهل القرية طلباً غريباً في محاولة منه لمواجهة خطر القحط والجوع الذي تمر به القرية، وأخبرهم بأنه سيضع قِدراً كبيراً في وسط القرية، وعلى كل رجل وامرأة أن يضع في القدر كوباً من اللبن، بشرط أن يضع كل واحد الكوب بمفرده من غير أن يشاهده أحد.

هرع الناس لتلبية طلب الوالي، كل منهم تخفّى بالليل وسكب الكأس الذي يخصه في القدر، وفي الصباح فتح الوالي القدر فماذا وجد؟ وماذا شاهد؟ القدر امتلاً بالماء، ولم يجد لبناً، أين اللبن؟ لماذا وضع كل واحد من الرعية الماء بدلا من اللبن؟ السبب هو أن كل واحد من الرعية قال في نفسه: (إذا وضعت كوبا وإحدا من الماء، فإنه لن يؤثر على كمية اللبن الكبيرة، التي سيضعها أهل القرية في القدر). وهذا يعنى أن كل واحد اعتمد على غيره في رعاية مصالح البلد، وكل واحد منهم فكرفي الطريقة نفسها التي فكر فيها غيره، وكل واحد منهم ظن أنه الوحيد الذي سكب ماءً بدلًا من اللبن، والنتيجة التي حدثت بسبب هذه التصرفات كانت كالآتي: الجوع عمّ هـذه القرية، ومات الكثير منهم، ولم يجدوا ما يعينهم وقت الأذمات.

#### الحكمة

اجعل تصرفك مستقلاً، لا تعتمد على تصرفات الأخرين وسلوكهم في اتخاذ قراراتك، اجعل من تصرفاتك سلوكاً يقتدي به الجميع في تصرفاتهم، وستكون النتائج رائعة.

#### لاتَلُدْ بالصمت

كان هناك مجموعة من الناس في سفينة في عرض البحر، ومعهم شخص معتوه، وفجأة ودون سابق إنذار، قام هذا المعتوه بحف ر السفينة في المكان المخصص له! ولما سألوه: لماذا تفعل ذلك؟ قال: أنا حرُّ في أن أعمل ما أشاء في المكان المخصص لي في هذه السفينة، ولن أسمح لأحد بأن يتدخل فيما هولي! ماذا يفترض في الناس أن يفعلوا في هذه الحالة؟

إن هـم تركوه يفعل ما يشاء في المكان الخاص به، فمعنى ذلك أنهم سوف يغرقون، وسوف يموتون معه، وإذا اتكل بعضهم على بعضهم الآخر، وقال في نفسه: إن غيري سوف يقوم بالواجب، فإنه قد لا يقوم بالواجب أحد، وإن هم اتحدوا وتدخلوا جميعاً، ومنعوه من تنفيذ خطته، فمعنى هذا أنهم سوف ينجون من الموت؛ لذا فمن الواجب أن يتدخلوا جميعاً لمنعه، حتى وإن اضطروا لاستخدام القوة بدلاً من الإقتاع.

#### الحكمة

#### أصعب المواقف

في إحدى المدارس الابتدائية، بينما كان معلم اللغة العربية للصف الثاني الابتدائي يوزع أوراق إجابات الامتحان، بعد أن صححه، فإذا بأحد تلاميذه يقول: لوسمحت يا أستاذ، إن درجتي ثمانية من عشرة وأنت لم تشر بعلامة خطأ أمام أي إجابة، فرد عليه الأستاذ: إن درجتك في التعبير أنقصت منك درجتين، فقال التلميذ: إني أريد الدرجة كلها، أي عشرة من عشرة وكان التلميذ مصراً على أن يأخذ الدرجة كاملة، وأخذ يجادل معلمه، فأراد الأستاذ ألا يحرج تلميذه، بوصفه أحد التلاميذ المتميزين والنابغين في الفصل، فقال له: إذا أحضرت تراب الجنة، فلك الدرجة كاملة (من باب تحدي الطالب وعدم أخذ الدرجة كاملة).

وفي اليوم المقبل أتى التلميذ لمعلمه بكيس مملوء بالتراب. فقال المعلم: ما هذا؟ فرد عليه التلميذ: هذا تراب الجنة كما طلبت! فقال كيف أحضرته؟! فرد عليه: جعلت أمي تمشي على التراب، ومن ثم جمعته لك في هذا الكيس، وأنت قد أخبرتنا أن الجنة تحت أقدام الأمهات، فما كان أمام المعلم من خيار إلا أن يعطي التلميذ الدرجة الكاملة، ولم يستطع المعلم إخفاء إعجابه بذكاء تلميذه.

#### الحكمة

تذكر جيداً أن أصعب المواقف التي تمر بها هي سهلة جدًا إذا أحسنت التصرف فيها، واتبعت الأسلوب الأمثل في طرحها وعلاجها.

# فكُرْ

في إحدى الإذاعات تم بث سؤال على الهواء مباشرة للمستمعين، بوصفه مسابقة تقدمها الإذاعة لمستمعيها، وكانت هناك جائزة قيمة للإجابة عن السؤال الذي محتواه كالآتى:

كان هناك منطاد يحمل أربعة علماء في تخصصات مختلفة: عالم فيزياء، وعالم كيمياء، وعالم فلك، وعالم أحياء، وفجأة ودون سابق إنذار بدأ المنطاد يترنح، وواجهتهم مشكلة كبيرة، وأصبح يلزمهم رمي أحد العلماء؛ لكي يتحايلوا على المشكلة، وينجوا بأنفسهم والسؤال هو: أي من العلماء الموجودين على ظهر المنطاد يجب رميه؛ للتخلص من هذه المشكلة في نظركم؟

تلقت الإذاعة اتصالات كثيرة جدًّا للفوز بالجائزة المخصصة لهذا السؤال، وكان مع كل إجابة تحليل علمي لسبب اختيار العالم الذي سوف يتم رميه من بين العلماء الأربعة الموجودين على ظهر المنطاد، وأنت في رأيك من هو العالم الذي يجب رميه؟

الإجابة كانت من نصيب طفلة عمرها ست سنوات، إذ ببساطة قالت: نرمي أثقلهم وزناً!

## الحكمة

يلزمنا في أحيان كثيرة أن نفكر بطريقة طبيعية؛ لإيجاد حلول للمشكلات التي تواجهنا دون الخوض في تفاصيل، إذ ليس هناك طائل من ترديد المشكلات من دون حل.

## قيمة الشيء

رفع المحاضر في إحدى المحاضرات خمس مئة ريال، وقال: من يريد هذه؟ رفع معظم الموجودين أيديهم، فقال لهم: سوف أعطيها واحداً منكم، ولكن بعد أن أفعل هذا، فقام بكرمشة الورقة، ومن ثم سألهم: من يريدها؟ ومازالت الأيدي مرتفعة، فقال: حسناً، ماذا لو فعلت هذا، فرمى النقود على الأرض، وقام بدعسها بحذائه، ومن ثم رفعها وهي متسخة ومليئة بالتراب، وسألهم: من منكم مازال يريدها؟

فارتفعت الأيدي مرة ثالثة، فقال: يجب أن تكونوا قد تعلمتم درساً قيماً، وهو مهما فعلت بالنقود، فمازلتم تريدونها؛ لأنها لم تنقص في قيمتها، فهي مازالت خمس مئة ريال. في مرات عديدة من حياتنا نسقط على الأرض، وننكمش على أنفسنا، ونتراجع بسبب القرارات التي اتخذناها أو بسبب الظروف التي تحيط بنا، فنشعر حينها بأنه لا قيمة لنا مهما حصل، فأنت لا تفقد قيمتك؛ لأنك شخص مميز، فحاول ألا تنسى ذلك أبداً، لا تدع خيبات آمال الأمس تلقي بظلالها على أحلام الغد.

# الحكمة

قيمة الشيء هي ما تحدده أنت، فاختر لنفسك أفضل القيم!

## الأراء المسبقة

قبل بضعة أعوام قرر أحد الأشخاص السفر إلى إيطاليا؛ لمشاهدة أعظم آثار روما والبندقية، وكعادته قبل كل رحلة قرأ أدلة وكتباً سياحية كثيرة عن هاتين المدينتين بالذات، ولفت انتباهه حينها كثرة التحذير من التجول في الشوارع المحيطة بمحطة القطار الرئيسة في روما (وتدعى تيرميني) وذات يوم كان عليه أن يذهب إلى تلك المحطة بالذات؛ لتصديق تذكرة القطار الأوروبي التي كانت معه.

وفور نزوله من التاكسي فوجئ بشاب غريب الهيئة ينادي عليه بلغة لا يفهمها، ولكنه تجاهله وأسرع الخطى نحو المحطة، فاستمر الشاب في السير خلفه والصراخ عليه بصوت مرتفع، فما كان منه إلا أن هرول ثم جرى، فجرى الشاب خلفه مناديا بحدة، حتى اضطر للتوقف لمعرفة ماذا يريد، وحين وقف الشاب أمامه مباشرة أخذ يتحدث بعصبية وصوت غاضب، وكأنه يلومه على تجاهله له، في حين كان يريد إعطاءه محفظته التي سقطت منه فور نزوله من سيارة الأجرة.

## الحكمة

إن بعض الظن إثم، وتبني الأراء المسبقة يحدُ من تفكيرنا، ويحصره في اتجاه ضيق.

# خُلُق التغافل

انتظرت الزوجة مجيء زوجها بعد انتهاء الحفلة التي دُعيَتُ إليها، لكنه تأخّر، مرت عشر دقائق، ثم نصف ساعة على الموعد الذي اتفقا عليه، وبدأ المدعوون يتناقصون، ثم مرت ساعة كاملة ولم يبق إلا هي وأصحاب الدعوة الذين كانوا يجاملونها مع ما بدا عليهم من إرهاق وتعب، يا إلهي أين أنت يا زوجي إلا دائماً تحرجني بتأخرك إنه لا يلت زم بالمواعيد بتاتاً، لقد كدت أبكي من الخجل، أخيراً حضر وركبت السيارة بسرعة، وهي ترتجف من الغضب، وقبل أن تفتح فمها بكلمة أخبرها زوجها بأنه قد مرّ على سبعة محلات تجارية؛ ليشتري لها الجهاز الذي طلبته، ولأنه يفضل أن يختار أجود نوع، فلم يكن يقنعه أي منتج، حتى وصل آخر محل فوجد عنده هذا الجهاز، إنه في الخلف، هل انتبهت له عند ركوبك؟

التفتت إليه، فإذا هو قابع على المقعد الخلفي، وإذا هو طلبها تماماً، مسكين أنت يا زوجي العزيز، ما أطيب قلبك الألها تماماً، مسكين أنت يا زوجي العزيز، ما أطيب قلبك أوكم تبذل الكثير حتى تسعدني! لكنه أيضاً أحرجني عند أقاربي، ولا بد أن أخبره أني متضايقة، فكرت قليلاً، إن عاتبته الآن، وهو سعيد بإنجازه وتعبه، بغية إسعادي وتلبية رغبتي، فلا شك أنني سأعكر صفوه، ويمكن أن يرفع صوته، وسوف

نرجع إلى المنزل متعكري المزاج، وإن تغاضيت وسكت ارتحت، ومضت سفينتنا على خير، وهذا ما اختارته الزوجة بالفعل.

الحكمة ليسَ الغبيُّ بسيّدِ في قومِه لتَغابِي لكنَّ سيدَ قومِه المتَغابِي

#### حدد المشكلة

كل يـوم تمضي الحافلـة في مسارها المعتاد، وذات يوم صعد إليها رجل ضخم يقارب المترين طولاً، ويبدو كما لو كان مصارعاً، رمق السائق بنظرة صارمة، ثم صاح الضخم: (جـون) لا يدفع قيمـة التذاكر، ثم جلس على مقعده، فلم يناقشـه السائق؛ خوفاً منه، ورضي بالأمـر الواقع، وفي اليوم اللاحق تكرر المشهد، فصعد (جون) ورفض الدفع.

واستمر الحال على هذا المنوال، كل يوم يركب (جون) الحافلة ولا يدفع، فأصيب السائق باكتئاب من تكرار هذه المواقف دون حل لها، وفقد القدرة على النوم، ولم يعد يتحمل المزيد، فقرر الانضمام إلى مركز تدريب لكمال الأجسام، وتعلم الكاراتيه والجودو، وجميع رياضات الدفاع عن النفس وفنون القتال، ولم يعد ذلك السائق الهزيل كما كان، وأحس بالرضى التام عن نفسه.

وفي الشهر اللاحق صعد (جون) الضخم إلى الحافلة، وحدق في السائق بالنظره الصارمة نفسها، وصاح: لن يدفع الزعيم (جون) قيمة التذكرة، أوقف السائق الحافلة بسرعة، وصرخ في وجهه: ولم لا؟! فرد (جون) باندهاش؛ لأن (جون) الضخم لديه اشتراك مجانى لركوب الحافلة.

# الحكمة

قبل الشروع في حل أي مشكلة تأكد من وجودها أصلاً!!

#### اللعبة

دخل ولد صغير إلى محل الحلاقة، فهمس الحلاق للزبون: هذا أغبى ولد في العالم، انتظر وأنا أثبت لك.

وضع الحلاق درهماً في يد و٢٥ فلساً في اليد الأخرى، ونادى الولد، وعرض عليه المبلغين، فأخذ الولد الـ ٢٥ فلساً ومشى.

قال الحلاق: ألم أقل لك: هذا الولد لا يتعلم أبداً؟ وفي كل مرة يكرر الأمر نفسه.

عندما خرج الزبون من المحل قابل الولد خارجاً من محل الآيس كريم، فدفعته الحيرة أن يسأل الولد، فتقدم منه، وسأله: لماذا تأخذ الـ ٢٥٥ فلساً كل مرة، ولا تأخذ الدرهم؟!

قال الولد: لأن اليوم الذي آخذ فيه الدرهم تنتهي اللعبة!

## الحكمة

لا تستحقرن صغيراً على صغره، فالبعوضة تدمى مقلة الأسد.

## الانطباع الشخصي

قبل عشرين عاماً في جامعة منسوتا بالولايات المتحدة الأمريكية كان أحد الطلاب يتناول طعامه بشكل يومي في بوفيه الطلاب، وخلف صواني الطعام كان يقف الطباخ وبعض العاملين في البوفيه؛ لمساعدة الطلاب على الغرف واختيار الأطباق، فلفت انتباهه حينها عاملة متزمتة، تعمل في المطعم، وكان قد كرهها من أول نظرة، وافترض أنها كرهته أيضاً، وكانا دائماً يتبادلان نظرات المقت والاشمئزاز بصمت.

وذات يـوم رمقها بنظرة حـادة، فمـا كان منهـا إلا أن اقتربت منه، ومسكته بياقة قميصه، وهمست في أذنه: هل أنت مسلـم؟ قال: نعم، فقالـت: إذا احذر، فمـا تحمله في صحنك لحم خنزير، وليس لحم بقر كما هو مكتوب.

## الحكمة

الحكم على الأشخاص من الانطباع الشخصي والمواقف المجردة من الأدلة غالباً ما يكون خطأً.

#### بعض الظن

تلقى أحد الدبلوماسيين الأمريكيين دعوة لحضور مؤتمر دولي في موسك و، في وقت كانت فيه حرب الجواسيس على أشدها بين الجانبين، وقبل مغادرته مطار نيويورك حذرته وزارة الخارجية الأمريكية من أن الروس سيتجسسون عليه، وسيضعونه في فندق خاص بالأجانب يمتلئ بأجهزة التنصت.

وهكذا ما إن دخل غرفته في الفندق، حتى بدأ يبحث عن أجهزة التنصت المزعومة، والميكروفونات المدسوسة خلف اللوحات وفوق اللمبات وداخل الكراسي، بل وحتى داخل التلفون نفسه، وحين كادييأس من إيجاد شيء من ذلك، نظر تحت السرير، فلاحظ وجود سلكين معدنيين (مجدولين حول بعضهما) يبرزان من أرضية الغرفة الخشبية، فأيقن أنه عثر على ضالته، فما كان منه ألا أن أحضر كماشة قوية، وبدأ يفك الأسلاك بعضها عن بعض، ثم قطعها نهائياً قبل أن يتوجه إلى سريره لينام، ولكنه سرعان ما سمع صفارة الإسعاف، وأصوات استنجاد وصراخاً من الطابق السفلي، فرفع السماعة؛ ليسأل عما حدث، فأجابه الموظف في مكتب الاستقبال: لا تقلق يا سيدي، سقطت النجفة المعلقة أسفل غرفتك على رأس المندوب البلجيكي.

# الحكمة

بعض الظن ليس إثماً فقط، بل إنه يحصر تفكيرنا في اتجاه ضيق وخاطئ.

#### إتقان العمل

في يوم من الأيام استدعى الملك وزراءه الثلاثة، وطلب منهم أمراً غريباً، طلب من كل وزير أن يأخذ كيساً ويذهب إلى بستان القصر؛ ليملأ هذا الكيس للملك من مختلف طيبات الثمار والزروع، كما طلب منهم ألا يستعينوا بأحد في هذه المهمة، وألا يسندوها إلى أحد آخر، استغرب الوزراء من طلب الملك، وأخذ كل واحد منهم كيسه، وانطلق إلى البستان، فأما الوزير الأول فقد حرص على أن يرضي الملك، فجمع من كل الثمرات من أفضل المحصول وأجوده، وكان يتخير الطيب والجيد من الثمار حتى ملأ الكيس.

أما الوزير الثاني، فقد كان مقتنعاً بأن الملك لا يريد الثمار، ولا يحتاجها لنفسه، وأنه لن يفحص الثمار؛ ليتبين الجيد من الرديء، فقام بجمع الثمار بكسل وإهمال، ولم يتحرّ الطيب من الفاسد، حتى ملا الكيس بالثمار كيفما اتفق، أما الوزير الثالث، فلم يعتقد أن الملك سوف يهتم بمحتوى الكيس أصلاً، فملاً الكيس بالحشائش والأعشاب وأوراق الأشجار.

وفي اليوم اللاحق أمر الملك أن يؤتى بالوزراء الثلاثة، مع الأكياس التي جمعوها، فلما اجتمع الوزراء بالملك أمر الملك الجنود بأن يأخذوا الوزراء الثلاثة ويسجنوهم، كلُّ على حدة،

كل واحد منهم مع الكيس الذي معه مدة ثلاثة أشهر في سجن بعيد لا يصل إليهم فيه أحد، وأن يمنع عنهم الأكل والشراب، فأما الوزير الأول فأخذ يأكل من طيبات الثمار التي جمعها حتى انقضت الأشهر الثلاثة، وأما الوزير الثاني فقد عاش الشهور الثلاثة في ضيق وقلة حيلة، معتمداً على ما صلح فقط من الثمار التي جمعها، أما الوزير الثالث فقد مات جوعاً قبل أن ينقضى الشهر الأول.

## الحكمة

اسأل نفسك من أي نوع أنت؟ فأنت الأن في بستان الدنيا، لك حرية أن تجمع من الأعمال الطيبة، أو الأعمال الخبيثة، ولكن غداً عندما يأمر ملك الملوك أن تسجن في قبرك، في ذلك السجن الضيق المظلم وحدك، فماذا تعتقد سوف ينفعك غيرطيبات الأعمال التي جمعتها في حياتك الدنيا.

نقف الآن مع أنفسنا ونقرر: ماذا سنفعل غداً في سجننا؟ وتذكر دائماً أن إتقان العمل، يتبعه نتائج رائعة؛ لذا عليك بإتقان عملك مهما كانت دواعيه وأسبابه، فقد قال رسول الله وسيابه ، فقد قال رسول الله وسيابه ، عملاً أن يتقنه».

#### النجاح

تعود مزارع الحصول على جائزة، كلما شارك في مسابقة الذرة السنوية، وفي أحد الأيام قابله صحفي، وناقشه في أسباب فوزه كل عام، فقد علم الصحفي أن المزارع يتبادل بذور الذرة مع جيرانه، فسأله: كيف تعطي البذور الجيدة لجيرانك، وأنت تعلم أنهم سينافسونك في المسابقة؟

ردّ المنزارع: ألا تعلم يا سيدي، أن الريح تحمل حبوب اللقاح، وتلقي بها من حقل إلى آخر؟ فعندما يزرع جيراني بدوراً رديئة ستؤثر حبوب اللقاح المتناثرة في الهواء على محصولي، فإذا كنت أريد محصولاً جيداً فلا بد أن أعطي جيراني أفضل أنواع البذور.

هـذا المزارع وغيره في هذه الدنيا كثير، يدرك جيداً كيف تتفاعل الأشياء في هذه الحياة، فلن ينتج محصولاً جيداً إلا إذا ساعد جيرانه على إنتاج محصول جيد.

## الحكمة

ي كل مناحي الحياة تنطبق هذه القاعدة، فمن يريد العيش في سلام فعليه أن يساعد الأخرين على العيش في سعادة، فعليه أن يساعد الأخرين على العيش في سعادة؛ لأن يساعد الأخرين على العيش في سعادة؛ لأن سعادة الكرد مرتبطة بسعادة الكل.

## السيئ والأسوأ

دخلت الأم غرفة ابنتها، فوجدت رسالة على السرير، قرأتها بيدين مرتجفتين، كان مضمون الرسالة كالآتي:

أمي الحبيبة، بندم وأسف شديدين، أخبرك بأنني هربت مع صديقي الجديد، فقد وجدت معه الحب الحقيقي، وهو لطيف جدًّا، بالرغم من الأقراط التي يضعها في أذنيه وأنفه وأشكال الوشم الكثيرة على جسمه ودراجته الكبيرة، وليس هذا فقط يا أمي، فأنا أيضاً حامل، وهو يقول لي: إننا سنكون سعيدين جدًّا في الحياة، كما قرر هو أننا سنعيش معا في الغابة، ويريد إنجاب الكثير من الأولاد معي، وهذا أحد أحلامي، لقد أخبرني أن الحشيش لا يؤذي، وسنزرعه من أجل أصدقائنا الذين سيهدوننا الكوكايين، اطمئني يا أمي، فنحن ندعو أن يجد العلماء دواء للإيدز من أجل حبيبي، فهو يستحق أمي، لا تقلقي، فأنا عمري الأن خمس عشرة سنة، وأعلم كيف أعتنى بنفسى، في يوم ما سأزورك؛ لتتعرف على أحفادك.

ابنتك المخلصة

في آخر الرسالة كتبت البنت لأمها الملاحظة الآتية:

#### المقلاة الصغيرة

يروى أن صياداً كان السمك يعلق بصنارته بكثرة، وكان موضع حسد بين زملائه الصيادين، وذات يوم استشاطوا منه غضباً، عندما لاحظوا أن الصياد المحظوظ يحتفظ بالسمكة الصغيرة، ويرجع السمكة الكبيرة إلى البحر، عندها صرخوا فيه: ماذا تفعل؟! هل أنت مجنون؟! لماذا ترمي السمك الكبير؟!

عندها أجابهم الصياد: لأني أملك مقلاة صغيرة.

## الحكمة

قد لا نصدق هذه القصة، لكن للأسف نحن نفعل كل يوم ما فعله هذا الصياد، إذ نرمي الأفكار الكبيرة والأحلام الرائعة والاحتمالات الممكنة لنجاحنا خلف ظهورنا على أنها أكبر من عقولنا وإمكانياتنا، كما هي مقلاة ذلك الصياد.

هذا الأمر لا ينطبق فقط على النجاح المادي، بل أعتقد أنه ينطبق على مناطق أكثر أهمية، فنحن نستطيع أن نحب أكثر مما نتوقع، وأن نكون أسعد مما نحن عليه، وأن نعيش حياتنا بشكل أجمل وأكثر فاعلية مما نتخيل، فأنت ما تؤمن به.

#### احتقار المشكلة

تلقت شعبة بونتياك بشركة جنرال موتورز شكوى من أحد عملائها، نصها ما يأتي:

هـنه هـي المرة الثانية التي أكتب فيها إليكم، وأنا لا ألومكم لعدم الرد، ولكن الواقع أن لدينا تقليداً في أسرتنا، وهـو تناول الآيس كريم للتحلية بعد العشاء كل ليلة. لكن نوع الآيس كريم يختلف كل ليلة، حيث يحدث تصويت بين أفراد الأسرة يومياً على نوع الآيس كريم الذي سنتناوله في كل ليلة، وهنا مكمن المشكلة، فقد قمت مؤخراً بشراء سيارة بونتياك جديدة من شركتكم، ومنذ ذلك الحين أصبحت رحلاتي اليومية إلى التموينات لشراء الآيس كريم تمثل مشكلة، فقد لاحظت أنني عندما أشتري آيس كريم فانيليا، وأعود للسيارة لا يعمل المحرك، ولا تدور السيارة، أما إذا اشتريت أي نوع آيس كريم آخر، فإن السيارة تدور بصورة عادية جدًّا، وصدقوني أنا جادّ فيما أقول.

عندما قرأ رئيس شركة بونتياك هذه الرسالة أرسل أحد مهندسي الصيانة لمنزل صاحب السيارة، فأراد صاحب السيارة أن يثبت للمهندس صدق روايته، فأخذه لشراء الآيس كريم فانيليا، وعندما عادا للسيارة لم يدر

محركها، تعجب مهندس الصيانة، وقرر تكرار هذه التجربة شلاث ليال، وفي كل ليلة كان يختار نوع آيس كريم مختلف، وبالفعل كانت السيارة تدور بصورة عادية بعد شراء أي نوع من الآيس كريم، إلا نوع الفانيليا.

تعجب مهندس الصيانة من ذلك، ورفض تصديق ما يراه؛ لأنه مناف للمنطق بأي حال من الأحوال، وبدأ في تكرار الرحلة للتموينات يومياً مع تسجيل ملاحظات دقيقة للمسافة التي يقطعها يومياً، والزمن الذي يقطعه، والشوارع التي يمر منها، وكمية الوقود بالسيارة، والسرعة التي تسير بها، وكل معلومة تتعلق بالرحلة إلى التموينات. وبعد تحليل البيانات التي جمعها وجد أن شراء آيس كريم الفانيليا يستغرق وقتاً أقل من شراء أي نوع آخر من الآيس كريم؛ وذلك لأن قسم بيع آيس كريم الفانيليا في السوبر ماركت يقع في مقدمة السوبر ماركت، كما توجد كميات كبيرة منه؛ لأن الفانيليا هي النوع الشعبي والمفضل للزبائن.

أما باقي أنواع الآيس كريم الأخرى، فتقع فى الجهة الخلفية من السوبر ماركت، ومن ثم تستغرق وقتاً أطول في شرائها، اقترب مهندس الصيانة من حل المشكلة، وهي أن السيارة لا تدور مرة أخرى بعد توقف محركها مدة قصيرة، وهو ما يحدث عند شراء آيس كريم الفانيليا، أي أن الموضوع

متعلق بالمدة التي يستريح فيها المحرك، وليس بنوع الآيس كريم، وتوصل المهندس للمشكلة وحلها، وهي أن محرك السيارة يحتاج وقتاً؛ ليبرد، حتى يستطيع أن يؤدي عمله مرة أخرى عند إعادة تشغيل السيارة، وهو ما لا يحدث عند شراء آيس كريم الفانيليا؛ نظراً لقصر الوقت، لكن الوقت الإضافي الذي يستغرقه صاحب السيارة للحصول على نكهات أخرى من الآيس كريم سمح بتبريد المحرك مدة كافية للبدء.

## الحكمة

الأمور غالباً ليست كما تبدو، فبقليل من الجهد والوقت، مع شيء من التحليل العلمي سوف تتضح الصورة بشكل أفضل.

## الحصان وبئر المياه

وقع حصان أحد المزارعين في بئر مياه عميقة، ولكنها جافة، وأجهش الحصان بالبكاء الشديد من الألم من أثر السقوط، واستمر هكذا عدة ساعات، كان المزارع خلالها يبحث الموقف، ويفكر كيف سيستعيد الحصان؟

ولم يستغرق الأمر طويلاً كي يُقنع نفسه بأن الحصان قد أصبح عجوزًا، وأن تكلفة استخراجه تقترب من تكلفة شراء حصان آخر، هذا إلى جانب أن البئر جافة منذ زمن طويل، وتحتاج إلى ردمها بأي شكل.

وهكذا، نادى المزارع جيرانه، وطلب منهم مساعدته في ردم البئر؛ كي يحل مشكلتين في آن واحد: التخلص من البئر الجافة ودفن الحصان. وبدأ الجميع بالمعاول والجواريف في جمع الأتربة والنفايات وإلقائها في البئر. في بادئ الأمر، أدرك الحصان حقيقة ما يجري، حيث أخذ يصهل بصوت عال، يملؤه الألم وطلب النجدة. وبعد قليل من الوقت اندهش الجميع لانقطاع صوت الحصان فجأة.

إذ بعد عدد قليل من الجواريف نظر المزارع إلى داخل البئر، وقد صعق لما رآه، فقد وجد الحصان مشغولاً بهز ظهره!

فكلما سقطت عليه الأتربة يرميها بدوره على الأرض، ويرتفع هو بمقدار خطوة واحدة لأعلى.

وهكذا استمر الحال، الكل يلقي الأوساخ إلى داخل البئر، فتقع على ظهر الحصان، فيهز ظهره، فتسقط على الأرض، حيث يرتفع خطوة إلى أعلى. وبعد المدة اللازمة للء البئر، اقترب الحصان من سطح الأرض، حيث قفز قفزة بسيطة وصل بها إلى سطح الأرض بسلام.

## الحكمة

تلقي الحياة بأوجاعها وأثقالها عليك، فلكي تكون حصيفًا، عليك بمثل ما فعل الحصان؛ حتى تتغلب عليها، فكل مشكلة تقابلنا هي بمنزلة عقبة وحجر عثرة في طريق حياتنا، فلا تقلق، لقد تعلمت للتوكيف تنجو من أعمق آبار المشكلات بأن تنفض هذه المشكلات عن ظهرك، وترتفع بذلك خطوة واحدة لأعلى.

#### الإتقان

كان هناك سفينة كبيرة تعطل محركها، فقام أصحاب السفينة بإحضار خبراء؛ لكي يصلحوها، أحضروا خبيراً عقب الآخر، لكن دون فائدة، ولم يُعرف ما هي العلة، فاستدعوا رجلاً عجوزاً قضى عمره في إصلاح السفن، أحضر معه حقيبة كبيرة مليئة بالعدد والأدوات، وحين وصل وذهب إلى المحرك يتفحصه بدقة من أعلى إلى أسفل، وكان هناك اثنان من ملاك السفينة يتابعان الرجل العجوز ويراقبانه، ويتمنيان أن يعرفا العلة؛ لكي تعود السفينة للعمل.

بعد أن انتهى الرجل العجوز من تفحص المحرك، ذهب إلى حقيبة العدد، وأخرج مطرقة صغيرة، وبدأ يطرق بهدوء على جزء من المحرك، وما هي إلا لحظات حتى عاد المحرك للعمل، قام بعدها العجوز، وأعاد المطرقة إلى مكانها، وأصبح المحرك يعمل بشكل جيد. بعد أسبوع استلم ملاك السفينة فاتورة من العجوز بعشرة آلاف ريال قيمة الإصلاح، صرخ الملاك: ما هذا المبلغ؟! هذا العجوز لم يعمل شيئاً يستحق هذه القيمة، فأرسلوا له رسالة يطلبون منه فاتورة مفصلة بتكاليف الإصلاح.

ماذا تتوقع ون؟ وكيف كان الرد عليه م؟ أرسل الرجل العجوز لهم فاتورة كتب فيها تفاصيل التكاليف: الطرق

بالمطرقة (دولاران)، معرفة أين تطرق (تسعة آلاف وتسع مئة وثمانية وتسعون دولاراً)!

## الحكمة

ثمن كل شيء في الحياة هو ما نتقنه، ونتميز فيه، لا ما نعمله فقط.

#### المصارحة

كانت سارا قد أخذت دشاً بارداً عندما وصل زوجها مايكل من الخارج، فقال لها: سوف أدخل لآخذ دشاً، وبعد دخول مايكل للاستحمام، وفيما كانت زوجته سارا تحفف شعرها، إذا يحرس الباب يرن، وعندما فتحت الباب وحدت حارهما توماس، فسألته: ماذا تريد؟ ولكن توماس كان ينظر إلى سارا بدهشة من جمالها وقوامها، وهي لاتزال ترتدي الروب بعد الاستحمام، عندها قال توماس: لدى عرض لك يا سارا، قالت: وما هو؟ قال: سأعطيك ألف دولار مقابل أن تفتحي

الروب؛ لأرى جسدك الجميل فقط؟

فكرت سارا، وقالت لنفسها: ألف دولار مقابل لحظة يرى فيها جسمى، حسناً إنه عرض مغر، فقالت له: حسناً أنا موافقة، وكشفت له الروب؛ ليرى جسدها الرائع، وهي عارية، وقطرات الماء مازالت تبلل جسدها الفاتن، عندما تأمل توماس هذا المنظر المذهل، وأعطاها الألف دولار، وذهب إلى حال سبيله، دخلت سارا وهي فرحة بهذا المبلغ الذي لم تدفع مقابله سوى نظرة عابرة لجسدها، وعندما خرج زوجها مايكل من الحمام سألها: من كان يطرق الباب؟

فقالت: إنه جارنا توماس، فقال: وهل أحضر الألف دولار التي أعطيتها له قبل يومين؟ فتحت سارا فمها من الدهشة، وقالت: الألف دولار؟! وأكملت: نعم، لقد أعطاني ألف دولار، ونكست رأسها، وهي تعطي زوجها المبلغ، وعلمت أن توماس عمل فيها مقلباً محترماً، بأن أعاد الألف دولار بعد أن تأمل مفاتنها.

## الحكمة

في كثير من الأحيان المصارحة بين الشركاء تجنبهم الوقوع في خسائر فادحة.

#### قيد السلاسل

لاحظ أحد زوار إحدى حدائق الحيوان أن فيلاً من الفيلة الضخمة قد رُبط بواسطة حبل صغير، يُلفّ حول قدمه الأمامية، فليس هناك سلاسل ضخمة ولا أقفاص! كان من الملاحظ جدًّا أن الفيل يستطيع بسهولة أن يتحرر من قيده في أي وقت يشاء، لكنه لسبب ما لا يقدم على ذلك! شاهد هذا الزائر مدرب الفيل بالقرب منه، وسأله: لم تقف هذه الحيوانات الضخمة مكانها، ولا تقوم بأي محاولة للهرب؟

أجاب المدرب: حسنا، حينما كانت هذه الحيوانات الضخمة حديثة الولادة، وكانت أصغر بكثير مما هي عليه الآن، كنا نستخدم لها قيداً في حجم القيد الحالي نفسه؛ لنربطها به. وكانت هذه القيود في ذلك العمر كافية لتقييدها، وتكبر هذه الحيوانات معتقدة أنها لا تزال غير قادرة على فك القيود والتحرر منها، بل تظل على اعتقاد أن الحبل لا يزال يقيدها؛ ولذلك هي لا تحاول أبداً أن تتحرر منه.

فيقول ذلك الزائر: كنت مندهشاً جدًّا. فهذه الحيوانات التي تملك القوة لرفع أوزان هائلة تستطيع بسهولة أن تتحرر من قيودها، لكنها اعتقدت أنها لن تستطيع، فبقيت مكانها.

## الحكمة

الكثير منا كالفيل أيضاً، يمضون في الحياة معلقين بقناعة، مفادها أننا لا نستطيع أن ننجز، أو نغير شيئاً، وذلك بسهولة، لأننا نعتقد أننا عاجزون عن ذلك، أو أننا حاولنا ذات يوم، ولم نفلح. حاول أن تصنع شيئاً، فالمستحيل هو لا شيء.

## تقییم ذاتی

دخل فتى صغير إلى محل تسوق، وجنب صندوقاً إلى أسفل كابينة الهاتف.

وقف الفتى فوق الصندوق؛ ليصل إلى أزرار الهاتف، وبدأ باتصال هاتفي. انتبه صاحب المحل للموقف، وأخذ يستمع إلى المحادثة التي يجريها الفتى.

قال الفتى: «سيدتي، أيمكنني العمل لديك في تهذيب عشب حديقتك»؟ أجابت السيدة: «لدي من يقوم بهذا العمل».

قال الفتى: «سأقوم بالعمل بنصف الأجرة التي يأخذها هـذا الشخص»، أجابت السيدة بأنها راضية بعمل ذلك الشخص، ولا تريد استبداله.

أصبح الفتى أكثر إلحاحاً، وقال: «سأنظف أيضاً ممر المشاة، والرصيف الذي أمام منزلك، وستكون حديقتك أجمل حديقة في مدينة بالم بيتش فلوريدا». ومرة أخرى أجابته السيدة بالنفي.

تبسم الفتى، وأقفل الهاتف، فتقدم صاحب المحل الذي كان يستمع إلى المحادثة إلى الفتى وقال له: لقد أعجبتني همتك العالية، وأحترم هذه المعنويات الإيجابية فيك، وأعرض عليك فرصة للعمل لدي في المحل.

أجاب الفتى الصغير: «لا، وشكراً لعرضك، فإنني كنت أريد أن أتأكد فقط من أدائي للعمل الذي أقوم به حالياً. إنني أعمل عند هذه السيدة التي كنت أتحدث إليها».

# الحكمة ما أحوجنا المثل هذا التقييم الذاتي بشكل دائم!

## ذكاء رجل أعمال

ذهب رجل أعمال إلى بنك في مدينة نيوي ورك، وطلب خمسة آلاف دولار قرضاً من البنك، يقول: إنه يريد السفر إلى أوروبا لقضاء بعض الأعمال. لكن البنك طلب من رجل الأعمال ضمانات؛ لكي يعيد المبلغ، لذا فقد سلّم الرجل مفتاح سيارته الرولزرويز إلى البنك ضماناً، فقام رجل الأمن في البنك بفحص السيارة وأوراقها الثبوتية، ووجدها سليمة، وبهذا قبل البنك سيارة الرولزرويز ضماناً، ولكنّ رئيس البنك والعاملين ضحكوا كثيراً من هذا الرجل؛ لإيداعه سيارته الرولزرويز التي تقدر قيمتها بـ (٢٥٠٠٠) دولار، ضماناً لمبلغ قدره (٥٠٠٠) دولار.

وقام أحد العاملين بإيقاف السيارة في مواقف البنك السفلية، وبعد أسبوعين عاد رجل الأعمال من سفره وتوجه إلى البنك، وقام بتسليم مبلغ (٥٠٠٠) دولار مع فوائد بقيمة (٤١,١٥) دولاراً.

مدير القروض في البنك قال: سيدي، نحن سعداء جدًّا بتعاملك معنا، ولكننا مستغربون أشد الاستغراب القد بحثنا في معاملاتك وحساباتك، وقد وجدناك من أصحاب الملايين فكيف تقترض مبلغاً قدره (٥٠٠٠) دولار، وأنت لست بحاجة إليها؟ رد رجل الأعمال، وهو يبتسم: سيدي، هل هناك مكان

فيه بأجرة (٤١,١٥) دولاراً دون أن أجدها مسروقة بعد مجيئي من سفري؟!

## الحكمة

إذا كنت تعتقد أنك تتحلى بالذكاء الخارق فتذكر أن هناك من هو أذكى منك.

## راعى الغنم والمستشار

فوجئ راعي أغنام بسيارة فارهة جديدة تقف قريباً من قطيعه، ويخرج منها شاب حسن الهيئة، كل شيء على جسمه من الألبسة الفاخرة، ويقول له: إذا قلت لك: كم عدد أغنامك هذه التي ترعاها، فهل تعطيني واحداً منها؟

أجاب الراعي: نعم، فأخرج الشاب حاسباً آلياً صغيراً، وأوصله بهاتفه النقال، ودخل إلى شبكة الإنترنت، وانتقل إلى موقع وكالة الفضاء الأمريكية، حيث حصل على خدمة تحديد المواقع عبر الأقمار الصناعية، ثم فتح بنك المعلومات وجدولاً في أحد برامج الإعداد، وخلال دقائق كان قد حصل على تقرير من (١٥٠) صفحة، ثم التفت نحو الراعي، وقال له: لديك (١٦٤٧) رأساً من الغنم، وكان ذلك صحيحاً، فقال له الراعي: تفضل باختيار الخروف الذي يعجبك، فنزل الشاب من سيارته ودار بين القطيع، ثم أخذ الحيوان الذي وقع عليه اختياره ووضعه في الصندوق الخلفي للسيارة.

عندئد قال له الراعي: لو استطعت أن أعرف طبيعة عملك ونوعه، فهل تعيد لي خروفي، وافق الشاب، فقال له الراعي: أنت مستشار، فدهش الشاب، وقال: هذا صحيح، ولكن كيف عرفت ذلك؟

فقال له الراعي: سهلة، فقد أتيت إلى هنا دون أن يطلب منك أحد ذلك، ثم سعيت لنيل مكافأة لإجابتك عن سؤال لم أطرحه عليك، بلوكنتُ أعرف إجابته سلفاً، بينما لم تكن أنت تعرف الإجابة، بلولا تعرف شيئاً عن عملي، أرجو أن تخرج (كلبي) من حقيبة سيارتك!

#### الحكمة

المعلومة ليست حكراً على المتعلمين فقط، ربما كان بعض قليلي التعليم أكثر حكمة ومعرفة.

## فكري الأفضل

يحكى أن ملكاً كان يحكم دولة واسعة جدًّا، أراد يوماً القيام برحلة برية طويلة. وخلال عودته وجد أن أقدامه قد تورمت بسبب المشيف الطرق الوعرة، فأصدر مرسوماً يقضي بتغطية كل شوارع المملكة بالجلد.

ولكن أحد مستشاريه أشار عليه برأي أفضل، وهو عمل قطعة جلد صغيرة تحت قدميه فقط، فكانت هذه بداية نعل الأحذية.

## الحكمة

إذا أردت أن تعيش سعيداً في العالم، فلا تحاول تغيير كل العالم، بل اعمل التغيير في نفسك، وحاول بعد ذلك تغيير العالم ما استطعت إلى ذلك سبيلاً، فهناك حلول أسهل بكثير من الحلول المعقدة والمكلفة، فقط يجب أن تبحث عنها.

# الإعلان والأعمى

جلس رجل أعمى على إحدى عتبات عمارة، واضعاً قبعته بين قدميه، وبجانبه لوحة مكتوب عليها: «أنا أعمى أرجوكم ساعدوني».

فمر رجل إعلانات بالأعمى، فوجد أن قبعته لا تحتوي إلا على أموال قليلة، فوضع المزيد فيها، ودون أن يستأذن الأعمى أخذ لوحته وكتب عليها عبارة أخرى وأعادها إلى مكانها، ومضى في طريقه. لاحظ الأعمى أن قبعته قد امتلأت بالأموال.

عرف الأعمى، حين زادت الأموال التي يجمعها أن شيئاً قد تغير، وأدرك أن ما سمعه من الكتابة هو ذلك التغيير، فسأل أحد المارة عما هو مكتوب على اللوحة، فكان الآتي: «نحن فضل الربيع، لكنني لا أستطيع رؤية جماله».

# الحكمة

غيِّر طريقة تفكيرك ووسائلك عندما لا تسير الأمور كما يجب.

# لا تكن نسراً

يُحكى أن نسراً كان يعيش في أحد الجبال، ويضع عشه على قمة إحدى الأشجار، وكان عش النسر يحتوي على عدد من البيضات، ثم حدث أن هز زلزال عنيف الأرض، فسقطت بيضة من عش النسر، وتدحرجت إلى أن استقرت في قن للدجاج، وظنت الدجاجات أن عليها أن تحمي بيضة النسر هـنه، وتعتني بها، وتطوعت دجاجة كبيرة في السن للعناية بالبيضة إلى أن تفقس.

وفي أحد الأيام فقست البيضة، وخرج منها نسر صغير جميل، تربى بين الدجاج على أنه دجاجة، وأصبح يعرف أنه ليس إلا دجاجة، وفي أحد الأيام، وفيما كان يلعب في ساحة فن الدجاج شاهد مجموعة من النسور تحلق عالياً في السماء، فتمنى لو يستطيع التحليق عالياً مثل هؤلاء النسور، لكنه قوبل بضحكات الاستهزاء من الدجاج، قائلات له: ما أنت سوى دجاجة، ولن تستطيع التحليق عالياً مثل النسور، وبعدها توقف النسر عن حلم التحليق في الأعالي وآلمه اليأس، ولم يلبث أن مات، بعد أن عاش حياة طويلة مثل الدجاج.

# الحكمة

إنك إن ركنت إلى واقعك السلبي تصبح أسيراً، وتعيش وفقاً لما تؤمن به، فإذا كنت نسراً وتحلم بالتحليق عالياً في سماء النجاح، فتابع أحلامك، ولا تستمع لكلمات الدجاج (المخذلات لطموحك ممن حولك!)حيث إن القدرة والطاقة على تحقيق ذلك متوافرتان لديك.

# أدرك، ثم افعل

يُحكى أن امرأة دعت صديقاتها في بيتها، وطبخت لهن سمكاً، ولكن الغريب أن السمك كله كان دون رأس، فسألنها: ما السبب؟ وقد كان الأكل شهيًا جدًّا، فقالت: ليس هناك سبب لذلك، إلا أنني تعلمت ذلك من أمي، فاتصلن بأمها؛ ليسألنها عن السبب؟ فقالت: إنها أيضًا تعلمت ذلك من أمها، فسألنها: هل الوالدة موجودة؟ قالت: نعم، فاتصلن بها، وسألنها عن السبب؟ فقالت: ليس في هذا سر عجيب، كل ما في الأمر، أن الصينية التي كنت أطبخ فيها كانت صغيرة، فكنت أضطر لتقطيع رؤوس السمك؛ حتى أستطيع وضع جميع السمك فيها؛

# الحكمة

حقاً كم من الأشياء يفعلها المرء دون أن يفكر، لمَ أفعل هذا الشيء؟ وهذا من أخطر الأمور التي ينشأ عليها المرء، دون أن يحكّم عقله، ويقف قليلاً ليفكر في أشياء كثيرة قد تغيرمن حياته تماماً، لو تغيرت تلك الأشياء.

### سجين لويس

كان أحد سجناء لويس الرابع عشر محكوماً عليه بالإعدام، ومسجوناً في جناح قلعة تطل على جبل، هذا السجين لم يبقَ على موعد إعدامه سوى ليلة واحدة، ويُروى عن لويس الرابع عشر ابتكاره لحيل وتصرفات غريبة، ففي تلك الليلة فوجئ السجين، وهو في أشد حالات اليأس بباب الزنزانة يفتح، ولويس يدخل عليه مع حرسه؛ ليقول له: أعرف أن موعد إعدامك غداً، لكني سأعطيك فرصة إن نجحت في استغلالها، فبإمكانك أن تنجو، هناك مخرج موجود في استغلالها، فبإمكانك أن تنجو، هناك مخرج موجود في جناحك دون حراسة إن تمكنت من العثور عليه، يمكنك عن طريقه الخروج، وإن لم تتمكن فإن الحراس سيأتون غداً مع شروق الشمس لأخذك لحكم الإعدام، أرجو أن تكون محظوظاً بما فيه الكفاية، لتعرف هذا المخرج.

وبعد أخذ ورد، وتأكد السجين من جدية الأمبراطور، وأنه لا يقول ذلك للسخرية منه، غادر الحراس الزنزانة مع الأمبراطور، بعد أن فكوا سلاسله وتركوا السجين؛ لكي لا يضيع عليه الوقت، جلس السجين مذهولاً، فهو يعرف أن الأمبراطور صادق، ويعرف عن لجوئه لمثل هذه الابتكارات فضايا وحالات مماثلة، ولما لم يكن لديه خيار قرر أنه لن يخسر من المحاولة، وبدأت المحاولات.

وبدأ يفتش في الجناح الذي سجن فيه، والذى يحتوي على عدة غرف وزوايا، ولاح له الأمل عندما اكتشف غطاء، ففتحه فيإذا به مغطى بسجادة بالية على الأرض، وما إن فتحهاحتى وجدها تؤدي إلى سلم ينزل إلى سرداب سفلي، ويليه درج آخر يصعد مرة أخرى، وبعده درج آخر يـؤدي إلى درج آخر، وظل يصعد ثم يصعد، إلى أن بدأ يحس بتسلل نسيم الهواء الخارجي، مما بت في نفسه الأمل، ولكن الدرج لم ينته واستمر يصعد، ويصعد إلى أن وجد نفسه في النهاية قد وصل إلى برج القلعة الشاهق، والأرض لا يكاد يراها، وبقي حائراً مدة طويلة، ولم يجد أي فرصة ليستفيد منها للهرب، وعاد أدراجه حزيناً منهكاً، وألقى نفسه في أول بقعة يصل إليها في جناحه حائراً، لكنه واثق أن الأمبراطور لا يخدعه.

وبينما هـو ملقى على الأرض مهموماً ومنهكاً ويضرب بقدمـه الحائط غاضباً، إذا به يحس بالحجر الذي يضع عليه قدمـه يتزحزح، فقفز وبدأ يختبر الحجر، فوجد أن بالإمكان تحريكـه، وما إن أزاحه حتى وجد سرداباً ضيقاً لا يكاد يتسع للزحف، فبدأ يزحف، استمر زاحفاً حتى سمع صوت خرير مياه، وأحس بالأمل؛ لعلمـه أن القلعة تطل على نهر، بل ووجد نافذة مغلقـة بالحديـد أمكنـه أن يـرى النهـر مـن خلالها،

استمرت محاولاته في الزحف إلى أن وجد أن هذا السرداب ينتهي بنهاية مغلقة، وعاد يختبر كل حجر وبقعة فيه، ربما كان هناك مفتاح حجر آخر، لكن كل محاولاته ضاعت سدى، والليل يمضى، واستمر يحاول ويفتش.

وفي كل مرة يكتشف أملاً جديداً، فمرة ينتهي إلى نافذة حديدية، ومرة إلى سرداب طويل ذي تعرجات لا نهاية لها ليجد السرداب أعاده إلى الزانزانة نفسها، هكذا ظل طوال الليل يلهث في محاولات وبوادر أمل تلوح له مرة من هنا، ومرة من هناك، وكلها توحي له بالأمل في أول الأمر، لكنها في النهاية تبوء بالفشل وتزيد من تحطمه.

وأخيراً انقضت ليلة السجين كلها، ولاح له من خلال النافذة أن الشمس تطلع، وهو ملقى على أرضية السجن في غاية الإنهاك، محطم الأمل من محاولاته اليائسة، وأيقن أن مهلته انتهت، وأنه فشل في استغلال الفرصة، ووجد وجه الأمبرطور يطل عليه من الباب، ويقول له: أراك مازلت هنا، قال السجين: كنت أتوقع أنك صادق معي أيها الأمبراطور، قال له الأمبراطور: لقد كنت صادقاً فسأله السجين: لم أترك بقعة في الجناح لم أحاول فيها، فأين المخرج الذي قلت لي؟ قال له الأمبراطور: لقد كان باب الزنزانة مفتوحاً وغير مغلق!

# الحكمة

الإنسان دائماً يضع لنفسه صعوبات وعواقب، ولا يلتفت إلى ما هو سهل في حياته، فحياتنا قد تكون سهلة بالتفكير السهل فيها، وتكون صعبة عندما نفكر فيها تفكيراً صعباً.

# أزواج للبيع

في إحدى المدن أُفتتِ متجر لبيع (الأزواج) حيث يمكن للمرأة الذهاب لاختيار زوج بنفسها، ومن بين التعليمات التي وضعت في المدخل حول أسلوب عمل المتجر: «إن للمرأة فرصة الدخول مرة واحدة للمتجر، ويمكن الاختيار من أحد الطوابق أو الذهاب إلى الطابق الآخر الأعلى منه، ولكن لا يمكن النزول إلى أسفل».

دخلت إحدى النساء (متجر الأزواج) لاختيار زوج لها. في مدخل الطابق الأول علامة: الرجال هنا لديهم عمل، ومؤمنون بالله. وفي مدخل الطابق الثاني علامة: الرجال هنا لديهم عمل، ومؤمنون بالله، ويحبون أطفالهم. وفي مدخل الطابق الثالث علامة: الرجال هنا لديهم عمل، ومؤمنون بالله، ويحبون أطفالهم، وشكلهم جذاب. وكانت المرأة تفكر وتستمر في الصعود، وقد وصلت إلى الطابق الرابع لتجد علامة: الرجال هنا لديهم عمل، ومؤمنون بالله، ويحبون أطفالهم، وشكلهم جذاب، وعامل المنزل.

فتعجبت المرأة في خلجات نفسها: يا إلهي إني لا أستطيع التحمل، سأوافق، ولكنها استمرت في الصعود، وفي مدخل الطابق الخامس وجدت علامة: الرجال هنا لديهم عمل،

ومؤمنون بالله، ويحبون أطفالهم، وشكلهم جذاب، ولهم قابلية رومانسية عالية لمغازلة زوجاتهم دائماً، وكادت تطأ قدمها ذلك الطابق، إلا أنها استمرت في الصعود.

وفي مدخل الطابق السادس وجدت علامة: أنت الزائرة رقم (٣٦٣,٠١٢) ليس هناك أي رجال في هذا الطابق، لأن هذا الطابق؛ وجد خصيصاً برهاناً على: أن النساء لا يمكن إرضاؤهن، شكراً للتسوق في متجر الأزواج، وانتبهي لخطواتك وأنتِ تخرجين، ونتمنى لك يوماً سعيداً.

### الحكمة

إلى كل الرجال ذوي الضحكات القوية، وإلى كل النساء اللواتي يمكن أن يستوعبن الحقيقة: (القناعة كنز ليس له ثمن والطمع ضيّع ما جمع).

### سلة الفحم

كان هناك رجل يعيش في مزرعة بين الجبال مع حفيده الصغير، وكان الجد يصحو كل يوم في الصباح الباكر؛ ليجلس على مائدة المطبخ يقرأ القرآن، وكان حفيده يتمنى أن يصبح مثل جده في كل شيء؛ لذا فقد كان حريصاً على أن يقلده في كل حركة يفعلها.

وذات يـوم سأل الحفيـد جده: يا جدي، إننـي أحاول أن أقرأ أجد أقرأ القرآ القرآن مثلما تفعل، ولكنني كلما حاولـت أن أقرأه أجد أننـي لا أفهم كثيراً منه، وإذا فهمت منه شيئاً، فإنني أنسى ما فهمته بمجرد أن أغلق المصحف الما فائدة قراءة القرآن إذاً كان الجـد يضع بعض الفحـم في المدفأة، فالتفت بهدوء وترك ما بيده، ثم قال: خُذ سلـة الفحم الخالية هـذه، واذهب بها إلى النهـر، ثم ائتني بها مليئـة بالماء. ففعل الولد ما طلب منه جده، ولكنـه فوجئ بالماء كله يتسرب مـن السلة قبل أن يصل إلى البيت فابتسم الجد، قائلاً له: ينبغي عليك أن تُسرع إلى البيت في المرة القادمة يا بُني.

فعاود الحفيد الكرّة، وحاول أن يجري إلى البيت، ولكن الماء تسرب في هذه المرة أيضاً، فغضب الولد، وقال لجده: إنه من المستحيل أن آتيك بسلة من الماء، والآن سأذهب وأحضر

الدلو، لكي أملأه لك ماءً. فقال الجد: لا، أنا لم أطلب منك دلواً من الماء، أنا طلبت سلة من الماء، يبدو أنك لم تبذل جهداً كافياً يا ولدي، ثم خرج الجد مع حفيده، ليُشرف بنفسه على تنفيذ عملية ملء السلة بالماء، كان الحفيد موقناً بأنها عملية مستحيلة، ولكنه أراد أن يُري جده بالتجربة العملية؛ فملأ السلة ماء، ثم جرى بأقصى سرعة إلى جده؛ ليريه، وهو يلهث قائلًا: أرأيت؟ لا فائدة.

فنظر الجد إلى حفيده، قائلاً: أتظن أنه لا فائدة مها فعلت؟ تعالَ وانظر إلى السلة؛ فنظر الولد إلى السلة، وأدرك للمرة الأولى أنها أصبحت مختلفة، لقد تحولت السلة المتسخة بسبب الفحم إلى سلة نظيفة تماماً من الخارج والداخل، فلما رأى الجد الولد مندهشاً، قال له: هذا بالضبط ما يحدث عندما تقرأ القرآن الكريم، قد لا تفهم بعضه، وقد تنسى ما فهمت، أو حفظت من آياته، ولكنك حين تقرؤه سوف تتغير للأفضل من الداخل والخارج، تماماً مثل هذه السلة.

# الحكمة

إننا لا نتعلم شيئاً إن لم نمارسه، ونطبِّقه في حياتنا، فإذا أردتَ أن تتذكر ما فهمتَ وحفظُتَ من القرآن، فعليك بأن تطبقه في حياتك.

# صاحب الضفدع

أراد أحد الناس أن يكون مبدعاً، فجاء إلى ضفدعة ووضعها أمامه، وقال للضفدعة: اقفزي، فكتب: قلنا للضفدعة: اقفزي، فكتب: قلنا للضفدعة: اقفزي، فقفزت، ثم قطع يدها اليمنى للضفدعة، وقلنا لها اقفزي: فقفزت، فكتب: قطعنا اليد اليمنى للضفدعة، وقانا لها اقفزي فقفزت، فكتب: قطعنا اليدين اليمنى واليسرى للضفدعة، وقلنا لها: اقفزي فقفزت، فكتب: قطعنا اليدين اليمنى واليسرى للضفدعة، وقلنا لها: اقفزي فقفزت.

ثم قطع رجلها اليمنى، وقال لها: اقفزي فقفزت بصعوبة، فكتب: قطعنا يَدَي الضفدعة ورجلها اليمنى وقلنا لها: اقفزي، فقفزت. ثم قطع رجلها اليسرى، وقال لها: اقفزي... اقفزي... فلم تقفز، فكتب: قطعنا يدي الضفدعة ورجليها وقلنا لها: اقفزي، فلم تقفز، ومن هنا أثبتت الدراسات أن الضفدعة إذا قطعت يداها ورجلاها، فإنها تصاب بالصمم.

# الحكمة

الإبداع عملية مهذبة سامية، فيها خيال خصب، وتفكير منطقي، وعمل منظم، وتحليل عملي، ونظرة واقعية، ومنهج قويم، وأدب جمّ.

### صياد السمك

كان هناك صياد سمك، جاد في عمله، يصيد في اليوم سمكة، فتبقى في بيته ما شاء الله أن تبقى، حتى إذا انتهت ذهب إلى الشاطئ؛ ليصطاد سمكة أخرى، وفي ذات يوم بينما كانت زوجة الصياد تقطّع ما اصطاده زوجها، إذا بها ترى أمراً عجباً رأت في داخل بطن السمكة لؤلؤة، فتعجبت: لؤلؤة في بطن سمكة سبحان الله! زوجي، زوجي، انظر ماذا وجدت إنها لؤلؤة. ما هي؟ لؤلؤة في بطن السمكة! يا لك من زوجة رائعة! أحضريها، لنقتات بها يومنا هذا.

أخذ الصياد اللؤلؤة، وذهب بها إلى بائع اللؤلؤ الذي يسكن في المنزل المجاور، وقال له: إننا وجدنا لؤلؤة في بطن السمكة، وهذه هي اللؤلؤة. أعطني أنظر إليها، يا إلهي إنها لا تقدر بثمن ولكنني لا أستطيع شراءها لو بعت دكاني، وبيت جاري وجار جاري، ما أحضرت لك ثمنها لا لكن، اذهب إلى شيخ الباعة في المدينة المجاورة؛ علّه يستطيع أن يشتريها منك، وفقك الله.

أخذ صاحبنا لؤلؤته، وذهب بها إلى البائع الكبير في المدينة المجاورة، وعرض عليه اللؤلؤة، دعني أنظر إليها. الله، والله يا أخي، إن ما تملكه لا يقدر بثمن! لكني وجدت لك حلاً، اذهب إلى والي هذه المدينة، فهو القادر على شراء مثل هذه اللؤلؤة! فقال له: أشكرك على مساعدتك.

وعند باب قصر الوالي وقف صاحبنا، ومعه كنزه الثمين، ينتظر الإذن له بالدخول، وعند الوالي قال له: سيدي، وعرض عليه القصة، وهذا ما وجدته في بطنها، فقال الوالي: الله! إن مثل هذه اللآلئ هو ما أبحث عنه، لا أعرف كيف أقدر لك ثمنها، لكن سأسمح لك بدخول خزنتي الخاصة، وستبقى فيها ساعت ساعات، فخذ منها ما تشاء، وهذا هو ثمن هذه اللؤلؤة! فقال: سيدي، لعلك تجعلها ساعتين، فست ساعات كثيرة على صياد مثلي. فقال الوالي: فلتكن ست ساعات، فخذ من الخزنة ما تشاء.

دخل صاحبنا خزنة الوالي، وإذا به يرى منظراً مهولاً! غرفة كبيرة جدًا، مقسمة إلى ثلاثة أقسام: قسم ملي، بالجواهر والذهب واللآلئ، وقسم به فراش وثير لونظر إليه نظرة نام من الراحة، وقسم به جميع ما يشتهي من الأكل والشرب. فقال الصياد، محدثاً نفسه: ست ساعات، إنها كثيرة فعلاً على صياد بسيط الحال مثلي أنا، ماذا سأفعل في ست ساعات، حسناً سأبدأ بالطعام الموجود في القسم الثالث، ساكل حتى أملاً بطني؛ لأستزيد بالطاقة التي تمكنني من جمع أكبر قدر من الذهب!

ذهب صاحبنا إلى القسم الثالث، وقضى ساعتين من المكافأة يأكل ويأكل، حتى إذا انتهى، قرر أن يذهب إلى القسم الأول. وفي طريقه إلى ذلك القسم، رأى الفراش الوثير، فحدث نفسه: الآن أكلت حتى شبعت، فمالي لا أستزيد بالنوم الذي يمنحني الطاقة التي تمكنني من جمع أكبر قدر ممكن، فهي فرصة لن تتكرر، فأي غباء يجعلني أضيعها! ذهب الصياد إلى الفراش، واستلقى، وغطّ في نوم عميق.

وبعد برهة من الزمن قيل له: قم، قم أيها الصياد الأحمق، لقد انتهت المهلة، فقال: ماذا؟ فقيل له: نعم، انتهت، فهيا إلى الخارج، فقال: أرجوكم، ما أخذت الفرصة الكافية، فقيل له: ست ساعات وأنت في هذه الخزنة، والآن أفقت من غفلتك! تريد الاستزادة من الجواهر؟ أما كان لك أن تشتغل بجمع كل هذه الجواهر، حتى تخرج إلى الخارج، فتشتري لك أفضل الطعام وأجوده، وتصنع لك أروع الفرش وأنعمها، لكنك أحمق غافل، لا تفكر إلا في المحيط الذي أنت فيه، وأخذوه إلى الخارج.

# الحكمة

أرأيتم تلك الجوهرة؟ إنها روحك أيها المخلوق الضعيف، فهي كنز لا يقدر بثمن، لكنك لا تعرف قدر ذلك الكنز، أرأيت تلك الخزنة؟ إنها الدنيا، انظر إلى عظمتها، وانظر إلى استغلالنا لها، والجواهر هي الأعمال الصالحة، وأما الفراش الوثير فهو الغفلة، والطعام والشراب هو الشهوات.

### سأكون مثلك

كانت هناك مدرسة في الصف الأول الابتدائي تشرح لتلاميذها بأنها من بلدها الذي تحمل جنسيته، وتسأل جميع التلاميذ أن يرفعوا أيديهم إلى أعلى إن كانوا هم أيضاً من بلدها نفسه لا يعرف الطلاب لماذا، ولكنهم يريدون أن يكونوا كمدرستهم، فرفع الطلاب أيديهم جميعاً مبتهجين، ما عدا فتاة واحدة اسمها سناء لم تشارك المجموعة، فسألتها مدرستها: لماذا لم ترفعي يدك؟

فقالت: لأني لست من بلدك الذي تنتمين إليه فسألتها المدرسة: إذاً من أنت؟ فأجابت سناء بفخر: أنا عربية، فشعرت المدرسة بالقلق، واحمر وجهها، فسألتها: لماذا أنت عربية؟ فقالت سناء: أمي عربية، وأبي عربي، إذاً أنا عربية.

غضبت المدرسة، وقالت: إن هذا ليس سبباً وجيهاً، فلو كانت أمك بلهاء، ووالدك أبله، فماذا ستكونين؟ ابتسمت سناء، وأجابت: إذاً من بلدك الذي تنتمين إليه.

# الحكمة لا تحقرن أحداً مهما قلَّ شأنه في نظرك. لا تَحْقرَنَّ صَغِيرَةً إنَّ الجِبَالَ منَ الحَصَى

### القرود الخمسة

أحضر رجل خمسة قرود، وضعها في قفص، وعلق في منتصف القفص حزمة موز، وضع تحتها سلماً. بعد مدة قصيرة وجد أن قرداً ما من المجموعة سيعتلي السلم، محاولاً الوصول إلى الموز. ما إن يضع يده على الموز، حتى أطلق رشاشاً من الماء البارد على القردة الأربعة الباقية وأرعبها! بعد قليل حاول قرد آخر أن يعتلي السلم نفسه؛ ليصل إلى الموز، كرر العملية نفسها، فرش القردة الباقية بالماء البارد. كرر العملية أكثر من مرة! بعد مدة وجد أنه ما إن يحاول أي قرد أن يعتلي السلم للوصول إلى الموز فستمنعه المجموعة؛ خوفاً من الماء البارد.

بعد مدة، أبعد الماء البارد، وأخرج قرداً من الخمسة خارج القفص، ووضع مكانه قرداً جديداً اسمه سعدان لم يعاصر، ولم يشاهد رش الماء البارد، فسرعان ما سيذهب سعدان إلى السلم لقطف الموز، حينها ستهبّ مجموعة القردة المرعوبة من الماء البارد لمنعه وستهاجمه، بعد أكثر من محاولة سيتعلم سعدان أنه إن حاول قطف الموز، فسينال عقابه من باقى أفراد المجموعة.

بعد مدة أخرج قرداً آخر ممن عاصرت حوادث رش الماء البارد غير القرد الجديد، وأدخل قرداً جديداً عوضاً عنه. وجد أن المشهد السابق نفسه تكرر من جديد؛ القرد الجديد يذهب إلى الموز، والقردة الباقية تنهال عليه ضرباً لمنعه، بما فيها القرد الجديد، على الرغم من أنه لم يعاصر رش الماء، ولا يدري لماذا ضربوه في السابق، كل ما هنالك أنه تعلم أن لمس الموز يعني (معاقبة جماعية) على يد المجموعة؛ لذلك ستجده يشارك، ربما بحماس أكثر من غيره بكيل اللكمات والصفعات للقرد الجديد (ربما تعويضاً عمّا لحقه من ضرب).

استمر الرجل بتكرار الموضوع نفسه، إذ أخرج قرداً ممن عاصروا حوادث رش الماء، ووضع قرداً جديداً، ويتكرر الموقف نفسه. وكرر هذا الأمر إلى أن استبدل كل المجموعة القديمة ممن تعرضت لرش الماء، حتى استبدل بكل المجموعة القديمة مجموعة جديدة إفي النهاية وجد أن القردة ستستمر تنهال ضرباً على كل من يجرؤ على الاقتراب من السلم، لماذا؟ لا أحد يدري (ال لكن هذا ما وجدت المجموعة نفسها عليه، منذ أن جاءت المجموعة نفسها عليه، منذ

# الحكمة

إن هذه القصة ليست على سبيل الدعابة، وإنما هي من دروس علم الإدارة الحديثة؛ لينظر كل واحد إلى مقر عمله. فكم من القوانين والإجراءات المطبقة التي تطبق بالطريقة نفسها، وبالأسلوب البيروقراطي غير المقنع نفسه منذ الأزل، ولا يجرؤ أحد على السؤال: لماذا يا ترى تطبق هذه الطريقة؟ بل سيجد أن الكثير ممن يعملون معه، وعلى الرغم من أنهم لا يعلمون سبب تطبيقها يستميتون في الدفاع عنها، وإبقائها على حالها، ولكن غير ما أنت مقتنع بتغييره دون النظر إلى قناعات الأخرين.

## العيب فيكا

شعر الزوج بأن زوجته أصبحت ضعيفة السمع، وخوفاً عليها ذهب إلى الطبيب لاستشارته، فأجابه الطبيب: كل مشكلة ولها حل، ولكن لكي نفهم الوضع أكثر سنقوم بتجربة، ابتعد عن زوجتك أربعين متراً، وكلمها بنبرة صوت عادية جدًّا، فإذا لم ترد اقترب ثلاثين مـتراً، وكلمها، وإذا لم ترد فاقترب عشرين متراً، وكلمها، ولو لم ترد، فاقترب عشرة أمتار، وكلمها.

وبالفعل عاد الزوج للمنزل، ووجد زوجته بالمطبخ، فابتعد عنها مسافة أربعين مـتراً، وقال بنبرة صوت عادية: حبيبتي، ما الذي جهزته على العشاء؟ فلم تـرد، فتقدم الزوج فأصبح بعيداً عنها ثلاثين متراً، وقال للمرة الثانية: حبيبتي، ما الذي جهزته على العشاء؟ ولم تـرد، فتقدم الـزوج عشرين متراً، وقال للمرة الثالثة: حبيبتي، ما الذي جهزته على العشاء؟ ولم تـرد، فتقدم الزوج، حتى صار بينـه وبينها عشرة أمتار، وقال للمرة الرابعة: حبيبتي، ما الذي جهزته على العشاء؟ ولم ترد! فتقـدم الزوج بالقرب من زوجته تماماً، وقال للمرة الخامسة: حبيبتي، ما الذي جهزته على العشاء؟ ولم ترد! بينــ الذي جهزته على العشاء؟ ولم ترد! بينــ الزوج بالقرب من زوجته تماماً، وقال للمرة الخامسة: حبيبتي، ما الذي جهزته على العشاء؟ هنا قالـت الزوجة حبيبتي، ما الذي جهزته على العشاء؟ هنا قالـت الزوجة بغضب: للمرة الخامسة أقول لك: (أطبخ دجاجاً!).

# الحكمة

لماذا نفترض دوما وجود المشكلة في غيرنا، ولا نراها فينا، لماذا نتوقع دوماً العيب في غيرنا، ولا نراه فينا؟!

### أعقد المشكلات

قديماً في إحدى قرى الهند الصغيرة، كان هناك مزارع غير محظوظ؛ لاقتراضه مبلغاً كبيراً من المال من أحد مقرضي المال في القرية. مقرض المال هذا عجوز، وقبيح أعجب ببنت المزارع الفاتنة؛ لذا قدم عرضاً بمقايضة.

قال: إنه سيعف ي المزارع من القرض إذا زوّجه ابنته. خاف المزارع وابنته من هذا العرض. عندئذ اقترح مقرض المال الماكر أن يدع المزارع وابنته للقدر أن يقرر هذا الأمر. أخبرهم بأنه سيضع حجرين: أحدهما أسود، والآخر أبيض في كيس النقود، وعلى الفتاة التقاط أحد الحجرين.

- ١- إذا التقطت الحجر الأسود تصبح زوجته، ويتنازل عن قرض أبيها.
- ٢-وإذا التقطت الحجر الأبيض، فلا تتزوجه، ويتنازل عن قرض أبيها.
- ٣- إذارفض ت التقاط أيً من الحجرين، فسيسجن والدها.
  كان الجميع واقف بن على ممر مفروش بالحصى في أرض المزارع، وحينما كان النقاش جارياً، انحنى مقرض المال؛
  ليلتقط حجرين. انتبهت الفتاة حادة البصر إلى أن الرجل التقط حجرين أسودين، ووضعهما في الكيس. ثم طلب من

الفتاة التقاط حجر من الكيس. الآن تخيل أنك كنت تقف هناك، فبماذا ستنصح الفتاة؟ إذا حللنا الموقف بعناية فسنستنتج الاحتمالات الآتية:

- ١- سترفض الفتاة التقاط الحجر.
- ٢- يجب على الفتاة إظهار وجود حجرين أسودين في كيس
   النقود، وبيان أن مقرض المال رجل غشاش.
- ٣- تلتقط الفتاة الحجر الأسود، وتضحي بنفسها؛ لتنقذ أباها من الدين والسجن.

تأمل لحظة في هذه الحكاية، فهي تسرد؛ حتى نقدر الفرق بين التفكير السطحي والتفكير المنطقي. إن ورطة هذه الفتاة لا يمكن الإفلات منها إذا استخدمنا التفكير المنطقي الاعتيادي. فكرفي النتائج التي ستحدث إذا اختارت الفتاة احابة الأسئلة المنطقية السابقة.

مرة أخرى، بماذا ستنصح الفتاة؟ حسنا، هذا ما فعلته الفتاة، أدخلت يدها في كيس النقود وسحبت منه حجراً، ودون أن تفتح يدها، وتنظر إلى لون الحجر تعثرت، وأسقطت الحجر من يدها في المر المملوء بالحجارة، وبذلك لا يمكن الجزم بلون الحجر الذي التقطته، فقد قالت حين تعثرت: «يالي من حمقاء! ولكننا نستطيع النظر إلى الحجر الثاني في الكيس، وعندئذ نعرف لون الحجر الذي التقطته».

وبما أن الحجر المتبقي أسود، فإننا سنفترض أنها التقطت الحجر الأبيض، وبما أن مقرض المال لن يجرؤ على فضح نفسه، وعدم أمانته، فإن الفتاة قد غيرت بما ظهر أنه موقف مستحيل التصرف فيه إلى موقف نافع لأبعد الحدود.

### الحكمة

هناك حل لأعقد المشكلات، ولكننا لا نحاول التفكير، فاعمل بذكاء، ولا تعمل بشكل مرهق.

# مدير، أم مهندس؟

يحكى أن رجلً كان يركب بالوناً هوائيًّا، فلاحظ أنه قد ضلّ الطريق، فهبط قليلًا، حتى اقترب من الأرض، فإذا به قد رأى سيدة في الأسفل، نادى عليها بصوت عال: «أريد أن أسألك سؤالًا: لقد قطعت وعداً لأحد زملائي بأني سأقابله، وتأخرت عن موعدي ساعة كاملة، وأنا لا أعلم: أين أنا؟ يبدو أنني تهت، فهل يمكنك أن تخبريني: أين أنا الآن؟

رفعت السيدة رأسها، وأجابت: حسناً. أنت الآن فعليًّا داخل بالون يعلو عن سطح الأرض عشرة أمتار، وجغرافياً أنت بين أربعين وإحدى وأربعين درجة شمال عرض، وتسع وخمسين وستين درجة غرب طول، فصاح بها الرجل: «ما هذا الذي تقولينه، فأنا لم أفهم شيئاً؟ ١.

فأجابت: «انظر إلى المؤشرات الموجودة في البالون، وستفهم»، فنظر الرجل، ثم قال لها: «حسناً هذه الأرقام موجودة بالفعل. هل أنت مهندسة؟» فأجابت: «نعم، كيف عرفت؟» فرد قائلاً: «لأن المعلومات التي أخبرتني بها صحيحة، ولكنها غير مفيدة. فأنا لا أختبر قدراتك الهندسية، إنما أريد أن أعرف: أين أنا؟!

أرجوك! ألا تستطيعين الإجابة عن هذا السؤال البسيط دون استعراض أو تظاهر بالذكاء؟ «، فنظرت إليه السيدة، وقالت: هل أنت مدير؟. فأجابها الرجل: «بالفعل. كيف عرفت؟» قالت: لأنك لا تعلم أين أنت، ولا إلى أين أنت ذاهب؟

ولأنك لم تصل مكانك إلا بفعل قليل من الهواء الساخن. ولأنك قطعت وعداً على نفسك، ولا تعلم كيف ستفي به، ولأنك تتوقع ممن هم تحتك أن يطيعوك ويحلوا لك مشكلاتك. كم أنت كبير!

الحكمة ﴿وَقُولُواْ لِلنَّاسِ حُسْنَا ﴾

### وقفة للتفكير

كانت هناك مقابلة استغرقت ساعة زمن على قناة السي إن بي سي الأمريكية مع ثاني أغنى رجل في العالم «وورين بفت» الدي تبرع بمبلغ (٣١) بليون دولار من ثروته لأعمال خيرية، وهنا بعض من مظاهر حياته، وفيها دروس للاستفادة، وخصوصاً لأصحاب النفوذ والملايين في بلاد المسلمين.

اشترى «وورين بفت» أول سهم مالي عندما كان عمره إحدى عشرة سنة، والآن يشعر بأسف؛ لأنه ابتدأ متأخراً جدًّا، واشترى مزرعة صغيرة في سن الرابعة عشرة من ادخاره في توزيع الجرائد اليومية. وما زال يقيم في بيته الصغير نفسه المكون من ثلاث غرف في وسط بلدة أوماها، وقد اشترى هذا البيت عقب زواجه قبل خمسين عاماً.

ويقول: إن لديه كل ما يحتاجه في ذلك المنزل الذي لا يوجد به جدًّار خارجي أو سور. وقد تعوّد أن يقود سيارته بنفسه حيثما يريد، ولا يوجد لديه سائق، أو رجال أمن يحرسونه، ولم يسافر أبداً بطائرة خاصة، بالرغم من أنه يملك أكبر شركة طيران خاصة في العالم، إذ تملك شركته ثلاثًا وستين شركة، وكل ما يفعله هو كتابة رسالة واحدة سنوياً للتنفيذيين في تلك الشركات، يحدد لهم أهداف السنة. ولم يعقد أبداً اجتماعات، أو يجري مكالمات انتظامية.

قاعدتان فقط يعطيهما للمسؤولين عن أعماله: القاعدة الأولى لا تفرط أبداً في شريكك المالي، والقاعدة الثانية لا تنسن أبداً القاعدة الأولى. لا يشارك اجتماعيًا مع حشود المجتمع الراقي. كان فيما مضى من عمره بعد العودة لمنزله يعمل لنفسه الفشار، ويشاهد التلفاز. وبل غيتس أغنى رجل في العالم، قابله لأول مرة قبل خمس سنوات، ولم يكن يتوقع وجود شيء مشترك بينه وبين وورين بفت؛ لذلك حدد المقابلة بنصف ساعة فقط، ولكن عندما قابله استمرت المقابلة عشر ساعات، ومن يومها أصبح بل غيتس شديد التعلق بوورين بفت، وورين بفت لا يحمل الهاتف الجوال، ولا وجود للكمبيوتر على طاولته.

# الحكمة

ابتعد عن البطاقات الائتمانية، واستثمرية ذاتك، وتذكر أن المال لا يصنع الرجل، بل الرجل هـ و الذي يصنع المال، وعش حياتك بكل بساطة وعفوية، ولا تفعل ما يقوله الأخرون، فقط استمع إليهم، ولكن اعمل ما تراه حسناً، ولا تنجرف وراء الأسماء التجارية.

# من الأذكى؟

يحكى أن مهندساً وطبيباً جلسا جنباً إلى جنب خلال رحلة جوية طويلة ومملة، فنظر الطبيب إلى المهندس، وسأله إذا كان يريد أن يلعب لعبة مسلية لملء الوقت؟ فاعتذر المهندس بدبلوماسية، ونظر إلى الناحية الأخرى، وصدّ عن الطبيب وتظاهر برغبته في الخلود إلى النوم.

بعد دقائق أصر الطبيب، وقال للمهندس: إنها لعبة سهلة ورائعة، وشرح له الكيفية، وقال: أنا أسألك سؤالًا، وإذا لم تعرف الجواب تعطيني عشرة ريالات، ثم تسألني، وإذا لم أعرف الجواب أدفع لك عشرة ريالات، ومرة أخرى اعتذر المهندس كما فعل في المرة السابقة، وتظاهر برغبته في النوم.

وبعد دقائق تضايق الطبيب، وقال للمهندس: حسناً إذا لم تعرف الجواب تعطيني عشرة ريالات، وإذا لم أعرف أنا الجواب أعطيك مئة ريال، هنا أثار الطبيب تفكير المهندس الذي لم يلبث إلا قليلاً، فوافق على العرض بالمشاركة في اللعبة المسلية.

سأل الطبيب السؤال الأول: ما المسافة بين الأرض والقمر؟ فبادر المهندس على الفور، ودفع عشرة ريالات للطبيب، ثم أتى الدور على المهندس، فسأل الطبيب: ما الشيء الذي يصعد إلى الجبل على ثلاثة، وينزل على أربعة؟ نظر الطبيب إليه بارتباك وحيرة، واضطر لفتح حاسوبه الشخصي، وبحث في جميع مصادره، وبعد نحو ساعة، أيقظ المهندس من نومه وأعطاه مئة ريال.

المهندس بدبلوماسية أخذ النقود، ووضعها في جيبه، ثم أدار وجهه إلى الجهة الأخرى لإكمال نومه، ولكن الطبيب استاء قليلاً من المهندس، لعدم إعطائه الجواب، وبعد ربع ساعة أيقظه من نومه مرة أخرى وسأله: ما الجواب لذلك السؤال؟ ومن غير أن ينطق بأي كلمة أدخل المهندس يده في جيبه، وأعطى الطبيب عشرة ريالات أخرى، وعاد وأكمل نومه!

# الحكمة

تعرُف على قدراتك وإمكاناتك قبل أن تشروع في نقاش الآخرين وجدالهم، وعليك بتحمل تبعات قراراتك ونتائجها، مهما كانت مكلفة.

### هل أنتم سعداء؟!

روى طاغور (حكيم الهند العظيم) قصة لسلطان مرّ على جمع من الفلاحين، فلمح في تقاطيع وجه أحدهم هما ثقيلاً، فسأله عمّا ألمّ به، فوجده يشكو الفاقة، وسوء معاملة سيده الإقطاعي، وسمعه يقول بانكسار بالغ: لو أن لي شبر أرض، لعشت حياتي كلها سعيداً فوقعت هذه الكلمة في قلب السلطان ورثى له، فأشار له إلى أرض بمد البصر، وقال: تلك الأرض التي ترى ملكي، فأما بدايتها فهي لك، فاركض فيها، وحيثما توقفت قدماك سيكون انتهاء أرضك، فعدا الفلاح بكل قواه، وكلما ابتعد قال سأجري أكثر؛ ليزيد ملكي، وخارت قواه وهو يجري، ولكنه كان يضغط على نفسه، ويقول: إن ما نلته قليل، فركض وركض حتى سقط ميتاً.

تلك القصة التي ينكر بعضهم واقعيتها يثبتها العلم الذي يقول: إن العَدُو بما يزيد عن طاقة الإنسان قد يؤدي إلى فشل القلب، وتعطل الوظائف الحيوية، وهذا ما جرى بالمناسبة في أولمبياد العالم عام (١٩٨٧) عندما توفي عدّاء كيني فوراً، وهو يعدوفي الميدان.

تلك القصة لا أسوقها هنا لأنفركم من الرياضة، بل لأقول: إنها قصة حياة أغلبنا بشكل أو بآخر، عَدُوُّ ولهثُ، حتى ينقطع النفس الأخير، إذ نعيش حياتنا نحارب من أجل النجاح، ومن أجل المال، ومن أجل الاستقرار، فيفنى ربيع العمر، وخريف ه في الجهد والكبد، ونمني أنفسنا بالراحة، ومتى في فخريف ه في الجهد والكبد، ونمني أنفسنا بالراحة، ومتى في قخر العمر. فإذا ما وصلنا إلى تلك المرحلة وصلناها، محملين بإرث الصراع مع الحياة العصرية، الضغط، والسكر، وتصلب الشرايين، والروماتيزم، وما شاكلها، فتمر الحياة بطولها دون أن نعرفها، أو نختبرها، أو نتمتع بها، فثقافتنا لا تعلم الإنسان كيف يعيش، وشتان بين العيش كبقية ما يدب على الأرض، وبين الحياة بكل ما تعنيه من إحساس بالتفاصيل!

حقًا.. ما قيمة الحياة بين قائمة أعمال اليوم والغد والالتزامات والتعقيدات؟! ما قيمة الحياة عندما يفوت فيها الأب خطوات ابنه الأولى وكلماته الأولى ويومه العصيب الأول في المدرسة، كيف لا تنهار العلاقات ورب الأسرة يفارق أسرته في سنوات احتياجهم له؛ ليلتصق بهم لاحقاً، وهو كهل يحتاج للرعاية!!

وينسحب ذلك في عصرنا المسعور هذا، حتى على الأمهات، كثيرات منهن في الواقع، وقد يأتي وقت التقاعد الذي يمني المرء نفسه فيه، فيجد نفسه عاجزاً حتى عن الراحة، فمن تعود على اللهاث لا يمكنه أن يتعلم الاسترخاء في آخر عمره، إن من نسي منكم نفسه وصحته وعائلته فعليه أن يصحو، ولا يؤجل المهم حقًا في هذه الحياة للأيام قد تأتي،

وقد لا تأتي، ولنعلم أنفسنا وأبناءنا قبل فوات الأوان أن البحث عن الأمن لا في المال، بل في العلاقات الحميمة، وتقفي السعادة في التغيير والتجديد، لا في طلب المزيد.

# الحكمة

ولنتعلم الظفر بالراحة عبر الإيمان بأن ما أصابنا لم يكن ليخطئنا، وما أخطأنا لم يكن ليصيبنا؛ كي لا تنتهي كصاحبنا الذي آثر الموت جرياً على الوقوف والتمتع بما حصل عليه.

وَلَسْتُ أَرَى السَّعَادَةَ جَمْعَ مَالِ وَلَكِنَّ التَّقِيَّ هُـوَ السَّعِيْدُ

# وجهة نظر أخرى

انظر إلى المشكلة أو المعضلة من أكثر من زاوية ومن نواح كثيرة، ولا تحصر رؤيتك في مجال نظرك فقط، ومن الأمثلة التي تُحكى في ذلك: اختلف مجموعة من الناس من أجل إخراج طائر الكروان الذي احتبس في حفرة رأسية في الأرض، فأحضر أحدهم عوداً وبدأ بإدخاله وتحريكه داخل الحفرة، حتى كاد يقتل الكروان! وحاول الآخر أن يدخل يده الطويلة؛ لعله يمسك به، ولكن دون جدوى! واقترح بعضهم تخويفه بالأصوات المزعجة؛ لعله ينهض.

كل ذلك، وطفل في الرابعة عشرة من عمره قائم يراقب الموقف، وتبدو عليه آثار توتر التفكير، وانفعال البحث، وفجأة صرخ: وجدتها! ما رأيكم لوقمنا بسكب كمية من الرمل في الحفرة تدريجياً؛ حتى تتمكنوا من إخراجه سليماً.

وي يوم من الأيام دخلت حافلة مرتفعة تحت أحد الجسور، فحشرت بداخله، والتصق سقف الحافلة بأسفل الجسر، وأخذ الناس يبحثون عن الحل، ففكر كل الناس من وجهة نظر واحدة فقط، وهي أن السقف ملتصق بالسقف، وجاءت كل اقتراحاتهم غير مجدية، حتى أتت بنت صغيرة لم تتجاوز العاشرة من عمرها، واستطاعت أن تفكر من وجهة

نظر أخرى. فإذا بها تقترح أن تقلل كمية الهواء داخل إطارات الحافلة، وبالفعل نُفّذت الفكرة ومرت الحافلة بسلام.

الحكمة الرَّأْيُ قَبْلَ شَجَاعَةِ الشُّجْعَانِ هُو أُوَّلُ وَهِيَ الْمَقَامُ الثَّاني

### ساعة للشراء

عندما عاد الأب إلى بيته متأخراً من عمله كالعادة، وقد أصابه الإرهاق والتعب، وجد ابنه الصغير ينتظره عند الباب، الابن: هل لي أن أطرح عليك سؤالاً يا أبي؟ الأب: طبعاً، تفضل. الابن: كم تكسب من المال في الساعة يا أبي؟ الأب غاضباً: هذا ليس من شأنك! ما الذي يجعلك تسأل مثل هذه الأسئلة السخيفة؟ الابن: فقط أريد أن أعرف، أرجوك يا أبي، أخبرني كم تكسب من المال في الساعة؟ الأب: إذا كنت مصراً، فإني أكسب دينارين في الساعة. الابن بعد قليل من المتفكير: هيا أقرضني ديناراً واحداً من فضلك يا أبي. الأب ثائراً: تريد أن تعرف كم أكسب من المال لكي أعطيك ديناراً فأمل طوال اليوم، وأقضي أوقاتاً عصيبة في عملي، وليس فأنا أعمل طوال اليوم، وأقضي أوقاتاً عصيبة في عملي، وليس لدى وقت لتفاهتك هذه.

لم ينطق الولد بأي كلمة، فنزلت دمعة من عينه، وذهب إلى غرفته؛ لكي يخلد إلى النوم. وبعد نحو ساعة أخذ الأب يفكر قليلًا فيما حدث، وشعر بأنه كان قاسياً مع طفله، فربما كان الصبي بحاجة للدينار. ذهب الأب مباشرة إلى غرفة ابنه، وفتح الباب، ثم قال: هل أنت نائم؟ فرد الابن: لا، يا أبي، ما

زلت مستيقظاً. قال له الأب: كنتُ قاسياً معك، فقد كان اليوم طويلًا وشاقاً، تفضل هذا الدينار الذي طلبته.

فرح الابن فرحاً شديداً، ولكن الأب فوجئ بالصغير يأخذ ديناراً من تحت الوسادة، ويضعه مع هذا الدينار. غضب الأب، وسأله: لماذا طلبت ديناراً مادّمت تملك ديناراً؟ رد الابن ببراءة: لم يكن لدي ما يكفي، أما الآن فقد أصبح معي ديناران، أريد أن أشترى بهما ساعة من وقتك نقضيها معاً.

#### الحكمة

من أي باب تأتيك الحكمة والرأي الصائب، فخذه دون تردد، ربما من قريب لديك جدًّا، وربما من شخص لم تقابله إلا مرةً واحدة.

#### هذا ما أفعله

ذهب صديقان يصطادان الأسماك، فاصطاد أحدهما سمكة كبيرة ووضعها في حقيبته ونهض لينصرف، فسأل الآخر: إلى أين تذهب؟! فأجابه الصديق: إلى البيت، لقد اصطدت سمكة كبيرة جدًّا تكفيني، فرد الرجل: انتظر؛ لتصطاد المزيد من الأسماك الكبيرة مثلي، فسأله صديقه: ولماذا أفعل ذلك؟! فرد الرجل: عندما تصطاد أكثر من سمكة يمكنك أن تبيعها، فسأله صديقه: ولماذا أفعل هذا؟

قال له: كي تحصل على المزيد من المال، فسأله صديقه: ولماذا أفعل ذلك؟ فرد الرجل: يمكنك أن تدخره، وتزيد من رصيدك في البنك، فسأله: ولماذا أفعل ذلك؟ فرد الرجل: لكي تصبح ثرياً، فسأله الصديق: وماذا سأفعل بالثراء؟! فرد الرجل تستطيع في يوم من الأيام عندما تكبر أن تستمتع بوقتك مع أولادك وزوجتك، فقال له الصديق العاقل: هذا هو بالضبط ما أفعله الآن، و لا أريد تأجيله حتى أكبر، ويضيع العمر.

الحكمة
لا تَشْغَلِ البَالَ بِمَاضِي الزَّمَان
وَلاَ بَآتِي العَيْشِ قَبْلَ الأَوَان

## كأس شاي مر

وأضفتُ إليه سكراً، ولكن لم تحرك السكر، فهل ستجد طعم حلاوة السكر؟ بالتأكيد لا، أمعن النظر في الكأس مدة دقيقة، وتذوق الشاي، هل تغير شيء؟! هل تذوقت الحلاوة؟! أعتقد لا، ألا تلاحظ أن الشاي بدأ يبرد ويبرد، وأنت لم تذق حلاوته بعد؟! إذاً محاولة أخيرة. ضع يديك على رأسك، ودر حول الكأس وتمنى أن يصبح الشاي حلواً، إذاً كل ذلك من الجنون، وقد يكون سخفاً، فلن يصبح الشاي حلواً، بل سيكون قد برد، ولن تشربه أبداً.

وكذلك الحياة، فهي مثل كوب شاي مر، والقدرات التي وهبك الله إياها، وحب الخير للناس، والخير الذي جعله الله في نفسك مثل السكر، إذاً حين تحركه، تتذوق الطعم الحلو.

#### الحكمة

اعمل لدنياك ولا تنسن آخرتك، وتوكل على الله؛ لتصبح حياتك أفضل -إن شاء الله- وتتذوق حلاوة الإنتاج والعمل والجهد، فتصبح حياتك أفضل من أي كأس شاي يعدل المزاج.

#### سوء العاقبة

كان هناك نجار تقدم به العمر، وطلب من رئيسه في العمل وصاحب المؤسسة أن يحيله إلى التقاعد؛ ليعيش بقية عمره مع زوجته وأولاده، فرفض صاحب العمل طلب النجار، ورغّبه بزيادة مرتبه، إلا أن النجار أصر على طلبه، فقال له صاحب العمل: إن لي عندك رجاء، وهو أن تبني منزلًا أخيراً، وأخبره أنه لن يكلفه بعمل آخر، ثم يحال للتقاعد، فوافق النجار على مضض.

وبدأ النجار العمل، ولعلمه أن هذا البيت هوالأخير الذي سوف يقوم به، فإنه لم يحسن الصنعة، واستخدم مواد رديئة الصنع، وأسرع في الإنجاز دون الجودة المطلوبة، وكانت الطريقة التي أدى بها العمل نهاية غير سليمة لعمر طويل من الإنجاز والتميز والإبداع، وعندما انتهى النجار العجوز من البناء سلم صاحب العمل مفاتيح المنزل الجديد، وطلب السماح له بالرحيل، ولكن صاحب العمل استوقفه وقال له: إن هذا المنزل هو هديتي لك؛ نظير سنين عملك في المؤسسة، فأمل أن تقبله مني، فصعق النجار من المفاجأة؛ لأنه لو علم أنه يبني منزل العمر، لما توانى عن الإخلاص في الأداء، والاتقان في العمل.

وللقصة عبرة، فكل منا نجار يبني لنفسه في هذه الحياة، ويرسم صورة له تنعكس حوله، فلا بد من أن يحافظ على حسن الأداء في جميع الأحوال والأزمان؛ لأن المستفيد الأول من ذلك هو نفسه قبل الآخرين.

## الحكمة

إتقانك لعملك يفضي بك إلى نتائج حميدة جداً، وعلى العكس من ذلك، فعدم إتقانك له قد تكون أنت أكبر الخاسرين.

#### عشرات الأعذار

سيدة شابة كانت تنتظر طائرتها في مطار دولي كبير، ولأنها كانت ستنتظر كثيراً اشترت كتاباً لتقرأ فيه، واشترت أيضاً علبة بسكويت، وبدأت تقرأ الكتاب في أثناء انتظارها للطائرة، كان يجلس بجانبها رجلً يقرأ في كتابه أيضاً، عندما بدأت في قضم أول قطعة بسكويت كانت موضوعة على الكرسي بينها وبين الرجل، فوجئت بأن الرجل بدأ في قضم قطعة بسكويت من العلبة نفسها التي كانت تأكل منها.

بدأت المرأة بعصبية تفكر في أن تلكمه لكمة في وجهه؛ لقلة ذوقه، فكل قضمة كانت تأكلها هي، كان الرجل يأكل قضمة أيضاً، زادت عصبية المرأة، لكنها كتمت في نفسها، عندما بقي في علبة البسكويت قطعة واحدة فقط، نظرت إليه وقالت في نفسها: ماذا سيفعل هذا الرجل قليل النوق الآن، ولزيادة دهشتها قسم الرجل القطعة إلى نصفين، ثم أكل النصف، وترك لها النصف الآخر، فقالت في نفسها: هذا لا يحتمل، وكظمت غيظها، ثم أخذت كتابها وبدأت بالصعود إلى الطائرة.

عندما جلست في مقعدها بالطائرة فتحت حقيبتها؛ لتأخذ نظارتها، ففوجئت بوجود علبة البسكويت الخاصة بها كما هي مغلفة بالحقيبة! فصدُ مت وشعرت بالخجل الشديد،

إذ أدركت الآن فقط أن علبتها كانت في حقيبتها، وأنها كانت تأكل مع الرجل من علبته، وأدركت مؤخراً أن الرجل كان كريماً جدًّا معها، وقاسمها علبة البسكويت الخاصة به دون أن يتذمر أو يشتكي، وازداد شعورها بالعار والخجل، أنها لم تجد كلمات مناسبة لتعتذر للرجل عما حدث من قله ذوقها.

هناك دائماً أربعة أشياء لا يمكن إصلاحها: لا يمكنك استرجاع الكلمات استرجاع الحجر بعد إلقائه، ولا يمكنك استرجاع الكلمات بعد نطقها، ولا يمكنك استرجاع الفرصة بعد ضياعها، ولا يمكنك استرجاع الشباب، أو الوقت بعد أن يمضي! وكما قيل: لا يمكنك أن تغتسل في النهر مرتين.

## الحكمة

تأكد من مكمن الخلل قبل الحكم، وأعط الأخرين عشرات الأعذار قبل إصدار الحكم عليهم.

#### الضفدع الصغير

كانت هناك مجموعة ضفادع صغيرة، قررت القيام بمسابقة للجري، وقد تمثل التحدي في الوصول إلى أعلى قمة برج، فتجمعت الحشود من الضفادع للسباق والتشجيع، وبدأ السباق، وبأمانة لم يصدق الحضور أن واحداً من هذه الضفادع الصغيرة سيستطيع أن يحقق التحدي، وأن يصل إلى قمة البرج، فكل ما تسمعه من الحشود هو: (مستحيل.... مستحيل) أو لا يمكن أن يصل أي ضفدع إلى القمة؛ لأن البرج عال جدًّا. وبدأت الضفادع المتحسة المليئة بالنشاط، وبدأت الحشود تصرخ: إنه صعب جدًّا، فلن يستطيع أحد أن يصل، واستمر سقوط المزيد من الضفادع الصغيرة.

ما عدا ضفدعاً واحداً استمر في الصعود إلى القمة. أعلى وأعلى، لم يتخلّ عن إصراره أبداً! وفي النهاية سقطت كل الضفادع ما عدا الضف دع الصغير الذي وصل إلى القمة، فأرادت كل الضفادع التعرف عليه ومعرفة: كيف استطاع أن يصل؟! والكل سأل: من أين أتى هذا الضفدع الصغير بالقوة للوصول إلى البرج؟ عندها الكل اكتشف أن الضفدع الفائز كان أصم! ومن ثم، فلا تصغ أبداً إلى ميول الآخرين السلبية والتشاؤمية؛ لأنهم يسلبونك أحلامك الجميلة وآمالك التي

تحتفظ بها في قلبك. دائماً فكر. في قوة تأثير الكلمات؛ لأن كل ما تسمع أو تقرأ يؤثر على أفعالك، وعليه كن إيجابياً، وفوق ذلك كن أصم عندما يقول لك أحدهم: إنك لا تستطيع أن تحقق أحلامك، ودائماً قل: أنا أستطيع!

#### الحكمة

عليك أن تفعل الأشياء التي تعتقد أنه ليس باستطاعتك أن تفعلها (روزفلت)، وسئل (نابليون): كيف استطعت أن تولد الثقة في نفوس أفراد جيشك؟

فأجاب: كنت أرد بثلاث على ثلاث: من قال: لا أقدر، قلت له: حاول، ومن قال: لا أعرف، قلت له: تعلم، ومن قال: مستحيل، قلت له: جرب.

#### صنع المعروف

كان هناك ف لاح أسكتلندي فقير سمع في أحد الأيام، وهوفي حقله استغاثة تأتي من مستنقع قريب، فترك الفلاح أدواته، وجرى إلى المستنقع، فوجد صبياً مذعوراً يغوص حتى وسطه في وحل أسود، وهو يجاهد ويكافح صارخاً، محاولاً إنقاذ نفسه، وهنا تدخل الفلاح الأسكتلندي، وأنقذ الفلام الصغير من موت مؤلم بطيء، وفي اليوم اللاحق حضرت سيارة فارهة إلى منزل الفلاح البسيط، وخرج من السيارة رجل نبيل أنيق، وقدم نفسه: إنه والد الغلام الذي أنقذه أمس، وقال الرجل النبيل: إنني أريد أن أكافئك؛ لأنك قد أنقذت حياة ابني.

فرد الفلاح قائلًا: لا، لا يمكنني قبول أي شيء مكافأة للـا فعلته. وفي هذه اللحظة ظهر ابن الفلاح على باب كوخ الأسرة، فسأل الرجل النبيل الفلاح: هل هذا ابنك؟ أجاب الفلاح بفخر: نعم، فقال له النبيل: دعني أعقد معك اتفاقاً، حيث سأقدم على نفقتي الخاصة لابنك التعليم نفسه الذي سأقدم لابني، وإذا كان الصبي مثل أبيه، فمن دون شك سينمو، ويكبر ليصير رجلًا نفتخر كلانا به، وهذا ما فعله الصبي ابن الفلاح، فقد دخل أفضل المدارس، ثم تخرج

في كلية الطب بمستشفى سانت ماري في العاصمة لندن، وصار معروفاً بعد ذلك في العالم أجمع بالسير ألكسندر فلمنج مكتشف البنسلين.

بعد عدة سنوات أصيب ابن الرجل النبيل نفسه الذي أنقد الفلاح بالتهاب رئوي، وينقذه هذه المرة ابن الفلاح الدكتور فلمنج باختراعه البنسلين، والبنسلين لم ينقذ ونستون وحده، بل أنقذ ملايين البشر، فيما بعد، فهل تعرف من هو ذلك الرجل النبيل؟! إنه راندولف تشرشل رئيس وزراء بريطانيا الذي بحنكته أنقذ بريطانيا من الهلاك والدمار في الحرب العالمية، وابنه هو السير ونستون تشرشل.

إن النظرة الإيجابية والبعيدة للأمورهي الرصيد الحقيقي للإنسان الذي لا يعيش اللحظة نفسها من أجل ذاته فقط، والناجح هو الذي يستغل الفرص حين تقف على بابه.

# الحكمة عليك بصنع المعروف أياً كان، فنتائجه حتماً رائعة.

#### القناعة

في حجرة صغيرة فوق سطح أحد المنازل، عاشت الأرملة الفقيرة مع طفلها الصغير حياة متواضعة في ظروف صعبة، ولكن هذه الأسرة الصغيرة كانت تتميز بنعمة الرضا، وتملك القناعة التي هي كنز لا يفنى، لكن أكثر ما كان يزعج الأم هوسة وط الأمطار في فصل الشتاء! فالغرفة عبارة عن أربعة جدران، ليس لها سقف وبها باب خشبي، وكان قد مرّ على الطفل أربع سنوات منذ ولادته، لم تتعرض المدينة خلالها إلا لزخات قليلة وضعيفة من المطر، وذات يوم تجمعت الغيوم، وامتلأت سماء المدينة بالسحب الداكنة، ومع ساعات الليل الأولى هطل المطر بغزارة على المدينة كلها، فاحتمى الجميع في منازلهم.

أما الأرملة والطفل فكان عليهما مواجهة موقف عصيب؛ نظر الطفل إلى أمه نظرة حائرة، واندسس في أحضانها، لكن جسد الأم مع ثيابها كان غارقًا في البلل، وأسرعت الأم إلى باب الغرفة فخلعته، وأسندته مائلًا على أحد جدران الغرفة، وخبأت طفلها تحت الباب المسند على الجدار؛ لتحجب عنه سيل المطر المنهمر، فنظر الطفل إلى أمه في سعادة بريئة، وقد علت وجهه ابتسامة الرضا، وقال

لأمه: ماذا يا ترى يفعل الناس الفقراء الذين ليس عندهم باب، حين يسقط عليهم المطر؟!

لقد أحس الطفل الصغير في هذه اللحظة بأنه ينتمي إلى طبقة الأثرياء، ففي بيتهم باب الما أجمل الرضا بالحال، وبالقضاء والقدر انه مصدر السعادة وهدوء البال ووقاية من أمراض المرارة والتمرد والحقد، «اللهم إنا نسألك رضاك والجنة، ونعوذ بك من سخطك والنار» اللهم آمين. ماذا لو أن أحدنا كان مكان هذه الأم الفقيرة الشاكرة الصابرة المحتسبة، وهذا الابن الصغير الشاكر، فلا يسعنا إلا أن نقول لك: يارب بملء أفواهنا لك الحمد ولك الشكر، لا نحصي ثناء عليك، أنت كما أثنيت على نفسك، أكرمتنا بنعم كثيرة لا تعد ولا تحصى، ولم نقم بواجب الحمد، ولا بواجب الشكر.

حقًا أسرفتا على أنفسنا في المعاصي والذنوب، ولم نستغفرك، ولم نتب إليك، وجاهرنا بمعاصينا ليل نهار، ولم نخف من جبروتك، وعقابك، ولا من نارك، فلنعلنها يا إخواني، توبة من الآن، مع إصرار على ألا نعود إلى الذنوب مرة أخرى، وأن نكثر من الاستغفار في كل وقت وحين، ونسأل الله أن يعيننا على ذلك.

# الحكمة

أحصِ النعم التي وهبها الله لك، وتذكر غيرك ممن لا يجد ما يأويه.

#### المسامير

كان هناك ولد يصعب إرضاؤه، أعطاه والده كيساً مليئاً بالمسامير، وقال له: قم بدق مسمار واحد في سور الحديقة في كل مرة تفقد فيها أعصابك، أو تختلف مع أي شخص، وفي اليوم الأول قام الولد بدق ٢٧ مسماراً، وفي الأسبوع المقبل تعلم الولد كيف يتحكم في نفسه، فكان عدد المسامير التي تُدَق يوميًّا ينخفض، واكتشف الولد أنه تعلم بسهوله كيف يتحكم في نفسه، أسهل من دق المسامير على سور الحديقة.

وفي النهاية أتى اليوم الذي لم يدقّ فيه الولد أي مسمار في سور الحديقة، عندها ذهب ليخبر والده أنه لم يعد بحاجة إلى أن يدقّ أي مسمار، فقال له والده: الآن قم بخلع مسمار واحد عن كل يوم يمر بك دون أن تفقد أعصابك، فمرت عدة أيام، وأخيراً تمكن الولد من إبلاغ والده أنه قد خلع كل المسامير من السور.

قام الوالد بأخذ ابنه إلى السور، وقال له: «بني، قد أحسنت التصرف، ولكن انظر إلى هذه الثقوب التي تركتها في السور، فلن يعود السور أبداً كما كان»، فعندما تحدث بينك وبين الآخرين مشادة أو اختلاف وتخرج منك بعض الكلمات السيئة، فأنت تتركهم بجرح في أعماقهم، كتلك الثقوب التي

تراها، فأنت تستطيع أن تطعن الشخص، ثم تخرج السكين من جوفه، ولكن تكون قد تركت أثراً لجرح غائر؛ لهذا لا يهم كم من المرات قد تأسفت له؛ لأن الجرح ما زال موجوداً، فجرح اللسان أقوى من جرح الأبدان، والأصدقاء جواهر نادرة، يبهجونك ويساندوك. وهم جاهزون لسماعك في أي وقت تحتاجهم، وهم بجانبك فاتحون قلوبهم لك؛ لذا أرهم مدى حبك لهم.

#### الحكمة

«الشيء الجيد في الصداقة هو معرفة من الذي يمكن أن تستودعه سرك، ويقوم بنصحك».

#### مقياس الغنى

في يوم من الأيام كان هناك رجل ثري جدًّا، أخذ ابنه في رحلة إلى بلد فقير؛ ليُري ابنه كيف يعيش الفقراء، لقد أمضوا أياماً وليالي في مزرعة تعيش فيها أسرة فقيرة، في طريق العودة من الرحلة، سأل الأب ابنه: كيف كانت الرحلة؟ قال الابن: كانت الرحلة ممتازة. قال الأب: هل رأيت كيف يعيش الفقراء؟ قال الأب: إذاً أخبرني ماذا تعلمت من هذه الرحلة؟

قال الابن: لقد رأيت أننا نملك كلباً واحداً، وهم (الفقراء) يملك ون أربعة، ونحن لدينا بركة ماء في وسط حديقتنا، وهم لديهم جدول ليس له نهاية، لقد جلبنا الفوانيس، لنضيء حديقتنا، وهم لديهم النجوم تتلألاً في السماء، وباحة بيتنا تنتهي عند الحديقة الأمامية، ولهم امتداد الأفق، ولدينا مساحة صغيرة نعيش عليها، وعندهم مساحات تتجاوز تلك الحقول، ولدينا خدم يقومون على خدمتنا، وهم يقومون بخدمة بعضهم بعضاً. ونحن نشتري طعامنا، وهم يأكلون ما يزرعون، ونحن نملك جدراناً عالية؛ لكي تحمينا، وهم يملكون أصدقاء يحمونهم. كان والد الطفل صامتاً. عندها أردف الطفل، قائلاً: شكراً لك يا أبي؛ لأنك أريتني كيف أننا فقراء.

ألا تعدّها نظرة رائعة وتجعلك مدفوعاً لأن تشكر الله تعالى على كل ما أعطاك، بدلاً من التفكير والقلق فيما لا تملك. اعرف قدر كل شيء تملكه، انشرها لأصدقائك؛ لكي تساعدهم على أن يغيروا نظرتهم للأشياء من حولهم، ويردوا المنة لصاحبها عن الشياء من حولهم.

#### الحكمة

غيرنظرتك للأمور المزعجة في حياتك؛ لتعرف من خلالها نعمة الله عليك.

#### من حياة الفراشة

ي يوم من الأيام، وقف رجل يراقب عدة ساعات فراشة صغيرة داخل شرنقتها التي بدأت بالانفراج قليلاً قليلاً، وهي تحاول جاهدة الخروج من ذلك الثقب الصغير في شرنقتها، وفجأة سكنت وبدت وكأنها غير قادرة على الاستمرار! ظن الرجل أن قواها قد استنفدت للخروج من ذلك الثقب الصغير، أو حتى توسعته قليلاً. ثم توقفت تماماً!

شعر الرجل بالعطف عليها، وقرر مساعدتها فأحضر مقصاً صغيراً وقص بقية الشرنقة، عندها سقطت الفراشة بسهولة من شرنقتها، ولكن بجسم نحيل ضعيف وأجنحة ذابلة! ظل الرجل يراقبها معتقداً أن أجنحتها لن تلبث أن تقوى وتكبر، وأن جسمها النحيل سيقوى، وستصبح قادرة على الطيران، لكن شيئاً من ذلك لم يحدث! وقضت الفراشة بقية حياتها بجسم ضعيف، وأجنحة ذابلة، ولم تستطع الطيران أبدًا أبدًا، ما الذي فعله لطف ذلك الرجل وحنانه؟ لم يعلم أن قدرة الله عرس ورحمته بالفراشة جعلت الانتظار لها سبباً لخروج سوائل من جسمها إلى أجنحتها؛ حتى تقوى وتستطيع الطيران.

أحياناً نحتاج إلى الصراع في حياتنا اليومية! وإذا ما قدر الله لنا الحياة بلا مصاعب، فسنعيش مقعدين كُسَحاء،

وربما لن نقوى على مواجهة تحديات الحياة، طلبت القوة، فأعطاني الله فأعطاني الله التحديات لأقوى. طلبت الحكمة، فأعطاني الله العقل المشكلات لحلها. طلبت التوفيق والسداد، فأعطاني الله العقب والجسم؛ لأعمل. طلبت الشجاعة، فأعطاني الله العقبات؛ لأتخطاها. طلبت المحبة، فأعطاني الله أشخاصاً متعبين في التعامل؛ لأساعدهم بمحبة.

طلبت الثناء والعطف، فأعطاني الله الفرص المختلفة للعمل من خلالها. لم أحصل على شيء مما طلبت !!! ولكن الله بالتأكيد وهبني كل ما أحتاجه. عشر حياتك بلا خوف، واجه الصعاب، وأثبت لنفسك وللآخرين قدرتك على اجتيازها، كن صبوراً، عالماً بما تعمل، عاملاً بما تعلم، وأهم شيء: أحب لأخيك ما تحب لنفسك، فلن تؤمن إلا بها، أحب له الجنة، أبعده عن النار، ادع له، ترفق به، أحبه.

## الحكمة

ية أحيان كثيرة يكون العطف، وتكون الرحمة في غير موضعها سبباً لشقاء الأخرين وتعاستهم، فوضع الشيء في موضعه من أروع صفات البشر تجاه بعضهم.

## عادل أم ظالم؟

جاءت امراة إلى داود على فقالت: يا نبي الله، أربُّك ظالم أم عادل؟ فقال داود على ويحك يا امرأه! هو العدل الذي لا يجور، ثم قال لها: ما قصتك؟ قالت: أنا أرملة عندي ثلاث بنات، أقوم عليهن من غزل يدي، فلما كان أمس شددت غزلي في خرقة حمراء، وأردت أن أذهب إلى السوق لأبيعه، وأبلغ به أطفالي، فإذا أنا بطائر قد انقض علي وأخذ الخرقة والغزل وذهب، وبقيت حزينة لا أملك شيئاً أبلغ به أطفالي، فبينما المرأة مع داود على في الكلام إذا بالباب يطرق على داود على الطارق بالدخول، وإذا بعشرة من التجار، كل واحد بيده مئة دينار، فقالوا: يا نبي الله، أعطها لمستحقها.

فقال لهم داود عليه ما كان سبب حملكم هذا المال، قالوا: يا نبي الله، كنا في مركب، فهاجت علينا الريح، وأشرفناعلى الغرق، فإذا بطائر قد ألقى علينا خرقة حمراء، فيها غزل فسددنا به عيب المركب، فهانت علينا الريح وانسد العيب، ونذرنا لله أن يتصدق كل واحد منا بمئة دينار، وهذا المال بين يديك، فتصدق به على من أردت، فالتفت داود عليه إلى المرأة وقال لها: ربي يتجر لك في البر والبحر، وتجعلينه ظالمًا، وأعطاها الألف دينار وقال: أنفقيها على أطفالك.

# الحكمة

أحسن ظنك بربك، فأمره إليكَ دائماً خير، وخيرمما تظن.

#### السمك

جلس رجل أعمال أمريكي في أواخر عمره أمام بيته الشتوي الخاص على أحد أنهار المكسيك، وكأنه في جلسته تلك في الجنة، يستمتع بالمناظر الخلابة والجو الصافي النقي البديع، ولكن لفت نظره اقتراب صياد مكسيكي بسيط من الشاطئ، فنظر رجل الأعمال الأمريكي إلى حال ذلك الصياد البسيط، فوجد مركب صيده غاية في البساطة، وكذلك الأدوات التي يستعملها، ورأى بجانبه كمية من السمك قد اصطادها.

ناداه الرجل؛ ليشتري منه بعض السمك، وليتحدث إليه، فجاء الصياد البسيط إلى رجل الأعمال، فاشترى منه بعض السمك، ثم سأله: كم تحتاج من الوقت لاصطياد مثل هذه الكمية من السمك؟

قال الصياد البسيط: ليس كثيراً يا سنيور.

فسأله ثانية: فلماذا لا تقضي وقتاً أطول إذاً في الصيد، لتكسب أكثر من ذلك؟!

فرد الصياد البسيط: ما أصطاده يكفي حاجتي، وحاجات أسرتى بالفعل سنيور!

فسأله رجل الأعمال الأمريكي: ولكن ماذا تفعل في بقية وقتك؟

فرد الصياد البسيط: أنام ما يكفيني من الوقت، وأصطاد قليلاً من الوقت، وألعب مع أطفالي، وأنام القيلولة مع زوجتي، وأقضي معها بعض الوقت، وفي الليل أتجول مع أصدقائي في القرية، ونجلس معاً ونتسامر مدة من الليل، أي أن حياتي مليئة بغير العمل سنيور.

هز رجل الأعمال الأمريكي العجوز رأسه في سخرية من كلام الصياد المكسيكي البسيط، ثم قال له: سوف أسدي لك نصيحة غالية صديقي، فأنا رجل أعمال أمريكي مخضرم، وها هي نصيحتي:

- أولاً: يجب أن تتفرغ أكثر للصيد؛ حتى تزداد كمية ما تصطاده.
- ثانياً: بعد مدة من الزمن، ومع تحسن وضعك المادي تشتري مركباً أكبر، وأحدث من هذا القارب الصغير.
- ثالثاً: يمكنك بعد ذلك بمدة، ومع ازدياد أرباحك أن تشتري عدة قوارب كبيرة للصيد.
- رابعاً: ستجد نفسك في النهاية، وبعد مدة من الزمن صاحب أسطول بحري كبير للصيد، وبدلاً من قضاء الوقت والجهد في بيع السمك مباشرة للناس سترتاح ببيعك فقط للموزعين.

- وأخيراً: وبعد كل هـ ذا النجاح ستستطيع، وبـ كل سهولة أن تنشئ مصانع تعليب خاصة بك، بحيث يمكنك عن طريقها التحكم في إنتاجك مـن الأسماك، وكميات التوزيع أيضاً، وتنتقل بهذا النجاح مـن قرية الصيد الصغيرة هذه التي تعيش فيها إلى العاصمة (مكسيكو سيتي) ومنها إلىأمريكا، وهكذا تصبح مليونيراً كبيراً يشار إليه بالبنان!

أرأيت يا صديقي المسكين، كيف يكون التفكير الصواب؟ سكت الصياد قليلًا، ثم سأل رجل الأعمال الأمريكي العجوز: ولكن سنيور، ماذا يتطلب كل هذا النجاح من وقت، ضحك رجل الأعمال، وقال: من خمسة عشر إلى عشرين عاماً فقطا فقطا فقال الصياد: وماذا بعد ذلك سنيور؟ فضحك رجل الأعمال، وقال: هنا نأتي لأفضل ما في الموضوع، إذ عندما يحين الوقت المناسب الذي تختاره تبيع شركتك، وجميع أسهمك، وتصبح بعدها من أغنى أغنياء العالم، فسوف تملك ملايين الدولارات أيها الرجل!

نظر الصياد البسيط إلى الرجل، ثم سأله: وماذا بعد الملاين سنيور؟

قال الرجل العجوز في فرح: تستقيل بالطبع، وتستمتع بما بقي لك من العمر، فتشتري شاليها صغيراً في قرية صيد صغيرة، تستمتع فيه مع زوجتك وأبنائك وتنام القيلولة مع

زوجتك، وتقضي معها بعض الوقت، تلعب مع أبنائك، وتخرج ليلاً تتسامر مع أصدقائك، وفوق كل ذلك تستطيع النوم مدداً أطول وأجمل!

فقال الصياد المكسيكي البسيط في دهشة: هل تعني أن أقض ي عشرين عاماً من عمري في التعب والإرهاق والعمل المتواصل، والحرمان من زوجتي وأبنائي والاستمتاع بصحتي لأصل في النهاية إلى (ما أنا عليه أصلاً) شكرًا سنيور!

#### الحكمة

يقول الرسول عَلَيْكَةُ:

«من أصبح منكم آمناً في سربه (أي نعمة الأمن والأمان) معافى في جسده (أي نعمة الصحة والعافية) عنده قوت يومه (أي نعمة الكفاية والكفاف وعدم الحاجة) فكأنما حيزت له الدنيا بحذافيرها» (أي بكل ما فيها).

#### المستحيل لا شيء

في عام (١٩٨٦) م، كانت الخطوط الجوية الأمريكية (أميريكان إيرلاينز) تعاني من مشكلات كبيرة في نفقات التشغيل، ولم تستطع تحقيق أرباح تشغيلية عدة سنوات، فطلبت من الموظفين بالشركة تقديم مقترحاتهم لتخفيض نفقات التشغيل، فانهالت عليها المقترحات من قبل الموظفين بمن فيهم العاملون بالوظائف الصغيرة، وكان من أبرز المقترحات ما تقدم به أحد عمال النظافة بالشركة، وكان مقترحه كالآتى:

أن تقوم الشركة بالاستغناء عن حبة زيتون واحدة من كل وجبة من وجبات السلطة التي تقدم لـركاب الناقلة الكبرى، فأبدى كثير من المسؤولين في الشركة سخريتهم من هذا الاقتراح، ولكن مدير الشركة التنفيذي كان معجباً به أشد الإعجاب، وأمر بتطبيقه على الفور، وكانت النتائج هي:

استطاعت الشركة أن توفر (٤٠,٠٠٠) دولار عام ١٩٨٧م عن طريق تطبيق هذا المقترح، وأصبح العامل صاحب الاقتراح يشغل حالياً أحد المناصب القيادية في الشركة.

#### الحكمة

تذكر جيداً أن معظم -إن لم تكن كل-الإنجازات العظيمة في هذه الحياة بدأت بأفكار ومقترحات نالت نصيبها من السخرية والازدراء؛ لذا عليك بالإبداع والتفكير دون النظر لسخرية الأخرين ونقدهم.

#### أسماك القرش

في كل منشأة يوجد موظفون مهملون، كما يوجد رؤساء مزعجون، وفي كلتا الحالتين تجد أصابع الاتهام تشير إلى الطرف الآخر؛ فالموظف المقصريتهم رئيسه بإحباطه، فيما يشكو الرؤساء من موظفين لا يؤدون مهامهم، ويضيعون أوقات العمل ويسببون المشكلات، ولكن الحقيقة التي قد تغيب عنا هي: إن بعض الموظفين يحتاجون إلى التحفيز المستمر؛ لينتجوا، وإذا كان بإمكاننا أن نقيس بعض التجارب من عالم الأسماك، فدعونا نقرأ القصة الآتية:

يحب اليابانيون الأسماك الطازجة، ولكن المياه القريبة من شواطئهم ليس فيها عدد كاف من الأسماك؛ لذا صنعت شركات صيد الأسماك سفناً كبيرة؛ لتبحر إلى مناطق أبعد، وتصطاد كمية أكبر من الأسماك، ولكن هذه السفن تحتاج إلى عدد من الأيام؛ حتى تعود إلى الشاطئ، مما يجعل الأسماك التي تصل إلى السوق، وهي غير طازجة لا تروق للمستهلك الياباني.

وللتغلب على هذه المشكلة زودت شركات الصيد اليابانية سفنها بمجمدات للحفاظ على الأسماك، وصار الصيادون يجمدون الأسماك حتى عودتهم، مما مكنهم من الذهاب إلى مناطق أبعد، ولكن ذلك لم يعجب المستهلك الياباني

الـذي استطاع تمييز طعم السمك الطازج من السمك المجمد! ففكرت الشركات مرة أخرى في حل سريع؛ لإرضاء ذوق المستهلك، وابتكرت طريقة جديدة بأن زودت سفنها بخزانات مياه؛ لإبقاء الأسماك التي يتم اصطيادها حية حتى العودة، ومن ثم بيعها وهي طازجة؛ فكرة رائعة أليس كذلك؟

ولكن الأسماك بعد مدة قصيرة من الحركة في خزانات الماء تبدأ بالتوقف عن الحركة، بسبب التعب والفتور، مع أنها تبقى على قيد الحياة، المشكلة كانت في أن المستهلك الياباني «الصعب» استطاع تمييز طعم السمكة التي تتوقف عن الحركة، ولم يجد فيها طعم السمك الطازج الذي يريده.

ترى لو كنت مسؤولاً أو مستشاراً لدى إحدى شركات الصيد اليابانية، فهل ستبحث عن حل جديد، أم تقول: دعوا المستهلك يعترض، فهو سيرضخ في النهاية، أم ستقود حملة إعلانية الإقتاع الزبائن بجودة الأسماك التي تتوقف عن الحركة؟!

فكّر اليابانيون وتوصلوا إلى حل مبتكر وفاعل، فقد وضعوا في كل خزان لحفظ الأسماك الحية «سمكة قرش» صغيرة! تقوم سمكة القرش بالتحرك والدوران في الخزان، وتتغذى على بعض الأسماك الموجودة فيه، ولكنها تبعث الحيوية في بقية الأسماك التي تظل تتحرك إلى أن تعود السفينة إلى الشاطئ، فيصبح مذاقها طازجاً، وكأنها أصطيدت في التو!

#### الحكمة

في عالمنا شبه كبير بعالم الأسماك، فالملل والفت ور الذي يصيب بعضاً منافي عمله، ويجعلنا نصفُ العديد من الموظفين بالمتقاعسين والكسالى، سببه أنهم يفتقدون الدافع والحافز للعمل، فكل منا بحاجة إلى تحديات تناسبه، لتكون دافعاً له على الحركة والتفكير والإبداع، وهذه التحديات في أسماك القرش التي يحتاجها بعض الموظفين؛ ليحقق إنجازات تفوق قدراته المعتادة، مما يشعره بالإثارة والرضا؛ ويحول العمل من هم وواجب إلى متعة ومهمة شيقة.

ولكننا لا نريد من الرؤساء والمديرين أن يكونوا أسماك قرش تفترس الموظفين المساكين بالعقوبات والتكاليف الشاقة، قبل أن يعطوهم حقهم من التدريب والتطوير، ولكن نريدهم أن يكونوا دافعهم إلى الإبداع والتطوير.

#### لا تتضجر

في قديم الزمان كان هناك تاجر صالح، وكان كلما أصيب بمصيبة قال: اللهم اجعله خيراً، وكان الناس يستغربون منه؛ لكثرة المصائب والشدائد التي حدثت له، وهو مازال صابراً، بل في كل مرة يتعرض فيها لمصيبة يقول: اللهم، اجعله خيراً، وكان لا يتغير فيه شيء إذا أصابته مصيبة، فلا يبدو عليه التأثر، بل لا يتأثر أساساً؛ لأنه مؤمن أن كل ما يصيبه هو خير له.

ذات يـوم خـرج مـع أصحابه لرحلة في قافلة بغرض التجـارة، وكان كل شخص منهم معه جمل محمـل بالبضائع والطعـام والشـراب، وبعد رحلة طويلة توقف وا؛ ليستريحوا، وعندما لاحظـوا أن الرجل الصالح أخـذ قيلولته، اتفقوا على أن يخفوا عنه جمله بما يحمل من متاع؛ ليروا ردة فعله عندما يعلـم بذلك، وعندمـا استيقظ مـن نومه قالوا لـه: إن جملك هرب، وحاولنا الإمساك به، لكننا لم نستطع، فقال على الفور: اللهم، اجعلـه خيراً، فتعجبوا من أمـره! وقالوا: جملك هرب، وتقـول: اللهم، اجعلـه خيراً، قالوا: عليـه كل ما تملك من بضاعة! قال: اللهم، اجعله خيراً، قالوا: عليـه كل ما تملك من بضاعة! قال: اللهم، اجعله خيراً، وفجـأة ودون ومأكلـك ومشربـك! قـال: اللهم، اجعلـه خيراً، وفجـأة ودون ما إنذار، انقض عليهم قطاع الطرق، وسرقوا جمالهم بما حملت، وهربوا، فقال التجـار: لنخرج جمل صاحبنا، وعندما

سلم وه له، قال: ألم أقل لكم: اللهم، اجعله خيراً! قالوا: اللهم، اجعله خيراً، اللهم، اجعله خيراً.

#### الحكمة

أحص البركات التي أعطاها الله لك، واكتبها واحدة واحدة، فستجد نفسك أكثر سعادة من ذي قبل.

# ﴿ وَ إِن مِّن شَيْءٍ إِلَّا يُسَبِّحُ بِحَدِهِ ۗ ﴾

يُحكى عن نبي الله سليمان على أنه كان جالساً على الشاطئ، فبصر بنملة تحمل حبة قمح تذهب بها نحو البحر، فجعل سليمان على ينظر إليها حتى بلغت الماء، فإذا بضفدعة قد أخرجت رأسها من الماء ففتحت فاها، فدخلت النملة، وغاصت الضفدعة في البحر ساعة طويلة، وسليمان عليه يتفكر في ذلك متعجباً، ثم إنها خرجت من الماء، وفتحت فاها، فخرجت النملة، ولم يكن معها الحبة. فدعاها سليمان عليه وسألها عن شأنها وأين كانت؟

فقالت: يا نبي الله، إن في قعر البحر الذي تراه صخرة مجوفة، وفي جوفها دودة عمياء، وقد خلقها الله تعالى هنالك، فلا تقدر أن تخرج منها لطلب معاشها، وقد وكّلني الله برزقها، فأنا أحمل رزقها، وسخّر الله لي تعالى هذه الضفدعة؛ لتحملني في داخل فيها فلا يضرني الماء، وتضع فاها على ثقب الصخرة وأدخلها، ثم إذا أوصلت رزقها إليها، وخرجت من ثقب الصخرة إلى فيها تخرجني من البحر.

فقال سليمان عليه : وهل سمعت لها من تسبيحة؟ قالت: نعم، إنها تقول: «يا من لا تنساني في جوف هذه الصخرة تحت هذه اللجة برزقك، لا تنس عبادك المؤمنين برحتمك».

## الحكمة

﴿ وَإِن مِّن شَىء إِلَّا يُسَيِّحُ بِحَدِه وَلَكِن لَّا نَفْقَهُونَ لَسَبِيحَهُمُ ﴿ وَلَكِن لَا نَفْقَهُونَ لَسَبِيحَهُمُ ﴿ وَإِنَّ اللَّهَ هُو اللَّزَاقُ ذُو الْقُوَّةِ الْمَتِينُ ﴾. ان من لا ينسى دودة عمياء في جوف صحرة صمّاء، تحت مياه ظلماء، كيف ينسى الإنسان ؟ ل

#### مراسل مايكروسوفت

تقدم رجل شركة مايكروسوفت للعمل في وظيفة مراسل، بعد إجراء المقابلة والاختبار (تنظيف أرضية المكتب) أخبره مدير التوظيف بأنه قد تمت الموافقة عليه، وسيتم إرسال قائمة بالمهام، وتاريخ مباشرة العمل عبر البريد الإلكتروني.

أجاب الرجل: ولكنني لا أملك جهاز كمبيوتر، ولا أملك بريداً إلكترونيًا! رد عليه المدير (باستغراب): من لا يملك بريداً إلكترونيًا، فهو غير موجود أصلاً، ومن لا وجود له، فلا يحق له العمل!

خرج الرجل، وهو فاقد الأمل في الحصول على وظيفة، ففكر كثيراً ماذا عساه أن يعمل، وهو لا يملك سوى عشرة دولارات. بعد تفكير عميق ذهب الرجل إلى محل الخضراوات، واشترى صندوقًا من الطماطم، ثم أخذ يتنقل في الأحياء السكنية، ويمر على المنازل، ويبيع حبات الطماطم. نجح في مضاعفة رأس المال وكرر العملية نفسها ثلاث مرات، إلى أن عاد إلى منزله في اليوم نفسه، وهو يحمل ستين دولاراً. أدرك الرجل أنه يمكنه العيش بهذه الطريقة، فأخذ يقوم بالعمل نفسه يوميًّا، يخرج في الصباح الباكر، ويرجع ليلاً.

أرباح الرجل بدأت تتضاعف، فقام بشراء عربة، ثم شاحنة، حتى أصبح لديه أسطول من الشاحنات؛ لتوصيل الطلبات للزبائن. بعد خمس سنوات أصبح الرجل من كبار الموردين للأغذية في الولايات المتحدة، ولضمان مستقبل أسرته فكر في شراء بوليصة تأمين على الحياة، فاتصل بأكبر شركات التأمين، وبعد مفاوضات استقر رأيه على بوليصة تناسبه، فطلب منه موظف شركة التأمين أن يعطيه بريده الإلكتروني؛ أجاب الرجل: ولكنني لا أملك بريداً إلكترونيًّا؛ رد عليه الموظف (باستغراب): لا تملك بريداً إلكترونيًّا، ونجحت عليه الموظف (باستغراب): لا تملك بريداً إلكترونيًّا، ونجحت إلكترونيًّا؛ فأين ستكون اليوم؟!

أجاب الرجل بعد تفكير: «مراسل في شركة مايكروسوفت»!

الحكمة رُبِّ ضـارَة نَافعــَةٌ.

#### الخدوش

بينما كان الأب يقوم بتلميع سيارته الجديدة، إذا بالابن ذي الست سنوات يلتقط حجراً، ويقوم بعمل خدوش على جانب السيارة، فإذا بالأب وهو في قمة الغضب يأخذ يد ابنه، ويضربه عليها عدة مرات، من دون أن يشعر أنه كان يستخدم «مفتاحاً إنجليزيًّا» (مفتاح يستخدمه عادة السباكون في فك المواسير وربطها) مما أدى إلى بتر أصابع الابن في المستشفى، وكان الابن يسأل الأب: متى سوف تنمو أصابعي؟!

وهكذا كان الأب في غاية الألم، وعاد إلى السيارة، وبدأ يركلها عدة مرات، وعند جلوسه على الأرض، نظر إلى الخدوش التي أحدثها الابن، فوجده قد كتب: «أنا أحبك يا أبي».

## الحكمة

الحب والغضب ليس لهما حدود.

أعط فرصة لنفسك أن تهدأ، قبل أن تتخذ قراراً قد تندم عليه مدى الحياة!

### لا تسبق رئيسك

يحكى أن مديراً، وسكرتيرته، ورئيس مجلس إدارة شركة كبيرة كانوا يمشون في حديقة الشركة في طريقهم للغداء، فوجدوا مصباحاً سحرياً قديماً، فعبثوا به، فخرج عليهم مارد عملاق، قال لهم: سأنفذ لكم ثلاثة طلبات لكل واحد طلب، فاطلبوا.

قال المدير: أنا الأول أريد رحلة حالة إلى جزر سيشل أستمتع فيها بهواية قيادة القوارب السريعة، فلم تمضِ لحظات إلا وقد اختفى، منفَّذاً طلبه.

هبت السكرتيرة، وقالت: أنا الثانية، فقال لها المارد: اطلبي.

فقالت: أريد الذهاب إلى جزر الهاواي أسترخي هناك، وأعيش باقي حياتي، وفي لمحة بصر، فإذا هي هناك.

قال المارد لرئيس مجلس الإدارة: لم يبقُ إلا أنت، فاطلب.

قال: كل ما أريده هو إعادة هذين المجنونين لكتبيهما في الشركة إذا انتهى وقت الغداء.

# الحكمة

لا تكن مندفعاً وتسبق رئيسك، فليكن الأول دائماً.

## عاقبة عدم العمل

كان هناك نسر يقف على شجرة عالية، لا يعمل شيئاً في أثناء وقوفه عليها، وذات مرة رآه أرنب صغير كان يجلس تحت الشجرة التي يقف عليها النسر، فقال له: أيها النسر، هل يمكنني أن أجلس مثلك لا أعمل شيئاً؟

قال له النسر: لماذا؟ يمكنك الجلوس أيها الأرنب، على الأرض تحت الشجرة، وإذا أردت فلا تعمل شيئاً، وفجأة هجم على الأرنب من ورائه ثعلب ماكر وأكله، والنسر أعلى الشجرة ينظر إليه، عندها قال النسر: إذا أردت أن تجلس ولا تعمل شيئاً يجب أن تكون جالساً في مكان عال، وإلا سوف تؤكل.

الحكمة يُؤْتَى الحَذرُفِ مأمَنه.

# كن أسدًا!

يُروى أن رجلاً أرسل ابنه في تجارة، فلما كان في الطريق مرّ بثعلب مريض كبير السن، لا يكاد يستطيع الحركة، فوقف عنده يفكر في أمره، ثم قال في نفسه: كيف يرزق هذا الحيوان الضعيف؟ ما أظن إلا أنه سيموت جوعاً.

وبينما الشاب على هذا الحال، أقبل أسد كبير يحمل فريسته، وجلس بالقرب من الثعلب، فأكل منها ما شاء أن يأكل، ثم انصرف، فتحامل الثعلب على نفسه، ووصل إلى بقايا الفريسة، وأكل منها حتى شبع، عندئذ قال الشاب في نفسه: إن الله يرزق المخلوقات جميعاً، فلماذا: أتحمل مشاق السفر وأهوال الطريق؟

فعدل الشاب عن سفره، وعاد إلى أبيه، وقص عليه ما رأى، ولكن والده قال له: أنت مخطئ يا بني، فإني أحب لك أن تكون أسداً تأكل الثعالب من بقاياك، لا أن تكون ثعلباً تنتظر بقايا الأسود.

# الحكمة

من أراد أن يجر أعناق الآخرين إليه، فعليه أن يتقن أمراً ما، أو مهارة معينة، أو صنعة محددة، ويكون بارعاً فيها متمكناً منها، عندها سيحتاج الناس إليه، وسيكون في موقف السيد المتفضل، لا العبد المنابل، ويكون شأنه شأن الأسد المتقدم، لا الثعلب الذي يلعق فضلات الآخرين.

### الرياح والشمس

يحكى في قصص الحكم أنه حدث نراع ذات مرة بين الرياح والشمس، كلُّ منهما يدعي أنه الأقوى، فقررا أن يتسابقا في إجبار رجل مسافر على التجرد من ثيابه، وأيهما ينجح في تحقيق ذلك سيعترف له الآخر بأنه الأقوى، وقد كانت المحاولة الأولى للرياح التي هبت بعنف؛ لتنزع الثياب عن الرجل، لكنه تمسك بقوة بثيابه، وكررت الرياح المحاولة مرة أخرى بطريقة أكثر عنفاً، فما كان من الرجل إلا أن تمسك بثيابه، وبكل قوة أعلنت الرياح الاستسلام.

وجاء دور الشمس، في البداية أشرقت بدفتها المعهود، فقام الرجل بخلع سترته الفوقية، واشتدت أشعة الشمس، فقام الرجل بالتخلي عن إزاره الداخلي، واشتدت أكثر فأكثر، فاتجه الرجل إلى البحر؛ كي يستحم، وتجرد من كل ثيابه.

# الحكمة

بالصبر والتأني تنال ما تتمنى، دون الحاجة لمقاومة الأخرين، فلنطبقْ في مؤسساتنا ومنازلنا وشوراعنا منطق الشمس، ولنتخلَّ عن منطق الرياح.

#### مديرون بلا حدود

أسر الخليفة الراشد عمر بن الخطاب والتين ذات يوم في نفسه اختيار أحد أصحابه؛ ليجعله واليا على أحد الأقاليم، ولـ وصبر الصحابي بضع ساعات لاستدعاه عمر والتين اليقلده المنصب الذي رشحه له، ولكنه والتنافي بادر بأمر لم يكن يعرف عنه شيئاً، وذهب إلى أمير المؤمنين والتين فسأله أن يوليه إمارة؟

ابتسم عمر رَوْقَ لحكمة المقادير، وفكر قليلاً، ثم قال لصاحبه: قد كنا أردناك لذلك، ولكن من يطلب هذا الأمر لا يُعَنَ عليه، ولا يُجَبُ إليه، ثم صرفه، وولى غيره.

### الحكمة

لا بدمن مكافحة ظاهرة مديرين بلا حدود؛ لما لها من مآسى عظيمة، فمن يحمل شهوة الحكم والإمارة يحمل في نفسه شهوة التحكم، وهذا ما يقر به علم النفس، وهنا يكمن البلاء الذي يفسد أمور البلاد، وحياة العباد على حد سواء.

### الصلاحيات المفتوحة

أراد أمير المؤمنين عمر بن الخطاب والمني أن يأخذ جزءاً من بيت العباس والني عمم الرسول والني وذلك ليوسع به مسجد رسول الله وكان بيت العباس مجاوراً للمسجد، فرفض العباس، واتّفق على تحكيم حذيفة بن اليمان والني ين الأمر، فالعباس والني من جهته هم بأن يرسل في طلب حذيفة، ولكن الخليفة عمر وأخبر العباس والني بأن علينا أن نتوجه نحن إليه، فهو الآن بمنزلة القاضي، وبمعنى آخر برهن عمر والني القائد الإداري أنه لا للصلاحيات المفتوحة، ونعم لاحترام صلاحيات الآخرين.

# الحكمة

لا للصلاحيات المفتوحة، ونعم لاحترام صلاحيات الأخرين.

### اخلع بابك

سأل عمر بن الخطاب رَخِيْنَ وفداً زاره من أهل حمص عن واليهم عبدالله بن قرط، فقالوا: على خيريا أمير المؤمنين، لولا أن قد بنى لنفسه داراً فارهة، ويردد عمر رَخِيْنَ : داراً فارهة، يتشامخ بها على الناس ! بخ بخ لابن قرط ! ثم يوفد إليه رسولاً يقول له: ابدأ بالدار فاحرق بابها، ثم ائت به إلي.

ويساف ر الرسول إلى حمص، ويعود بواليها، فيمتنع الخليفة عمر ويستقبله عنى القائه حتى اليوم الرابع، ثم يستقبله في «الحرة» حيث تعيش إبل الصدقة وأغنامها، ولا يكاد الرجل يقبل، حتى يأمره عمر ويشي أن يخلع حلته، ويلبس مكانها لباس الرعاة، ويقول له: هذا خير مما كان يلبس أبوك، ثم يناوله عصا، ويقول له: وهذه خير من العصا التي كان أبوك يهش بها على غنمه، ثم يشير بيده إلى الإبل، ويقول له: اتبعها، وارعها يا عبد الله، ثم بعد حين يستدعيه، ويقول له معاتباً: هل أرسلتك لنشيد وتبني الرجع إلى عملك، ولا تعد لما فعلت أبداً.

# الحكمة

أحسن طريقة تأديبك لن هم تحتك؛ فالنتائج حتماً ستكون رائعة.

# إنجاز الأعمال

كان الأحنف بن قيس سيداً من سادات قبيلة بني تميم العربية، وكان ذكياً، حليماً، لا يغضب بسرعة، فجاءه يوماً رجل ولطمه على وجهه، فقال له الأحنف: لم لطمتني؟ فقال الرجل: لقد أعطاني بعض الناس مالاً، وطلبوا مني أن أضرب سيد بني تميم على وجهه، فلم يغضب الأحنف، بل قال بكل هدوء: لقد أخطأت سيد بني تميم، فإن الحارث بن قدامة هو سيد بني تميم الكبير، وكان الأجدر بك أن تضرب وجهه، وليس وجهي.

فذهب الرجل على الفور إلى الحارث بن قدامة، ولطمه على وجهه، فقام الحارث، وأخرج سيفه من غمده، وقطع يده، حيث كان مشهوراً بالقسوة والشدة، وعدم التهاون مع من يعتدى عليه، فكان جزاء الرجل أن قطعت يده.

# الحكمة

من التعقل والحصافة أحياناً أن تقوم بعمل ما من خلال الأخرين؛ تجنباً لمزيد من الفوضى والخسارة لك.

#### القيادة بالمعلومات

كان هناك رئيس شركة يتجول دوماً داخل مكان العمل؛ ليتحقق مما يفعله موظفوه، وكان إذا وجد أحد الموظفين لا يعمل، فإنه يقوم بفصله فوراً، وذات يوم كان يقوم بإحدى جولاته، فرأى عاملاً يستند إلى قفص شحن حديدي، فسأل الرئيس العامل: متى كانت آخر مرة عملت فيها؟

أجاب العامل دون كبير اهتمام: منذ عشر ساعات تقريباً، عندها وضع الرئيس يده في جيبه، وأخرج ستين دولاراً، وأعطاها للعامل، وقال له: خذ نقودك، فأنت مفصول من العمل، أخذ العامل النقود، وبينما كان يسير مبتعداً عن مكان العمل استدار، وقال للمدير: شكراً لك، ولكنني لا أعمل لديك، فأنا أعمل في شركة أخرى.

# الحكمة

إن دور القائد هو أن يكتشف الحقائق، ويتجنب الوقوع في التعميمات، والقضر إلى الأحكام من دون تحقق.

# بائع الأحذية

أُرسل بائع أحذية أمريكي في مهمة تستغرق أسبوعين إلى إحدى الدول النامية؛ ليرى إن كانت هناك أي إمكانية لإقامة أعمال فيها، وقد استقل البائع الطائرة، وجاب الدولة مدة أسبوعين، ثم عاد ليخبر رئيسه، أيها الرئيس: لا توجد لنا أي فرصة في هذه الدولة؛ إنهم لا يلبسون أي أحذية هناك على الإطلاق.

كان الرئيس رجل أعمال ذكي، فقرر أن يرسل بائعاً آخر في المهمة نفسها إلى الدولة ذاتها، واستقل البائع الآخر الطائرة في رحلة مدتها أسبوعان، وعندما عاد أسرع من المطار إلى شركته مباشرة، ودخل على رئيسه والحماس يملؤه: أيها الرئيس، لدينا فرصة رائعة لبيع الأحذية في هذه الدولة، فلا يوحد أحد يلسها بعد.

# الحكمة

إن الناس يرون الأشياء نفسها بأشكال مختلفة، وبإدراك يعتمد بدرجة كبيرة على توجههم الذهني، فمعيار الجودة مثلاً لدى شركة سيمنز هو: الجودة هي أن يرجع عملاؤنا إلينا مرة أخرى، ولا ترجع منتجاتنا.

### تعرية مكتب المدير

عندما أخذت الشركة تتحدث بجدية عن رؤيتها المستقبلية، وعن رغبتها في أن تكون الأولى في مجالها، مع تخفيض تكاليف الإنتاج؛ لزيادة قدرتها التنافسية من حيث تكلفة منتجاتها، أخذ الموظفون يشيرون إلى فخامة مكاتب المديرين.

فقدكانت مكاتب المديرين بالفعل فسيحة، وتحتل مساحات واسعة، إذ يعادل كل منها نصف ملعب كرة سلة، وكان لكل مكتب حمامه الخاص، وغرفة اجتماعات، وبعضها مزود بمصعد، وكانت كميات الخشب في تلك المكاتب تكفي لصنع باخرة، واللوحات الفنية المعلقة على الجدران تساوي ثروة حقيقية.

وبعد نقاش طويل، اتُّفِقَ على أن إعادة تصميم المكاتب سوف تكلف أكثر من تركها على حالها.

ولكن عندما جاء رئيس جديد للشركة كان أول ما فعله أن أمر بتعرية أرضية المكاتب من السجاد، واستبدل بطاولات المكاتب أثاثاً مكتبيًّا أرخص وأقل كلفة، وأعاد تصميم المكان، بحيث يتسم بالتواضع دون أبهة فارغه، وحقق الرؤية وحولها إلى واقع، وجاءت مبادراته فاعلة ومنسجمة مع الرؤية؛ لأنه حققها بسرعة.

# الحكمة

قيمة الشيء هو ما تؤمن به، وقيمتك في إنجازك، لا بالكان الذي تجلس فيه.

#### أساس القيادة

ين يوم بدر خرج العباس عم الرسول على مكرها لقتال ابن أخيه محمد على أثناء الغزوة وقع أسيراً ين يد عبدالله بن مسعود راب وكان مكان الأسر يبعد عن الرسول على السول على أن ينام؛ فكان يدخل ويخرج، وليلتها لم يستطع الرسول على أن ينام؛ فكان يدخل ويخرج، فسأله أحد الصحابة على ما بك يا رسول الله؟ فقال على انين العباس يؤلني.

فذهب أحد الصحابة إلى مكان الأسر، دون أن يعلم الرسول على وبالفعل وجد العباس ولي يئن؛ لشدة الوثاق عليه وبعدها رجع فرأى الرسول عليه قد هدأ، فسأله: ما بك يا رسول الله؟ قال: أنين العباس قد هدأ، عندها أخبر الصحابي الرسول على بأنه خفف من وثاق العباس، فقال على اله: أو فعلت ذلك بكل الأسرى؟ فقال: لا، قال على اذهب وخفف وثاقهم.

### الحكمة

العدل والمساواة من أساسيات القائد وأخلاقياته، حتى مع الأعداء.

#### أسطورة التكنولوجيا

كان هناك رجلان يمران عبر بوابة الجمارك في أحد المطارات، وقد كان الرجل الأول يابانياً يحمل حقيبتين كبيرتين، بينما كان الثاني بريطانياً يساعد الياباني على المرور بحقائبه عبر بوابة الجمارك، عندها رنت ساعة الياباني بنغمة غير معتادة، إذ ضغط الياباني على زر صغير في ساعته، وبدأ في التحدث عبر هاتف صغير للغاية موجود في الساعة.

أصيب البريطاني بالدهشة من هذه التكنولوجيا المتقدمة، وعرض على الياباني ٥٠٠٠ دولار مقابل الساعة، ولكن الياباني رفض البيع، استمر البريطاني في مساعدة الياباني في المرور بحقائب عبر الجمارك، وبعد عدة ثوان بدأت ساعة الياباني ترن مرة أخرى، وفي هذه المرة فتح الياباني غطاء الساعة، فظهرت شاشة ولوحة مفاتيح دقيقة، استخدمها لاستقبال بريده الإلكتروني والرد عليه.

نظر البريطاني للساعة في دهشة شديدة، وعرض على الياباني: إن الياباني: إن الساعة ليست للبيع، واستمر البريطاني في مساعدة الياباني في حمل حقائبه الضخمة، فرنت الساعة مرة ثالثة، وفي هذه المرة استخدمها الياباني لاستقبال فاكس، وفي هذه المرة كان

البريط اني مصمماً على شراء الساعة وزاد في الثمن الذي عرضه حتى وصل إلى (٣٠٠٠٠) دولار، عندها سأله الياباني إن كانت النقود بحوزته بالفعل؟

فأخرج البريطاني دفتر شيكات، وحرر له شيكاً بالمبلغ فوراً، عندها استخدم الياباني الساعة لنقل صورة الشيك إلى بنكه، وقام بتحويل المبلغ إلى حسابه الخاص في سويسرا، ثم خلع ساعته، وأعطاها للبريطاني وسار مبتعداً، فصرخ البريطاني: انتظر! لقد نسيت حقائبك، رد الياباني قائلاً: إنها ليست حقائبي، وإنما هي بطاريات الساعة.

# الحكمة

قبل البدء في التفاوض تأكد من أنك تعرف جميع تفاصيل الصفقة.

#### حارس المنارة

حارس منارة بحرية كان يعمل على امتداد ساحل صخري، ويحصل كل شهر على ما يكفي من زيت الوقود؛ لكي يحافظ على ضوء المنارة متوهجاً، ولأنه لم يكن يبعد كثيراً عن الساحل، فقد كانت الزيارات إليه لا تنقطع، وفي إحدى الليالي زارته امرأة من القرية المجاورة، وطلبت منه قليلاً من الزيت لأجل أسرتها، وزاره أب أراد منه قليلاً من الزيت لأجل مصباحه، وزاره رجل آخر احتاج إلى شيء من الزيت؛ كي يزيت عجلته، ولأن كل الطلبات بدت له معقولة، فلم يكن الحارس يرد أحداً خاوى الوفاض.

لكن عندما أوشك الشهر أن ينتهي، لاحظ أن مخزونه من الزيت قليل جدًّا، ثم ما لبث أن نفد، فانطفاً فجأة ضوء المنارة، وفي تلك الليلة غرقت سفن عديدة، وهلك كثير من الناس، وعند التحقيق بدا الحارس شديد الندم على ما حدث، لكن بالرغم من اعتذاراته المتكررة واستعطافه، فقد ظل الجواب هو: (لقد أعطيناك الزبت لهدف المحافظة على ضوء المنارة ساطعاً).

# الحكمة

إذا لم يكن الهدف الذي تعمل من أجله حاضراً في ذهنك دائماً فربما تضل الطريق.

#### سور الصين العظيم

لقد أراد الصينيون القدامى أن يعيشوا في مأمن من الجحافل البربرية القادمة من الشمال، فبنوا سور الصين العظيم، إذ اعتقدوا أنه لا أحد يستطيع تسلقه؛ لشدة علوه، ولا اختراقه؛ لشدة كثافته، وهكذا تفرغوا للمجتمع بعيشتهم الهنيئة.

لكن خلال المئة سنة الأولى التي أعقبت بناء السور تعرضت الصين ثلاث مرات للغزو، وفي كل مرة لم تكن الجحافل البربرية في حاجة إلى اختراق السور أو تسلقه، بل كانوا يرشون في كل مرة حارساً، ويدخلون عبر الباب، فقد انشغل الصينيون القدامي بالاعتماد على أسوار من الحجارة، ونسوا أن يعلموا أبناءهم الصدق.

## الحكمة

يجب أن تبدأ ببناء الإنسان، قبل بناء ما سوف يستخدمه.

#### دهن الدجاج

كان هناك أب يسعى إلى كسب قوته وإطعام أسرته، وقد سمع هذا الأب عن جزيرة مليئة بالألماس، فقرر الذهاب إليها، وقد ترك مؤونة تكفي أسرته مدة عام واحد، بعد أسابيع من السفر وعبر البحار تمكن أخيراً من العثور على الجزيرة، وعندما رأى الألماس شعر ببهجة شديدة، وبدأ يجمع الجواهر التي كانت ملقاة على الأرض مثل الحجارة، وقبل أن يعود إلى أسرته بثروته الجديدة قرر أن يحتفي بنفسه بوجبة في أفخم فندق في الجزيرة، وبعد أن التهم وجبته أخرج إحدى ماساته وأعطاها للنادل ثمناً للغداء.

رفض النادل الماسة ثمناً للوجبة وأبدى تعجبه، وسأل الأب عما يفعله هنا في هذه الجزيرة؟ فبين له أن الألماس ليس لله أي قيمة في هذه الجزيرة، وأن الشيء الذي له قيمة لديهم فعلاً هو دهن الدجاج، وسأله النادل إن كان لديه أي دهن؛ لأنه السلعة الأعلى قيمة في الجزيرة؟ وبالطبع لم يكن لدى الأب أي شيء يدفع به فاتورة الطعام، ومن ثم اضطر إلى أن يعمل في الفندق؛ لكي يسدد دينه.

ألقى الأب ما لديه من ألماس، وبدأ العمل في المطبخ، وبعد عدة أشهر لاحظ مديرو الفندق كفاءته وقدرته، فقاموا

بترقيته، وبعد عام سدَّد دينه، وتمكن من ادخار ما يكفي من دهن الدجاج، لكي يصبح ثرياً جدًّا، ومن ثم عاد إلى بيته؛ ليبقى في صحبة أسرته.

عندما علمت أسرت بمقدمه خرجوا لمقابلته في الميناء، ولكنه م شعروا فوراً برائحة غريبة، لدرجة أنهم اضطروا إلى إغلاق أنوفهم، ففتح الأب الحقيبة، وأخرج منها ما لديه من دهن الدجاج، وقال لزوجته: انظري لقد أصبحنا أغنياء، أجابت زوجته مستنكرة: هل أنت مجنون؟ بعد سنة كاملة، كل ما تعود به هو دهن دجاج! أين الألماس؟ إن الغرض الأساسي من رحلتك كان هو العثور على الألماس، فهل نسيت ذلك؟ هنا تذكر الرجل رسالته الأصلية، فأدخل يده عميقاً في حقيبته، وأخرج منها الألماسة الوحيدة الموجودة معه التي كانت كافية لدفع الديون، والبدء من جديد.

نحن في الغالب ننسى هدفنا الحقيقي في الحياة، وننسى الأشياء التي لها قيمة فعلية، فتغيب مهمتنا عن أعيننا، ونبدأ في التشتت بدهن الدجاج من حولنا، وهي الأشياء التي تبدو مهمة بشكل مؤقت فقط.

# الحكمة

يجب عليك لكي تنجح في حياتك أن تحدد مهمتك، وقيمك بوضوح، وتبقى مخلصاً لها.

#### النافذة

في مقالة بعنوان (النافذة) يحكي (ج.و. تارغيت) قصة رجلين كانا يلازمان فراش المرض في غرفة واحدة بإحدى المستشفيات، وقد كانت حالة الاثنين سيئة، وبالرغم من وسائل الترفيه المتاحة لهما التي كانت قليلة: (فلا تلفاز، ولا مذياع، ولا كتب) فإن علاقاتهما قويت على مر الشهور بواسطة الحديث المتبادل بينهما، إذ تحدثا عن كل موضوع يهمهما، ابتداء من موضوع العائلة إلى موضوع العطل، كما تحدثا كثيراً عن حياتها الشخصية، فلم يكن أحد منهما يغادر الفراش، لكن واحداً كان محظوظاً؛ لوجوده بمحاذاة النافذة، وكان عليه كجزء من العلاج أن يجلس مدة ساعة أمام النافذة.

خلال تلك المدة كان يصف العالم الخارجي لزميله، لقد كان بوصف الدقيق يحمل له العالم الخارجي إلى الداخل، واصفاً له الساحة الجميلة والبحيرة، والناس الذين كانوا يقضون وقتهم هناك، فأصبح الزميل يعيش على تلك اللحظات الوصفية، ومرة بدأ يحس بالضيق؛ لكون زميله يرى كل شيء، بينما هو لا يستطيع رؤية شيء واحد، وأحس بالخجل من أف كاره تلك، لكن الأمر كان أكثر مما يطيقه، فتأثرت صحته وساءت حالته، وفي إحدى الأمسيات استيقظ المريض القريب من النافذة الذي كان يعاني صعوبة في التنفس، واحتقاناً ونوبة

سعال واختناقاً، لكنه لم يستطع أن يضغط الزر؛ كي يطلب الممرضة لمساعدته، في أثناء ذلك ظل زميله المحبط ممدداً فوق فراشه، يحدق في سقف الغرفة، مصيخاً السمع إلى صراع الحياة الدائر بالقرب منه دون أن يفعل شيئاً.

وفي الصباح دخلت الممرضة لتجد رجل النافذة ميتاً، ثم بعد أن مروقت كاف طلب المريض الذي بقي على قيد الحياة أن يأخذ مكان زميله المتوفى، فقد كان في شوق للنظر عبر النافذة، فتحققت رغبته، وهكذا بمجرد أن وجد نفسه وحيداً في الغرفة حاول، مستنداً إلى مرفقه أن ينظر من خلال النافذة؛ لينعش روحه بمناظر العالم الخارجي، ولا تتخيل دهشته حين اكتشف أن النافذة تطل على جدًّار فارغ.

### الحكمة

التفكير الإيجابي والتفاؤل دائماً يجعلان حياتنا أفضل مما نعتقد.

#### المنشار وابن الجار

يُحكى أن أحد أهالي الضاحية فقد منشاره المفضل، واشتبه في ابن جاره الدائم العبث بالخشب، وخلال الأسبوع اللاحق لاختفاء المنشار كان كل شيء يفعله ابن الجار يؤكد شبهة السرقة، طريقة مشيته، نبرات صوته، حركاته، لكنه عندما عثر على منشاره خلف طاولة العمل، حيث كان قد سقط بالمصادفة، لم يعد يرى أثر شبهة في ابن جاره.

كم مرة في مجال العمل رأيت أو سمعت عن فكرة رائعة، ثم قمت باعتمادها فوراً دون أن تفهم طريقة عملها بالفعل؟ ففي أثناء الطفرة الكبيرة للإنترنت كان الناس ينظرون إلى المديرين الذين لم يقوموا بتحويل شركاتهم إلى شركات إنترنت على أنهم متأخرون وعنيدون ويهددون شركاءهم بالإفلاس، وبعد ثلاث سنوات فقط كان المديرون أنفسهم يُنظر إليهم على أنهم يتمتعون بتفكير إستراتيجي ورؤية عميقة وذوو عبقرية؛ وذلك لأنهم لم يتسرعوا وانتظروا، حتى فهموا الإنترنت بشكل أفضل.

# الحكمة

فرق بين أن ترى، و بين أن تكون لديك رؤية.

#### تغييرالأفكار

تتغير أفكار الناس بواسطة الملاحظة أكثر مما تتغير عن طريق الجدال، فقد توصل (بنيامين فرانكلين) إلى أن الجص إذا بعثر في الحقل يساعد على نمو النباتات، وأخبر جيرانه بذلك، لكن أحداً لم يصدق ذلك، وحاول جيرانه عبر الجدال إثبات خطأ ذلك؛ فتناسى فرانكلين الأمر، وفي البدايات الباكرة لفصل الربيع ذهب فرانكلين إلى الحقل وزرع بعض الحبوب على جانب الطريق التي يمر منها الناس، وكتب بإصبعه بعض الحروف، ووضع الجص داخلها، ثم زرع فيها بذوراً.

وبعد أسبوع نمت البذور وترعرعت، ففوجئ الجيران، وهم يمرون من هناك أنهم شاهدوا حروفاً نباتية كبيرة أكثر اخضراراً ونضارة من باقي نبات الحقل تقول: لقد وضعت الجصرية هذا المكان، وهكذا لم يعد فرانكلين بعد ذلك يخ حاجة لمحادلة حيرانه بخصوص فوائد الحص.

# الحكمة

تستطيع تغيير أفكار الناس بواسطة الملاحظة، أكثر مما تغيرها عن طريق الجدال.

#### الوشم على العقل

يحكي نورمان فينسنت في كتاب (قوة العامل الإضافي): كنت أتجول ذات مرة في الشوارع الملتوية لكاؤلون في هونغ كونغ، حين وجدت نفسي أمام أستديو للوشم، كانت نماذج من الوشوم معروضة في الواجهة، حيث يمكنك مثلاً وشم مرساة أو علم أو عروس بحر، أو أي شيء آخر على الصدر أو فوق الذراعين، لكن ما أصابني بالدهشة أكثر من أي شيء آخر هو هذه الكلمات المعروضة بوصفها نموذ جاً يمكن وشمه على الجسد: «ولدت لكي أكون خاسراً».

دخلت المحل مندهشاً، فسألت صاحبه الصيني لافتاً نظره إلى تلك الكلمات، هل حقاً هناك أشخاص يشمون هذه الجملة الرهيبة: «ولدت لكي أكون خاسراً» على أجسادهم، فأجاب: نعم، أحياناً، فقلت له: لكنني لا أصدق الأمر، كيف أن إنساناً في كامل قواه العقلية يفعل ذلك؟

نقر الرجل الصيني على جبينه، وقال بلكنة متقطعة: «قبل الوشم على الجسد هناك الوشم على العقل».

وفي مثل هذه الحالة يصبح التغيير أكثر صعوبةً وأشد بطئاً.

# الحكمة

التغيير يبدأ من الداخل، ومن العقل قبل الجسم ﴿ إِنَّ ٱللَّهَ لَا يُعَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُعَيِّرُواْ مَا بِأَنفُسِمٍ ﴾.

### وقود الدافعية

يحاول الباحثون البرهنة من جديد على الحقيقة القديمة التي تقول: إن الأشخاص يعطون تحت التشجيع أحسن ما لديهم، ففي إحدى التجارب، كلفت مجموعة من الأشخاص بحل عشرة ألغاز لكل واحد منهم، وكانت الألغاز هي نفسها بالنسبة للجميع.

بعد أن انتهوا من الاشتغال عليها، جمعت الحلول، وأعلنت النتائج التي كانت وهمية، فقد قيل لنصف المشاركين: إنهم قد عملوا جيداً، بحيث توصلوا إلى سبعة حلول من عشرة، بينما قيل للنصف الآخر: إنهم أخفقوا، حيث لم يتوصلوا إلا إلى ثلاثة حلول من عشرة.

بعد ذلك أعطيت عشرة ألغاز أخرى لكل شخص من جديد، فكانت النتيجة أن الأشخاص الذين أخبروا أنهم وفقوا في المرحلة الأولى عملوا أفضل في المرحلة الثانية، بينما الذين أخبروا بأن أداءهم كان ضعيفاً في المرحلة الأولى عملوا أسوأ في المرحلة الثانية، برغم أن الانتقاد الذي وجه لهؤلاء كان مبنياً على نتائج وهمية في المرحلة الأولى، ولكنه استطاع تدميرهم في المرحلة الثانية.

# الحكمة

حقاً التشجيع الذكي يشعل حماس الموظفين للعمل.

### تجفيف منابع المشكلات

إن أحد الأطباء يسير بجوار النهر، عندما سمع صرخة لطلب النجدة من رجل يغرق في النهر، فجرى الطبيب مسرعاً إلى ضفة النهر، ثم قفز في الماء لإنقاذ الرجل، فجذبه من الماء، وبدأ في تقديم الإسعافات الأولية له، وفور أن استعاد الرجل وعيه وأفاق، سمع الطبيب رجلاً آخر يصرخ؛ طالباً المساعدة قبل أن يغرق، قفز الطبيب من فوره إلى النهر، وأنقذ الرجل الثاني.

وبمجرد أن بدأ الرجل الثاني يتعافى من الغرق، سمع الطبيب رجلاً ثالثاً يغرق ويطلب المساعدة، ومرة أخرى عاد الطبيب إلى الماء. وأنقذ الرجل، عندها سمع صرخة أخرى، ثم أخرى ثم أخرى، وبعد أن تعب الطبيب من عمليات الإنقاذ المتكررة نظر إلى أعلى النهر، فوجد رجلاً يمسك بالمارة ويلقي بهم في النهر.

# الحكمة

في بعض الأحيان ننخرط في مساعدة الناس، أو زيادة الأرباح، أو تقليل الخسائر، أو مواجهة أعراض المشكلات ونتائجها، لدرجة أننا ننسى أن نبحث عن أصل المشكلة.

#### اللمسات الشخصية

أجريت العديد من التجارب التي تبين أن عناية الكبار ولمساتهم يمكن أن يكون لها أشر مباشر على نمو الأطفال، وفي إحدى التجارب، وضع طفلان خديجان، غير مكتملين في حضانتين منفصلتين، وأُطعم الطفلان بكميات متساوية من الطعام: الطفل الأول كان يطعم دون لمسه، أما الطفل الثاني فكان يربت عليه، ويلاطف في كل مرة يتم فيها إطعامه، والنتيجة كانت أن الطفل الثاني نما بسرعة أكبر.

### الحكمة

إن إضفاء اللمسات الشخصية عند التعامل مع الموظفين، ومع الناس عموماً، يمكن أن يكون له تأثير كبير، فإمطارهم بكلمات المديح والتشجيع، وحتى المصافحة باليد أو العناق يمكن أن تزيد من أدائهم.

## عبقرية الرؤية

مرة فكّر (هنري فورد) عبقري السيارات في تصميم شوري لسيارات جديدة، إنه النموذج (V-8) المعروف اليوم، وقد كان فورد تواقاً لتحقيق فكرته العظيمة، فسهر في إنجاز رسوم التصاميم وعرضها على المهندسين.

وعندما درس المهندسون تلك الرسومات وصلوا الواحد تلو الآخر إلى الخلاصة نفسها، وهي أن قائدهم يجهل المبادئ الأساسية للهندسة، وعليهم بطريقة لبقة أن يخبروه بأن حلمه مستحيل، لكن فورد قال لهم: «حاولوا إنتاجه على أي حال». فأجابوا: «لكن ذلك مستحيل». فأمرهم بالشروع في الإنجاز والاستمرار في العمل إلى أن ينجحوا مهما كلف ذلك من وقت، فشرعوا في العمل مدة ستة أشهر، مجربين الرسم بعد الرسم والتصميم بعد التصميم، لكن دون جدوى.

ثم اشتغلوا مدة ستة أشهر أخرى، لكن دون جدوى، بعد مرور سنة راجع فورد مهندسيه، فأخبروه بأن تحقيق فكرته أمر مستحيل، فأمر بالاستمرار في المحاولة، وهكذا كان، فقد اكتشفوا ذات يوم طريقة بناء النموذج (V-8) لقد كان (فورد) ومهندسوه يعيشون جميعاً تحت السماء نفسها، ولكن لم يكن لهم الأفق ذاته.

# الحكمة

بالصبر والمثابرة يمكن تحقيق ماتحلم به، وتتوقعه مهما كانت صعوبة الفكرة، فالصعب يسهل بعدما جنح.

# قاوم

ذات مرة وقع ضفدعان في إناء كبير مملوء بالكريمة: الضفدع الأول نظر إلى الموقف، ورأى أن الإناء كبير، والكريمة سائلة، ولا يستطيع أن يقفز من الإناء، فاستسلم ببساطة، ولقي حتفه.

لم ترُقُ فكرة الاستسلام للضفدع الثاني، فبدأ يعوم ويعوم في أرجاء الإناء؛ بحثاً عن حل ومخرج، ولأن الضفدع استمر في السباحة والمقاومة، فقد بدأت الكريمة تتحول إلى مادة متماسكة، حتى أصبحت شبه صلبة، وعندها تمكن الضفدع من القفز خارج الإناء.

# الحكمة

قد لا يكون حل المشكلة التي نواجهها ظاهراً أمامنا في البداية، وقد يتعين علينا في بعض الأحيان البحث عنها، والاستمرار في المقاومة، حتى نراها وننجح في تجاوزها.

# الحمل المشوي

لقد أصبح الحمر المشوي من الأطباق الشهيرة في الصين، وقد اكتشف هذا الطبق مصادفة منذ مئات السنين في إقليم ناء هناك، إذ كان أحد المزارعين يعيش في كوخ، وكان لديه حمل صغير، وذات يوم، بينما كان المزارع يعمل في الحقل اشتعل الكوخ والحمل بداخله، ولأن الكوخ كان مبنياً من الخشب، فإن النيران أتت عليه، ولقي الحمل حتفه حرقاً.

وعندما عاد المزارع إلى بيته اكتشف الكارثة التي وقعت له، وأخذ الرجل يتجول داخل بقايا الحريق؛ بحثاً عن شيء يمكنه الاستفادة منه، فوجد جسم الحمل قد أصبح مشوياً تفوح منه رائحة شهية! فأمسك الحمل المشوي بين يديه وبدأ يتذوقه، فوجد أن مذاقه طيب للغاية.

عندها استدعى الرجل المزارعين المجاورين له، وبدؤوا في تندوق الحمل واستمتعوا بأكله، بعد ذلك أصبح الحمل المشوي طبقاً شهيراً في القرية، إذ عندما كان الرجال يرغبون في تناوله، فإنهم كانوا يضعون الحمل داخل أحد الأكواخ، ثم يشعلون النارفي ذلك الكوخ.

# الحكمة

في كثير من الأحيان تكون الإجراءات التي يجب اتباعها غير فاعلة، وتسبب خسائر أكثر من الفوائد؛ لذلك يجب أن يستمر المرء في مراجعة طريقة تفكيره في أعماله اليومية؛ حتى يتمكن من تحسينها.

#### المدير والصغير

عندما دخل المدير إلى مبنى الشركة سمع صوت طفل في غرفة الاجتماعات، فهتف من في الغرفة؟ فتح المحاسب الباب قائلًا: عفواً يا سيدي، لقد أصيبت زوجتي بأنفلونزا حادة، وتحتاج إلى راحة تامة، ولم أجد حلاً سوى إحضار صغيري معي، وأطمئنك بأن الوضع سيكون تحت السيطرة، وسوف أؤدي عملي، وأنجز ما كلفتني به أمس، وبصحبتي صغيري الدي سيكون غاية في الأدب والهدوء! فلا تقلق يا سعادة المدير، وثق...

لم يجب المدير بأكثر من: أنا أثق فيك، ومضى وتركه، شعر المحاسب بقلق شديد، حيث إنه أول موظف يصحب صغيره معه في الشركة، كما أن حيادية المدير وعدم تعليقه كان أمراً مزعجاً لا ترك المحاسب صغيره في إحدى الغرف ومضى للغرفة المجاورة؛ لإنجاز عمله، فالاتصال بينه وبين صغيره لم ينقطع، ثم لم يلبث المحاسب أن انهمك في العمل، وقد نسي صغيره وانتبه بعد أكثر من ساعة، وأخذ ينادي الصغير، ولكنه لم يرد!

قام منزعجاً وتوجه نحو غرفة الصغير وفتحها بسرعة... ويا للمفاجأة، فالصغير غير موجود في الغرفة! هب مسرعاً يبحث في الغرف المجاورة فلم يجده، ثم بدأ يبحث في جميع طوابق المبنى، ولكن لا رجع ولا أثر، فازداد المحاسب توتراً وقلقاً، وقبل أن ينزل من الطابق السادس مهموماً يائساً، إذا به يسمع صوت الصغير قادماً من إحدى الغرف التي لم يبحث فيها.

ركض إلى تلك الغرفة مهرولاً، ولكن يا لخيبة الأمل! شعر بغصة في حلقه وألم في معدته، وتزايدت سرعة نبضات قلبه، فالغرفة الوحيدة التي لم يبحث فيها كانت غرفة المدير العام! فتح المحاسب باب غرفة المدير، وقد تيقن أن هذا هو آخر يوم له في الشركة، لكن المفاجأة كانت تنتظره! كان المدير والصغير قد افترشا الأرض، وقد أمسك الأول بقصة للأطفال يحكيها للصغير في يد، وفي يده الأخرى دمية يحركها، إذ لبس هو والصغير قبعة ورقية!

### الحكمة

دائماً هناك طرق جيدة ورائعة لمعالجة التقصير والأخطاء التي ترتكب في حقنا، دون المساس بكرامة أو شعور من نحب.

#### الإيمان بالمبادئ

إن الإنسان عندما يؤمن بمبدأ معين، ويطبقه في أمور حياته جميعها سيكون إنساناً متميزاً، وإن كان مبدؤه مخالفاً للجميع.

الجميل في ذلك الرجل القصة التي أوردها، شاهداً على الإيمان بالمعتقد والمبادئ التي لها أثر كبير في الحياة الوظيفية على الشخص، يقول صاحب القصة: أنا أعمل مديراً لدائرة التوظيف في الشركة التي أعمل فيها، وقبل سنتين فتحنا باب القبول والتسجيل لإحدى الوظائف، فتقدم لنا أكثر من خمس مئة موظف وموظفة، جميعهم ذوو شهادات أكاديمية وخبرات تؤهله م للقبول، وكان قرار لجنة القبول أن المقابلة الشخصية هي الحكم في الاختيار.

ويقول: قمنا بجدولة مواعيد المقابلات الشخصية إلى أن جاء اليوم الذي نقابل فيه أحد طالبي الوظيفة، وهو فلبيني الجنسية، وبمجرد أن جلس على الكرسي، قال للجنة التوظيف: سأملي عليكم شروطي أولًا، ثم قولوا ما تريدون، ولكم الحكم النهائي، فاستغرب الجميع من هذا الطلب، وأنه سيملي عليهم شروطه، بينما هو من يحتاج إليهم، وأثار ذلك حفيظتهم وفضولهم، فقالوا له: قل ما تريد، قال: أنا في بطاقتي المدنية اسمى (جيمي) ولكن الله منّ على بنعمة الإسلام قبل

ثلاثة أسابيع فقط، وسيتغير اسمي من (جيمي) إلى (جميل محمد)، ونحن المسلمين نصلي خمس مرات في اليوم، فيجب عليكم إعطائي وقتاً مستقطعاً في أوقات الصلاة، أعوضكم بدلاً عنه بعد الدوام الرسمي.

يقول ذلك الرجل: إنه من المفارقات العجيبة أن جميل محمد هو المسلم الوحيد ضمن المتقدمين، ونحن كلنا مسيحيون، ولكن جاء اختيار اللجنة له؛ لجرأته وإيمانه بمبادئه وعقيدته التي تجلت في شخصيته، حيث إن هذه الشخصية ستكون محل ثقة الجميع، وستخلص لمن تعمل؛ كي تأخذ رزقها حلالاً، وبإسلام جيمي أو جميل محمد، أنا أعلنت إسلامي؛ لما رأيته من سماحة الإسلام وقوة إيمانه، إنها قصة رائعة أبكت كثيراً ممن حضر وقائع سردها، وتأثر به المسيحي والهندوسي والبوذي قبل المسلم؛ لأن قاصّها عبر عنها بجوارحه وأحاسيسه وربطها بواقع الحياة العملية.

# الحكمة

لا تبخل بتجربتك على الأخرين، فلربما غيرت منهج حياتهم للأبد.

#### العنكبوت ونجم البحر

ماذا يحدث إذا لم يكن هناك قائد؟ وماذا سيحدث عندما لا يكون هناك نظام هرمي أو هيكل للقيادة؟ ربما تظن أو تعتقد أن النتيجة لن تكون سوى حالة من الهلع والخلل وحتى الفوضى، ولكن ثبت في مجالات عدة، وفي بيئات مختلفة أن عدم وجود قيادة تقليدية يمنح فرصة لجماعات قوية من شأنها تغيير المجتمع والأسواق، وتحريك صناعات بأكملها.

بينما كان غياب البناء والقيادة التقليدية والشكل الرسمي للمؤسسات، وما كان يعد نقطة ضعف في الماضي، قد أصبح الآن مصدراً للقوة، ويبدو أن جماعات فوضوية نجحت في تحدي مؤسسات راسخة وهزيمتها، حيث تبدلت قواعد اللعبة من العنكبوت إلى نجم البحر، وهو كائن بلا رأس، ولا يمتلك مركزاً أو نقطة ما، تكون للجسد فيه سلطة على باقي الأعضاء. وفي الواقع، فإن الأعضاء الرئيسة مكررة في كل ذراع من أذرعه، حتى إنك إذا قطعت نجم البحر إلى نصفين، فستفاجأ بأنه لن يموت، بل سيتعين عليك أن تتعامل مع نسختين من الكائن نفسه، أي أن لنجم البحر خاصية عجيبة، وهي أنه إذا قطعت أحد أذرعه فإن ذراعاً آخر سينمو مكانه.

# الحكمة

كن كنجم البحر، ولا تدع للعوائق دوراً في رسم طريقك في الحياة.

#### حذاء غاندي

يحكى أن غاندي كان يجري للحاق بقطار، وقد بدأ القطار في السير، وعند صعوده القطار سقطت إحدى فردتي حذائه، فما كان منه إلا أن أسرع بخلع الفردة الثانية، ورماها بجوار الفردة الأولى على سكة القطار، فتعجب أصدقاؤه وسألوه: ما حملك على ما فعلت كلذا رميت فردة الحذاء الأخرى وقال غاندي بكل حكمة: أحببت للفقير الذي يجد الحذاء أن يجد فردتين، فيستطيع الانتفاع بهما، إذ لو وجد فردة واحدة فلن تفيده، ولن أستفيد أنا من الفردة التي معي، فما رأيكم في سرعة بديهة غاندي وفي حكمته وقواعد كثيرة تننى على تلك القصة:

1- عدم الانشغال بتوافه الأمور، فما المشكلة في فقد حذاء، وإني لأتعجب ممن يذهب إلى مكة للعمرة، فيفقد حذاءه عند الخروج من الحمام، فيقضي كل طريق العودة في سب الأوضاع وشتم أخلاقيات الناس، وانتشار السرقة وتقصير الجهة الفلانية، و... و... هون عليك يا أخي، هو مجرد حذاء، فاحمد الله أن أنعم عليك بالقدرة على شراء غيره، واحمده قبل ذلك أن أنعم عليك بنعمة المشي أصلًا. وانظر إلى فقدان الحذاء على أنه ابتلاء من الله لك واعتبره صدقة لمن الحداء على أنه ابتلاء من الله لك واعتبره صدقة لمن

- أخذه، وهون على نفسك، فلا داعي لأن تضيع ما كسبته من حسنات العمرة في السب والشتم وبذاءة اللسان!
- ۲- عدم الحزن على ما فاتك أو ضاع منك، فما كان قد كان
   ولن ينفع الندم على ما فات.
- ٣- اتخاذ القرارات في الحياة بناء على المبادئ، وليس على الشهوات والمزاج.... فتصرف الكثير من الناس في موقف مماثل هو الغضب والثورة، بل ويمكن محاولة إيقاف القطار، وتعطيل الناس من أجل حذاء الأخ.... ولكن غاندي وضع جانباً مزاجه، واتخذ قراره، بناء على مبدأ الإيثار... الإيثار لمن في القطار؛ حتى لا يعطل مصالحهم، والإيثار للفقير الذي سيجد الحذاء في يوم من الأيام، فينتفع به.
- ٤- تحويل المحن إلى منح... فلو اعتبرنا أن فقدان حذاء
   غاندي محنة له، فقد حوّلها إلى منحة لغيره، فانظر،
   وتأمل، وطبق تلك القاعدة في حياتك.
- ٥- سرعة البديهة، وهي خصلة تجدها عند من اعتاد اتخاذ القرارات في الحياة بصورة عقلانية وبتأنّ... فعند الطوارئ تجد عقله مبرمجاً للتفكير بصورة صحيحة، فنتخذ قراراته بصورة صحيحة وتلقائية.

# الحكمة

السعادة الحقيقية هي في أن تعيش لغيرك، وتضع مصالحك ورغباتك جانباً، فذلك أمر صعب أليس كذلك؟ ولكن من قال: إن السعادة الحقيقية سهلة المنال.

#### الحلم والحكمة

كان لعبد الله بن الزبير في مزرعة في المدينة مجاورة لمزرعة يملكها معاوية بن أبي سفيان في، وفي ذات يوم دخل عمّال مزرعة معاوية إلى مزرعة ابن الزبير، فغضب ابن الزبير، وكتب لمعاوية في دمشق، وقد كانت بينهما عداوة شديدة: «من عبد الله بن الزبير إلى معاوية ابن هند آكلة الأكباد. أما بعد، فإن عمالك دخلوا إلى مزرعتي، فمرهم بالخروج منها، أو فوالذي لا إله إلا هو ليكونن لي معك شأن».

فوصلت الرسالة لمعاوية، وكان من أحلم الناس فقرأها، شم قال لابنه يزيد: ما رأيك في ابن الزبير أرسل لي يهددني؟! فقال له ابنه يزيد: أرى أن ترسل له جيشاً أوله عنده وآخره عندك يأتيك برأسه، فقال معاوية: بل خيرً من ذلك زكاة وأقرب رحماً.

فكتب رسالة إلى عبد الله بن الزبير يقول فيها: «من معاوية بن أبي سفيان إلى عبدالله بن الزبير (ابن أسماء ذات النطاقين) أما بعد: فو الله لو كانت الدنيا بيني وبينك لسلمتها إليك، ولو كانت مزرعتي من المدينة إلى دمشق لدفعتها إليك، فإذا وصلك كتابي هذا فخذ مزرعتي إلى مزرعتك، وعمالي إلى عمالك، فهي لك، فإن جنّة الله عرضها السماوات والأرض».

فلما قرأ ابن الزبير الرسالة بكى حتى بلَّها بالدموع، وسافر إلى معاوية في دمشق، وقبّل رأسه، وقال له: لا أعدمك الله حلماً أحلّك في قريش هذا المحل!

### الحكمة

في كثير من الأحيان نحتاج إلى معالجة قضايانا الكبيرة بطرق بسيطة وسهلة، فذلك أدعى لزيد من حصول النتائج الإيجابية.

# من أكون

قررت معلمة في مدينة نيوي ورك أن تعطي وساماً لكل طالب تدرس له في الثانوية، وقالت لكل واحد بشكل شخصي: ماذا عملت لك، أو التأثير الإيجابي الذي تركته فيك، وتقول لكل واحد منهم: ما هو التغيير الذي أحدثه فيك وفي الفصل؟ وتعطيهم في النهاية وساماً أزرق مكتوباً عليه باللون الذهبي: «من أكون... تحدث الفرق».

قررت المعلمة بعد ذلك أن تعمل مشروعاً لكل الطلاب، إذ أعطت لكل طالب ثلاثة أوسمة، وقالت لهم: اعملوا هذه «المراسيم» مع شخص فعلًا (غيّر) فيكم تغييراً حقيقياً، يعني قف أمامه، وقل له: كم أثر فيك بكل صراحة، وكم هو مهم بالنسبة لك، بعد ذلك أعطه باقي الأوسمة؛ لكي يكمل، وينشر طريقة التقدير والاحترام التي سنعمل عليها جميعاً أنا وأنتم.

واحد من الطلاب ذهب إلى أحد إداريي شركة قريبة من منزله وشرح له فكرة المشروع، واعترف له بفضله عليه؛ لأنه ساعده في التخطيط لمستقبله الوظيفي، وأعطاه وساماً على صدره، وسلمه وسامين يتصرف فيهما! فما كان من الإداري الصغير إلا أن ذهب إلى رئيسه واعترف له بفضله عليه وعلى تطوره في العمل (مع أن رئيسه كان كثير الشكوى من موظفيه).

استغرب الرئيس من هذا الطلب، ولكن الإداري الصغير طلب من رئيسه أن يسمح له أنه يلصق عليه وساماً أزرق، فوافق الرئيس على مضض، وقام الإداري الصغير، وعلق الوسام الأزرق على صدر رئيسه، وأعطاه وسامين يتصرف فيهما لشخص يعترف له بالفضل، وشرح له الطريقة المتبعة في التقدير من أولها، وذكر له قصة الطالب الذي أتى إليه في بداية الأمر، وقال له: أعتقد أن طريقة الاعتراف والتقدير والاحترام وتسليم الوسام تنفع في التأثير بين الناس مع بعضهم.

عندما رجع الرئيس إلى منزله جلس مع ولده، وقال له: أي بني، لقد حدث شيء رائع اليوم في العمل، إذ جاء أحد موظفي الشركة وقدرني وأعطاني وساماً واعترف بفضلي عليه، وبعبقريتي وإبداعي، تصوريا بني، هذا الموظف يقول لي: إنني مبدع وعبقري، ويعطيني وساماً (من أكون يحدث الفرق)، أعطاني موظفي وساماً إضافياً وطلب مني أن أعطيه لشخص يهمني جداً.

وبعد عودتي من العمل كنت أقود السيارة، وأنا في طريق عودتي للمنزل، وبدأت أفكر فيمن أعطي له الوسام؟ فلم أجد إلا أنت يا بني، فأيامي متعبة وعملي متعب، وعندما أرجع البيت لا أعطيك الاهتمام الكافي الذي تستحقه، أصرخ في وجهك؛ لكي تدرس بجد وتحصل على درجات عالية، ولكي تقوم بترتيب

غرفت ك المهملة، لكن الليلة أحببت أن أجلس معك؛ لكي أقول لك: إنك تعني لي الكثير، بالإضافة إلى والدتك، أنت أكثر شيء أهتم به في حياتي، أنت ولد مبدع وأنا أحبك كثيراً.

فبدأت دموع الولد تنهمر بغزارة، وجميع أجزاء جسمه ترتجف، فنظر إلى والده، وهو يبكي، وقال: والدي، قبل ساعات فقط كنت أجلس في غرفتي وكتبت رسالة لك ولوالدتي، شرحت فيها لماذا قررت أن أتخلص من حياتي، وطلبت منكما أن تسامحاني، فقد كنت أنوي أن أنهي حياتي الليلة، بعدما تكونان قد غرقتما في النوم، والرسالة بالأعلى في غرفتي، فما أظن أنى أحتاجها الآن!

صعد الأب إلي غرفة ابنه، وقرأ الرسالة المليئة بالعذاب والألم واستشعر حجم الموقف الذي وضع ابنه فيه، وفي اليوم اللاحق رجع الرئيس إلى عمله بشخصية ثانية، بعد أن قدر تصرف الإداري وتكريمه له ومنحه الوسام، والوسام الإضافي الذي قدمه هو بدوره إلى ابنه، والذي أنقذ حياته من الانتحار، وغيّر مجرى حياته إلى الأفضل، وتحسنت حياته الأسرية وعلاقته بابنه، ولم يعد يشكو من موظفيه، بل على العكس صارية ول لموظفيه: كم هم مهمون بالنسبة له وللشركة، لقد تعلم الرئيس، والإداري، والمعلمة و طلابها درساً مهماً: «مهما تكن أنت تستطيع أن تغير وتـترك أثراً في حياة مهما: «مهما تكن أنت تستطيع أن تغير وتـترك أثراً في حياة

الناس، فأنت شخص مفعم بالإنسانية والأخلاق الحميدة، وحبك في مساعدة الناس لتطوير أنفسهم».

# الحكمة

لا تحتقر نفسك، وكن أنت التغيير الذي ينشده العالم.

#### المصيدة

كان اللعاب يسيل من فم الفأر، وهو يتجسس على صاحب المزرعة وزوجته، وهما يفتحان صندوقاً أنيقاً، ويمني نفسه بأكلة شهية؛ لأنه حسب أن الصندوق يحوي طعاماً، ولكن فكه سقط حتى لامس بطنه، بعد أن رآهما يخرجان مصيدة للفئران من الصندوق، واندفع الفأر كالمجنون في أرجاء المزرعة، وهو يصيح: لقد جاؤوا بمصيدة فئران، يا ويلنا لاهنا صاحت الدجاجة محتجة: اسمع يا فرفور، المصيدة هذه مشكلتك أنت، فلا تزعجنا بصياحك وعويلك.

فتوجه الفأر إلى الخروف، قائلاً له: الحذر، الحذر، ففي البيت مصيدة، فابتسم الخروف، وقال: يا جبان، يا رعديد، لماذا تمارس السرقة والتخريب، طالما أنك تخشى العواقب، ثم إنك المقصود بالمصيدة، فلا توجع رؤوسنا بصراخك، وأنصحك بالكف عن سرقة الطعام وقرض الحبال والأخشاب؟! هنا لم يجد الفأر مناصاً من الاستنجاد بالبقرة التي قالت له باستخفاف: في بيتنا مصيدة، يبدو أنهم يريدون اصطياد الأبقار بها! عندئذ أدرك الفأر أنه لا فائدة، وقرر أن يتدبر أمر نفسه، وواصل التجسس على المزارع حتى عرف موضع المصيدة، ونام بعدها قرير العين، بعد أن قرر الابتعاد عن مكمن الخطر، وفجأة شق سكون الليل صوت المصيدة، وهي تنطبق على فريسة.

وهرع الفأر إلى حيث المصيدة؛ ليرى ثعباناً يتلوى، بعد أن أمسكت المصيدة بذيله، ثم جاءت زوجة المزارع، وبسبب الظلام حسبت أنه الفأر وأمسكت بالمصيدة، فعضها الثعبان، فذه ب بها زوجها على الفور إلى المستشفى، حيث تلقت إسعافات أولية، وعادت إلى البيت، وهي تعاني من ارتفاع في درجة الحرارة، وبالطبع فإن الشخص المحموم بحاجة إلى سوائل، ويستحسن أن يتناول الشوربة.

وهكذا قام المزارع بذبح الدجاجة وصنع منها حساء لزوجته المحمومة، وتدفق الأهل والجيران؛ لتفقد أحوالها، فكان لا بد من ذبح الخروف لإطعامهم، ولكن الزوجة المسكينة توفيت بعد صراع مع السموم دام عدة أيام، وجاء المعزون بالمئات واضطر المزارع إلى ذبح بقرته؛ لتوفير الطعام لهم، وحتى تكون الصورة أوضح، فإنني أذكرك بأن الحيوان الوحيد الذي بقي على قيد الحياة هو الفأر الذي كان مستهدفاً بالمصيدة؛ إذ كان الوحيد الذي استشعر الخطر.

# الحكمة

هناك من يحسبون أنهم بعيدون عن المصيدة، فلا يستشعرون الخطر، بل يستخفون بمخاوف الفأر الذي يعرف بالغريزة والتجربة أن ضحايا المصيدة قد يكونون أكثر مما تتصورون.

#### الرمل والحجر

صديقان كانا يعبران الصحراء القاحلة، وخلال رحلتهما حدث بينهما شجار انتهى بأن ضرب أحدهما الآخر على وجهه، فتألم الصديق الذي ضُرب على وجهه، ولكن دون أي يقول كلمة، وكتب على الرمل: «ضربني أعز صديق لي على وجهي اليوم» بعدها تابعا طريقهما حتى وصلا إلى واحة غنّاء، فقررا الاستحمام في بحيرة الماء، فوقع الصديق الذي ضُرب من قبل في الطين وكاد يغرق، ولكن صديقه أنقذه بإذن الله.

بعد ذلك عندما تمالك الغريق نفسه حفر على الصخر: «اليوم أنقذ صديقي حياتي». هنا قال له صديقه الذي ضربه من قبل، وأنقذه للتو: بعدما ضربتك كتبت على الرمل، والآن حفرت على الصخر، فلماذا؟ فأجابه صديقه: عندما يؤذينا شخص، فعلينا كتابة ذلك على الرمل؛ لتأتي الريح وتجلب المسامحة، إذ مع هبوبها تختفي الكتابة، لكن عندما يؤدي إلينا شخص معروفا، فيجب أن نحفر ذلك على الصخر، فيبقى ذلك دائماً برغم هبوب الرياح، فلنتعلم أن نكتب آلامنا على الرمال و نحفر التجارب الجيدة في الصخر.

يقال: إننا نحتاج إلى دقيقة لنجد شخصاً مميزاً، وساعةً لتقديره، ويوماً لنحبه، ولكننا نحتاج إلى أيام عمرنا

كلها لننساه. حاول أن تبعث هذه الرسالة إلى الأشخاص الذين لا تستطيع نسيانهم؛ فهي رسالة قصيرة؛ لتخبرهم أنك لا تستطيع نسيانهم أبداً.

### الحكمة

عش حياتك، كما تريد أنت، لا كما يريدك الناس أن تعيش.

### الإناء المشروخ

كان عند امرأة صينية مسنة إناءان كبيران، تنقل بهما الماء، وتحملهما مربوطين بعمود خشبي على كتفيها، وكان أحد الإناءين به شرخ، والإناء الآخر سليم، ولا ينقص منه شيء من الماء، وفي كل مرة كان الإناء المشروخ يصل إلى نهاية المطاف من النهر إلى المنزل، ولم يتبقّ منه إلا نصف كمية الماء فقط، ومدة سنتين كاملتين كان هذا يحدث مع السيدة الصينية، حيث كانت تصل منزلها بإناء واحد مملوء ونصف إناء، وبالطبع كان الإناء السليم مزهواً بعمله الكامل، وكان الإناء المشروخ محتقراً لنفسه؛ لعدم قدرته وعجزه عن إتمام ما هو متوقع منه.

وفي يوم من الأيام، وبعد سنتين من المرارة والإحساس بالفشل تكلم الإناء المشروخ مع السيدة الصينية، فقال: أنا خجل جدًّا من نفسي؛ لأنني عاجز ولدي شرخ يسرب الماء على طريق المنزل، فابتسمت المرأة الصينية، وقالت: ألم تلاحظ أن الزهور التي على جانب الطريق الذي من ناحيتك ليس موجوداً مثلها على الجانب الآخر؟ أنا أعلم تماماً أن الماء يُفقد منك، ولهذا غرست البذور على طول الطريق من جهتك؛ حتى ترويها في طريق عودتك للمنزل، ومدة سنتين متواصلتين حتى ترويها في طريق عودتاك المنزل، ومدة سنتين متواصلتين قطفت من هذه الزهور الجميلة؛ لأزين بها منزلي، فما لم تكن

أنت بهذه الصورة المشروحة، فمن أين لي أن أجد هذا الجمال الذي يزين منزلي، فكلُ منا لديه ضعفه؟!

ولكن شروخنا وضعفنا تضع حياتنا معاً بطريقة عجيبة ومثيرة، إذ يجب علينا جميعاً أن نتقبل بعضنا على ما نحن عليه، ولننظر لما هو حسنٌ لدينا!

### الحكمة

لكل أحبائي الذين يشعرون بالعجز أو النقص، أتمنى لكم مستقبلاً عظيماً، والاحظوا الزهور التي بجانبكم على الطريق، أرسل هذه الرسالة إلى كل أصدقائك، والله وحده يعلم من هو في احتياج إليها!

#### الصقر

الصقر هـ و أطول الطيور عمراً، إذ يعيش حتى ٧٠ عاماً، ولكن حتى يعيش هذا العمر، عليه اتخاذ قرار صعب، عندما يبلغ ٤٠ عاماً، وهو أنه عندما تعجز أظافره التي كانت تتميز بالمرونة عند الإمساك بالفريسة التي هي مصدر غذائه، ويصبح منقاره القوي الحاد معقوفاً شديد الانحناء؛ بسبب تقدمه في العمر، وتصبح أجنحته ثقيلة بسبب ثقل وزن ريشها، وتلتصق بالصدر، ويصبح الطيران في غاية الصعوبة بالنسبة له، فهذه الظروف تضع الصقر أمام خيارين: إما أن يستسلم للموت، أو أن يخضع نفسه لعملية تغيير مؤلمة تستمر ١٥٠ يوماً، وهي بأن يقوم بالتحليق إلى قمة الجبل إلى حيث عشه، فيضرب منقاره على صخرة بشدة، حتى تنكسر مقدمته المعقوفة، وعند الانتهاء من كسر مقدمة المنقار ينتظر حتى ينمو المنقار من جديد.

شم يقوم بعد ذلك بكسر مخالبه أيضاً، وبعد أن تنمو مخالبه، ويبدأ في نتف ريشه القديم، وبعد خمسة أشهر يطير في رحلته الجديدة، وكأنه ولد من جديد، ٣٠ سنة أخرى.

لماذا تحتاج للتغيير؟ في كثير من الأحيان، نحتاج إلى الخضوع للتغيير إذا كنا نريد التكيف مع واقعنا.

## الحكمة

أعلم أن عملية التغييرقد تضطرنا إلى أن نتخلص من ذكرياتنا القديمة، وعاداتنا المتأصلة، وتقاليدنا البالية (ما هو سيئ منها) إن تحررنا من أعباء الماضي (ما هو سلبي) فإن ذلك كفيلٌ بأن يجعلنا نستفيد من حاضرنا، وأن نخطط لمستقبلنا.

#### القس والراهبة

عرض قس تلى راهبة أن يصطحبها بسيارته من الدير الدي يقطنان فيه إلى الكنيسة. وما إن انطلقت السيارة بهما، حتى وضع القس يده على ساق الراهبة التي بادرته: (يا أبونا) هل تتذكر المزمور ١٢٩؟

أعاد القسى يده إلى عجلة القيادة، ولكنه سرعان ما وضعها على ساق الراهبة مجددًا.

فقالت: (يا أبونا)! أُذكِّرك بالمزمور ١١٢٩

فقال: المعذرة، فلن أعيدها ثانية، كم هي خطّاءة هذه النفس البشرية.

وصلا إلى الكنيسة، ورمقت الراهبة القس بنظرة مؤنبة، وأطلقت تنهيدةً آسفةً، ثم نزلت.

دلف القس إلى الكنيسة، وفتح الكتاب المقدس، فوجد في المزمور ١٢٩:

واصل السعي، حقق ما تصبو إليه، ابلغ منتهاه، ستنال المجد.

### الحكمة

إن عدم إحاطتك بتفاصيل عملك من شأنه أن يُفوّت عليك فرصًا ذهبية.

#### حبات السكر

أنت الآن في ضيافة صديق عزيز عليك، يفرح بك، ويستقبلك بحفاوة، ويقدّم لك كوباً من الشاي؛ لأنه يعلم أنك تحب الشاي، ولكنك حين تذوقته امتعضت جدًّا، وظهر الامتعاض على وجهك، لماذا؟ لأنه شديد المرارة، إذ لا يوجد به سكر على الإطلاق! أدرك الصديق هذا بسرعة، فبادر يعتذر إليك، ويخبرك بأن السكر في قاع الكوب، وأنه نسي أن يحركه، شم ناولك ملعقة لتحرّك بها السكر كما تريد، ولما تذوقت الشاي هذه المرة، هززت رأسك إعجاباً، وارتشفت استمتاعاً، وشكرت سعيداً، ولكن ما علاقة السكر بالعميل أو العملاء؟

إن السكر كان موجوداً في قاع الكوب، ولكن لم يظهر تأثيره إلا عندما تم تحريكه، وذاب في ماء الشاي، وهنا بيت القصيد! إذ إن العلاقة المميزة والمحترمة بيننا وبين عملائنا تكون موجودة أصلاً، ولكن تحتاج إلى تحريك، فكيف نقوم بتحريك قطع السكر التي تكون بيننا وبين عملائنا؟

نقوم بذلك عن طريق التعبير الجميل، كالاستقبال المطلوب والكلمة الطيبة والابتسامة البيضاء وغيرها، فكم من شركة أو مصرف تود أن تعود إليه، حتى ولولم تكن لك حاجة، وغيره فإنك تتعهد لنفسك، وله بعدم الرجوع، حتى ولو لحاجة.

نقوم بذلك أداء للخدمة على الوجه المطلوب، حسبما يتوقعه العميل ويطلبه، ولا يكتفى بذلك، بل إننا نحرك جميع طاقتنا السكرية؛ لكي تكون خدماتنا متميزة عن غيرنا حباً وحفاوة بعملائنا.

نقوم بذلك أيضا بمتابعة عملائنا، وتحسسهم بعد تقديم الخدمة لهم، وإدراكنا السريع لما يزعجهم، إن ذلك يترك أثراً عظيماً في نفسية عملائنا، فلو لم يكن هذا المضيف متابعاً لوجه مضيفه بعد تقديم كوب الشاي له لما أدرك سبب امتعاضه، وكانت النتيجة تصحيح الوضع سريعاً كما يجب. فهذه المتابعة وتلقي التغذية الراجعة من عملائنا يجعلانا نتلافى أخطاءنا، ونطور في خدماتنا على أكمل وجه حسب متطلبات عملائنا وتوقعاتهم.

ولعل كثيراً من الشركات والمؤسسات قد فطنت إلى حبات السكر الموجودة بينها وبين عملائها، فقامت بتحريكها على أتم وجه، وذلك مثلاً بفتح الفروع الكثيرة؛ لتكون قريبة من كل عملائها، وتقليل وقت الخدمة إلى أقصى حد وتوفير أساليب الراحة والمتعة لهم، وغيرها من الخدمات كالاتصال المباشر وغير المباشر، لكل عملائها.

وأذكر على سبيل المثال قصة قريب لي ميسور الحال، كانت عنده سيارة راقية فقام بتغييرها وأخذ أخرى جديدة من الشركة نفسها، فسألته متعجباً: لم لم تغير نوع السيارة، فإنه يوجد أقوى منها وأجود، فرد علي، وقال: بصراحة إن العناية والميزات التي أجدها في هذه الشركة عند كل زيارة لهم تأسرني، وتجعلني لا أجد بديلاً مناسباً عنها.

### الحكمة

إن من يعرف مقدار حبات السكر، ويعرف فن تحريكها، وإطلاق طاقاتها أولاً، لا شك في أنه يفوز برضا عملائه سريعاً والعكس صحيح تماماً.

#### ثوب العيد

نظرت البارحة، فإذا الغرفة دافئة والنار موقدة، وأنا على أريكة مريحة، أفكر في موضوع أكتب فيه، والمصباح إلى جانبي، والهاتف قريب مني، والأولاد يكتبون، وأمهم تعالج صوفاً تحيكه، وقد أكلنا وشربنا، والراديو يهمس بصوت خافت، وكل شيء هادئ، وليس هناك ما أشكو منه أو أطلب زيادة عليه. فقلت: «الحمد لله»، أخرجتها من قرارة قلبي، ثم فكرت فرأيت أن «الحمد» ليس كلمة تقال باللسان، ولو رددها اللسان ألف مرة، ولكن الحمد على النعم أن تفيض منها على المحتاج إليها، فحمد الغني أن يعطي الفقراء، وحمد القوي أن يساعد الضعفاء، وحمد الصحيح أن يعاون المرضى، وحمد الحاكم أن يعدل في المحكومين، فهل أكون حامداً لله على هذه النعم إذا كنت أنا وأولادي في شبع ودفء وجاري وأولاده في الجوع والبرد؟!

وإذا كان جاري لم يسألني أف لا يجب علي أنا أن أسأل عنه؟ فسألتني زوجتي: فيم تفكر؟ فقلت لها. قالت: صحيح، ولكن لا يكفي العباد إلا من خلقهم، ولو أردت أن تكفي جيرانك من الفقراء لأفقرت نفسك قبل أن تغنيهم. قلت: لو كنت غنياً لما استطعت أن أغنيهم، فكيف وأنا رجل مستور، يرزقني الله رزق الطير، تغدو خماصاً وتروح بطاناً؟ لا، لا أريد أن أغني

الفقراء، بل أريد أن أقول: إن المسائل نسبية، وأنا بالنسبة إلى أرباب الآلاف المؤلفة فقير، ولكني بالنسبة إلى العامل الذي يعول عشرة، وما له إلا أجرته غني من الأغنياء، وهذا العامل غني بالنسبة إلى الأرملة المفردة التي لا مورد لها ولا مال في يدها، وصاحب الآلاف فقير بالنسبة لصاحب الملايين؛ فليس في الدنيا فقير فقراً مطلقًا ولا غني مطلقًا، وليس فيها صغير ولا كبير.

ومن شكّ فإني أسأله أصعب سؤال يمكن أن يوجه إلى إنسان، أسأله عن العصفور: هل هو صغير أم كبير؟ فإن قال: صغير، قلت: أقصد نسبته إلى الفيل، وإن قال كبير، قلت: أقصد نسبته إلى النملة. فالعصفور كبير جدًّا مع النملة، وصغير جدًّا مع الفيل، وأنا غني جدًّا مع الأرملة المفردة الفقيرة التي فقدت المال والعائل، وإن كنت فقيراً جدًّا مع فلان وفلان من ملوك المال.

تقول ون: إن علي الطنط اوي يتفلس ف اليوم.. لا ؛ ما أتفلسف، ولكن أحب أن أقول لكم: إن كل واحد منكم وواحدة يستطيع أن يجد من هو أفقر منه فيعطيه، إذا لم يكن عندك الله عيدتي - إلا خمسة أرغفة وصحن (مجدّرة) (وهو طعام شامي من البرغل، أي القمح المجروش مع العدس)، تستطيعين أن تعطي رغيفاً لمن ليس له شيء، والذي بقي عنده بعد عشائه ثلاثة صحون من الفاصوليا والرز وشيء من الفاكهة والحلو يستطيع أن يعطى منها قليلاً لصاحبة الأرغفة والمجدّرة.

والذي ليس عنده إلا أربعة أثواب مرقعة يعطي ثوباً لمن ليس له شيء، والذي عنده بذلة لم تخرق، ولم ترقع ولكنه مل منها، وعنده ثلاث بذل جديدة من دونها، يستطيع أن يعطيها لصاحب الثياب المرقعة، ورب ثوب هو في نظرك عتيق وقديم بال، لو أعطيته لغيرك لرآه ثوب العيد، ولاتخذه لباس الزينة، وهو يفرح به مثل فرحك أنت لو أن صاحب الملايين مل سيارته الشفروليه طراز سنة (١٩٥٣) بعدما اشترى كاديلاك طراز (١٩٥٦) فأعطاك تلك السيارة.

ومهما كان المرء فقيراً، فإنه يستطيع أن يعطي شيئاً لمن هـو أفقر منه، إن أصغر موظف لا يتجاوز راتبه مئة وخمسين قرشاً، لا يشعر بالحاجة، ولا يمسه الفقر إذا تصدق بقرش واحد على مـن ليس له شيء، وصاحب الراتب الذي يصل إلى أربعة جنيهات لا يضره أن يدفع منها خمسة قروش، ويقول: هـذه لله، والـذي يربح عشرة آلاف مـن التجارة في الشهر يستطيع أن يتصدق بمئتين منها في كل شهر.

ولا تظنوا أن ما تعطونه يذهب بالمجان، لا والله، إنكم تقبضون الثمن أضعافاً؛ تقبضونه في الدنيا قبل الآخرة، ولقد جربت ذلك بنفسي، فأنا أعمل وأكسب وأنفق على أهلي منذ أكثر من ثلاثين سنة، وليس لي من أبواب الخير والعبادة إلا أني أبذل في سبيل الله إن كان في يدي مال، ولم أدخر في عمري

شيئاً، وكانت زوجتي تقول لي دائماً: يا رجل، وفر واتخذ داراً على الأقل، فأقول: خليها على الله، أتدرون ماذا كان؟

لقد حسب الله لي ما أنفقته في سبيله ، وادخره لي في مصرف الحسنات الذي يعطي أرباحاً سنوية قدرها سبعون ألفاً في المئتة ، نعم: ﴿ كَمَثُلِ حَبَّةٍ أَنْبَتَتُ سَبْعَ سَنَابِلَ فِي كُلِ الفاً في المئتة ، نعم : ﴿ كَمَثُلِ حَبَّةٍ أَنْبَتَتُ سَبْعَ سَنَابِلَ فِي كُلِ الفا في أَلَّهُ وَاللهُ عَلَيْهُ ﴾ ، فأرسل الله صديقاً لي يضعف لي يُضَعِفُ لِمَن يَشَاء والله وسيع عليه عليه ها والسل الله صديقاً لي سيداً كريماً من أعيان دمشق ، فأقرضني ثمن الدار ، وأرسل أصدقاء آخرين من المتفضلين ، فبنوا الدار حتى كملت وأنا والله - لا أعرف من أمرها إلا ما يعرفه المارة عليها من الطريق ، ثم أعان الله برزق حلال لم أكن محتسباً ، فوفيت ديونها جميعاً ، ومن شاء ذكرت له التفاصيل وسميت له الأسماء .

وما وقع ت والله في ضيق قط إلا فرجه الله عني، ولا احتجت لشيء إلا جاءني، وكلما زاد عندي شيء وأحببت أن أحفظه وضعته في هذا المصرف. فهل في الدنيا عاقل يعامل مصرف المخلوق الذي يعطي ٥٪ ربحاً حراماً، وربما أفلس أو احترق، ويترك مصرف الخالق الذي يعطي في كل مئة ربحاً قدره سبعون ألفاً؟! وهو مؤمن عليه عند رب العالمين، فلا يفلس، ولا يحترق، ولا يأكل أموال الناس. فلا تحسبوا أن الذي تعطونه يذهب هدراً، إن الله يخلفه في الدنيا قبل الآخرة، وأنا

لا أحب أن أسوق لكم الأمثلة، فإن كل واحد منكم يحفظ مما رأى أو سمع كثيراً منها.

إنما أسوق لكم مثلاً واحداً: قصة الشيخ (سليم المسوتي رحمه الله)، فقد كان شيخ أبي، وكان -على فقره - لا يرد سائلاً قط، ولطالما لبسس الجبة أو «الفروة» فلقي بردان يرتجف، فتزعها ودفعها إليه، وعاد إلى البيت بالإزار، وطالما أخذ السفرة من أمام عياله فأعطاها للسائل، وكان يوماً في رمضان، وقد وضعت المائدة انتظاراً للمدفع، فجاء سائل يقسم إنه وعياله بلا طعام، فابتغى الشيخ غفلة من زوجته وفتح له، وأعطاه الطعام كله! فلما رأت ذلك امرأته ولولت عليه، وصاحت، وأقسمت: إنها لا تقعد عنده، وهو ساكت.

فلم تمر نصف ساعة، حتى قرع الباب، وجاء من يحمل الأطباق فيها ألوان الطعام والحلوى والفاكهة، فسألوا: ما الخبر؟، وإذا الخبر أن سعيد باشا شموين كان قد دعا بعض الكبار، فاعتذروا فغضب وحلف ألا يأكل أحد من الطعام، وأمر بحمله كله إلى دار الشيخ سليم المسوتي، قال: أرأيت يا امرأة؟

وقصة المرأة التي كان ولدها مسافراً، وكانت قد قعدت يوماً تأكل، وليس أمامها إلا لقمة إدام وقطعة خبز، فجاء سائل فمنعت عن فمها وأعطته وباتت جائعة، فلما جاء الولد

من سفره جعل يحدثها بما رأى، قال: ومن أعجب ما مرّبي أنه لحقني أسد في الطريق، وكنت وحدي فهربت منه، فوثب علي، وما شعرت إلا وقد صرت في فمه، وإذا برجل عليه ثياب بيض يظهر أمامى، فيخلصنى منه ويقول: «لقمة بلقمة»، ولم أفهم مراده.

فسألت عن وقت هذا الحادث، وإذا هو في اليوم الذي تصدقت فيه على الفقير، إذ حين نزعت اللقمة من فمها نزع الله بها ولدها من فم الأسد.

والصدقة تدفع البلاء ويشفي الله بها المريض، ويمنع الله بها الأذى، وهذه أشياء مجربة، وقد وردت فيها الآثار، والذي يؤمن بأن لهذا الكون إلها يتصرف فيه، وبيده العطاء والمنع، وهو الدي يشفي وهو يسلم، يعلم أن هذا صحيح، والملحد ما لنا معه كلام، والنساء أقرب إلى الإيمان وإلى العطف، وإن كانت المرأة وللبعها أشد بخلاً بالمال من الرجل، وأنا أخاطب السيدات، وأرجو ألا يذهب هذا الكلام صرخة في واد مقفر، وأن يكون له أثره، وأن تنظر كل واحدة من السامعات الفاضلات ما الذي تستطيع أن تستغني عنه من ثيابها القديمة أو ثياب أولادها، وما ترميه ولا تحتاج إليه من فرش بيتها، وما يفيض عنها من الطعام والشراب، فتفتش عن أسرة فقيرة يكون هذا لها فرحة الشهر.

ولا تعطي عطاء الكبر والترفع، فإن الابتسامة في وجه الفقير (مع القرش تعطيه له) خير من جنيه تدفعه له، وأنت شامخ الأنف متكبر مترفع، ولقد رأيت بنتي الصغيرة «بنان» حمن سنين تحمل صحنين؛ لتعطيهما الحارس في رمضان، فقلت: تعالي يا بنت، هاتي صينية وملعقة، وشوكة، وكأس ماء نظيف، وقدميها إليه هكذا، إنك لم تخسري شيئاً، فالطعام هو الطعام، ولكن إذا قدمت له الصحن والرغيف كسرت نفسه وأشعرته أنه كالسائل (الشحاذ)، أما إذا قدمته في الصينية مع الكأس والملعقة والشوكة والمملحة ينجبر خاطره، ويحسّ كأنه ضيف عزيز.

ومن أبواب الصدقة ما لا ينتبه إليه أكثر الناس مع أنه هين، من ذلك التساهل مع البياع الذي يدور على الأبواب يبيع الخضراوات، أو الفاكهة، أو البصل، فتأتي المرأة تناقشه وتساومه على القرش، وتظهر «شطارتها» كلها، مع أنها قد تكون من عائلة تملك مئة ألف، وهذا المسكين لا تساوي بضاعته التي يدور طوال النهار ليبيعها عشرة قروش، ولا يربح منها إلا قرشين.

فيا أيتها النساء، أسألكن بالله، تساهلن مع هؤلاء البياعين، وأعطوهم ما يطلبون، وإذا خسرت الواحدة منكن ليرة فلتحتسبها صدقة؛ إنها أفضل من الصدقة التي تعطى للشحاذ.

ومن أبواب الصدقة أن تفكر معلمة المدرسة، حينما تكلف البنات بشراء ملابس الرياضة مثلاً، أو تصرعلى شراء الدفاتر الغالية والكماليات التي لا ضرورة لها من أدوات المدرسة في أن من التلميذات من لا يحصل أبوها أكثر من ثمن الخبر وأجرة البيت، وأن شراء ملابس الرياضة أو الدفاتر العريضة أو «الأطلس» أو علبة الألوان نراه نحن هيناً ولكنه عنده كبير، والمسائل – كما قلت – نسبية، ولو كلفت المعلمة دفع ألف جنيه لنادت بالويل والثبور، مع أن التاجر الكبير يقول: وما ألف جنيه إلا سهلة عليه وصعبة عليها، كذلك الخمسة قروش أو العشرة سهلة على المعلمة، ولكنها صعبة على كثير من الآباء.

الخلاصة: يا سادة، إن من أحب أن يسخر الله له من هو أقوى منه وأغنى، فليعن من هو أضعف منه وأفقر، وليضع كل منا نفسه في موضع الآخر، وليحب لأخيه ما يحب لنفسه، إن النعم إنما تحفظ وتدوم وتزداد بالشكر، وإن الشكر لا يكون باللسان وحده، ولو أمسك الإنسان سبحة، وقال ألف مرة: «الحمد لله» وهو يضن بماله إن كان غنيا، ويبخل بجاهه إن كان وجيها، ويظلم بسلطانه إن كان ذا سلطان لا يكون حامداً لله، وإنما يكون مرائيا أو كذاباً.

فاحمدوا الله على نعمه حمداً فعلياً، وأحسنوا كما تحبون أن يحسن الله إليكم، واعلموا أن ما أدعوكم إليه اليوم هو من أسباب النصر على العدو، ومن جملة الاستعداد له؛ فهو جهاد بالمال، والجهاد بالمال أخو الجهاد بالنفس.

### الحكمة

رحم الله من سمع المواعظ، فعمل بها، ولم يجعلها تدخل من أذن وتخرج من الثانية.

# تعلَّمُ

تعتقد أنك تجيد الحكم على الآخرين.. حسناً.. ومن منا لا يعتقد ذلك...؟! أجرت إحدى المؤسسات الأمريكية هذا الاختبار لعدد من طلاب الجامعات؛ لتحديد مقدرتهم على الحكم على غيرهم، فكان هناك سؤالان صعبان:

السؤال الأول: إذا عُرفتَ أن امرأة حبلى، لديها ثمانية أطفال: ثلاثة منهم يعانون من الصمم، واثنان منهم فاقدا البصر وأحدهم متخلف عقلياً، وكانت المرأة تعاني من مرض الزهري، فهل توصي لها بالإجهاض؟ اقرأ السؤال القادم قبل النظر في الإجابة.

السؤال الثاني: لقد حان الوقت لانتخاب زعيم عالمي جديد، وصوتك أنت سيرجح اختيار المرشح، ولديك ثلاثة مرشحين هده صفاتهم: المرشح الأول: يخالط سياسيين منحرفين، ويستشيرُ العرافات والمنجمين، ولديه عشيقتان، ويدخن بشراهة ويَشَربُ من (٨) إلى (١٠) كؤوس خمر في اليوم.

المرشح الثاني: طُرِدَ من الوظيفة مرّتين، وينامُ حتى الظهر، وتناول المخدرات، وهو طالب بالجامعة، ويتناول ربع زجاجة من الخمر كُلِّ مساء.

المرشّح الثالث: كان بطل حرب ونال عدة أوسمة، نباتي، ولا يُدخّن، وقليلاً ما يشرب الخمر، ولم يخن يوماً زوجته. أي من هؤلاء المرشّحين ستختار؟

قرّر أولاً... لا تنظر للإجابة.. عندما تقرر.. قم بقراءة المعلومات الآتية:

المرشّح الأول هو الرئيس الأمريكي فرانكلين دي. روزفلت. والمرشّح الثاني هو الزعيم البريطاني ونستون تشرشل، والمرشّح الثالث هو الزعيم الألماني أدولف هتلر، وبالمناسبة إذا قُلتَ: نعم لسؤال الإجهاض، فإنك تكون قد قتلتَ بيتهوفن.

## الحكمة

أحسن تقديرك وحكمك على الواقع الذي تعيش فيه، فربما تسهم في نجاح من لا تتوقع نجاحه.

#### المنظمات الناجحة

هـل لك أن تتخيل العَمَل لدى الشركة الآتية التي لها أكثر من (٥٠٠) مستخدم، وأوصافهم كالآتي: (٢٩) منهم اتهم بسوء معاملة زوجاتهم، و(٧) سبق اعتقالهم للاحتيال، و(١٩) قاموا بكتابة صكوك (شيكات) من دون رصيد، و(١١٧) أسهموا بطريقة مباشرة أو غير مباشرة في إفلاس شركتين على الأقل، و(٣) اعتُقلُوا لاعتدائهم على غيرهم، و(١٧) منهم لا يستطيعُ الحصول على قروض لعجزه عن سداد ديون سابقة، و(١٤) اعتُقلُوا في تهم متعلقة بالمخدرات، و(٨) اعتقلوا لقيامهم بالسرقة، و(٢١) حالياً متهمون في دعاوى مختلفة، و(٨٤) منهم سبق أن اعتقلوا لقيادة السيارة، وهم مخمورون، فهَل بالإمكان أَنْ تُخمّن أيّ منظمة هذه؟

لا، إنها ليست المافيا، الأمر أسوأ من ذلك، إنهم أعضاء الكونغرس الأمريكي، المجموعة نفسها التي تسن المثات من القوانين؛ حتى لا يقوم أحد باختراقها.

# الحكمة ليس كل من ادعى شيئاً كان متصفاً به.

## البطة والثور

كانت البطة تتحدث مع الثور، فقالت له: ليتني أستطيع بلوغ أعلى هذه الصخرة. فقال لها الثور:

ولم لا؟ يمكنني أن أضع لكِ بعض الروث؛ حتى يساعدك على الصعود.

وقد كان، ففي اليوم الأول، سكب الثور روثه بجوار الصخرة، فتمكنت البطة من بلوغ ثلثها، وفي اليوم الثاني، ألقى الثور روثه في المكان نفسه فاستطاعت البطة الوصول إلى ثلثى الصخرة.

وفي اليوم الثالث كانت كومة الروث قد حاذت قمة الصخرة، فسارعت البطة إلى الصعود، وما إن وضعت قدمها على قمة الصخرة، حتى شاهدها صيادً، فأرداها.

## الحكمة

يمكن للقذارة أن تصعد بك إلى أعلى، ولكنها لن تبقيك طويلاً هناك.

#### البلبل والحمار والذئب

هبت رياح ثلجية على بلبل صغير في أثناء طيرانه، فهوى إلى الأرض متجمدًا. رآه حمارٌ عطوف، فأهال عليه شيئًا من العتراب؛ ليدفئه، وحين شعر العصفور بالدفء طفق يغرد في استمتاع، فجدب الصوت ذئبًا، فبال على التراب؛ ليطرّيه حتى يتمكن من الظفر بالبلبل، وبعد أن استحال التراب وحلاً، انتشل الذئب البلبل، وأكله.

## الحكمة

ليس كل من يحثو التراب في وجهك عدوًا، كما أنه ليس كل من ينتشلك من الوحل صديقًا، وكذلك حينما تكون غارقًا في الوحل، فمن الأفضل أن تبقي فمك مغلقاً.

#### ماذا تريد؟

كان أحد المحاضرين يلقي - ذات يوم - محاضرة يتحدث فيها لطلابه عن التحكم في ضغوط الحياة وأعبائها، فرفع كأساً بها ماء، وسأل الطلاب: في اعتقادكم ما وزن هذه الكأس؟ تعددت الإجابات وتراوحت بين ٥٠ جم إلى ٥٠٠ جم، فأجاب المحاضر: لا يهم الوزن المطلق لهذه الكأس! فالوزن هنا عتمد على المدة التي أظل فيها ممسكاً بها، فلو رفعتها مدة دقيقة، فلن يحدث شيء، ولو حملتها مدة ساعة، فسأشعر بألم في يدي، ولكن لو حملتها مدة يوم، فستستدعون سيارة الإسعاف، الكأس لها الوزن نفسه تماماً، ولكن كلما طالت مدة حملي لها، زاد وزنها فلو حملنا مشكلاتنا وأعباء حياتنا في جميع الأوقات، فسيأتي الوقت الذي لن نستطيع فيه المواصلة، فالأعباء سيزيد ثقلها، فما يجب علينا فعله عندئذ هو: أن ضع الكأس ونرتاح قليلاً قبل أن نرفعها مرة أخرى.

## الحكمة

إما أن تصنع ما تريد أن يحدث لك، وإما أن تسمح لكل ما يحدث لك أن يحدث لك!

# آلمني صديقي

في يوم ما آلمني صديقي، ووخر في قلبي إبرة، وخرجت منه كلمة جرحتني، لكني ما زلت أقول عنه: إنه صديقي، وسيبقى ما بقيت في حياة صديقي، وليس كل ما يفعله صديقي يجب أن يعجبني، وذاك لأن له شخصيته، وله استقلاليته، وله حياته، وبالمثل، فأنا أستقل عنه بشخصيتي وتصرفاتي.

ربما يتبادر إلى ذهني لوهلة أنه لا يحبني، ولا يريدني صديقاً له، لكن عليّ أن أنظر لأبعد من ذلك.

وحتى إن باعدتنا الظروف، فالصداقة ليست لقاءً جسديًّا دائماً، إنما هي تواصل روحي والتقاء القلوب ببعضها، فكم من صديق يبعد عني آلاف الكيلومترات، وكم ممن يمرض عيني لقاؤه، إذ أصبح وأمسي على وجهه!

الحكمة مَنْ ذَا الَّذِي تُرْضَى سَجَايَاهُ كُلُّها كَفَى الْـرْءَ نُبْـلًا أَنْ تُعَـدً مَعَايبُه

#### صقر جنكيز خان

قرأتُ يوماً عن أعز أصدقاء جنكيز خان، فقد كان صقره الذي يلازم ذراعه، فيخرج به ويهديه إلى فريسته؛ ليطعم منها، ويعطيه ما يكفيه.

صقر جنكيز خان كان مثالاً للصديق الصادق، حتى وإن كان صامتاً، وذاك أن جنكيز خان خرج يوماً في الخلاء وحده، ولم يكن معه إلا صديقه الصقر، فانقطع بهما المسير، وعطشا، فأراد جنكيز أن يشرب، فوجد ينبوعاً في أسفل جبل، فملاً كوبه، وحينما أراد شرب الماء الذي اغترفه من الينبوع جاء الصقر، وانقض على الكوب؛ ليسكبه، حاول جنكيز خان مرة أخرى، ولكن الصقر مع اقتراب الكوب من فم جنكيز خان يقترب، ويضرب الكوب بجناحه، فيطير الكوب، وينسكب الماء.

تكررت الحالة للمرة الثالثة، فاستشاط غضباً منه جنكيز خان، وأخرج سيفه، وحينما اقترب الصقر؛ ليسكب الماء ضربه ضربة واحدة، فقطع رأسه، ووقع الصقر صريعاً، فأحس بالألم لحظة وقوع السيف على رأس صاحبه، وتقطع قلبه لما رأى الصقر يسيل دمه، فوقف لحظة، وصعد فوق الينبوع؛ ليرى بركة كبيرة يخرج من بين ثنايا صخرها منبع الينبوع، وفيها حية كبيرة ميتة، وقد ملأت البركة بالسم.

أدرك جنكيـز خان كيـف أن صاحبـه كان يريد منفعته، لكنه لم يدرك ذلك إلا بعد فوات الأوان، فأخذ صاحبه، ولفّه في خرقة، وعاد لحرسه وسلطته، وفي يده الصاحب بعد أن فارق الدنيـا، وأمر حرسه بصنع صقر من ذهـب، تمثالاً لصديقه، وينقش علـى جناحيه: الصديق يبقى صديقاً، ولو فعل مالا يعجبك.

الحكمة كل فعل سببه الغضب عاقبته الإخفاق.

## أسباب الكارثة

يروى أن خبيراً مالياً سُئل أن يبسط للناس العاديين أسباب الكارثة الحاصلة في أسواق الأسهم، فسرد لهم القصة الآتية:

إن رجلاً ذهب إلى قرية نائية، عارضاً على سكانها شراء كل حمار لديهم بعشرة ريالات، فباع قسم كبير منهم حميرهم، وبعدها رفع السعر إلى (١٥) ريالاً. فباع آخرون، فرفع سعره إلى ثلاثين، حتى نفدت الحمير من القرية. عندها قال لهم: أدفع (٥٠) ريالاً لقاء الحمار الواحد، وذهب لتمضية عطلة نهاية الأسبوع في المدينة.

فجاء مساعده، عارضاً على أهل القرية أن يبيعهم حميرهم السابقة بأربعين ريالاً للحمار الواحد، على أن يبيعوها مجدداً لعلمه بخمسين في الأسبوع المقبل. فدفعوا كل مدّخراتهم ثمناً لحميرهم، ومن لا يملك مالاً اقترض، واستدان على أمل تحقيق مكسب سريع، وبعدها لم يروا المعلم، ولا مساعده أبداً، وحين جاء الأسبوع المقبل، وفي القرية أمران: ديون، ومغفلون.

# الحكمة

أن ترد الماء بماد أكيس، ولا تغتر بمكسب عاجل وراءه خسران أجل.

#### هل تحبني؟

تعودت معلمة اللغة الإنجليزية الأربعينية ماريا أن تتعامل مع طلابها كأبنائها، تأكل معهم، وتقرأ معهم، وتصفق لهم، وتضحك معهم، كانت تفعل كل ذلك مع طلابها وأكثر. لكن كان زميلنا خالد القادم لتوه من المملكة يصر على أنها تكن له مشاعر خاصة. فقد كان يعتقد أنها وجدت فيه ضالتها المنشودة، فهويزعم أنه يقرأ العيون، وعيناها تمتلئ ولعا وإعجاباً به وبلونه وبخصاله البدوية.

ولا أنسى عندما جاء خالد إلى شقتي، دافعاً صدره إلى الأمام، وبيده بطاقة بريدية تعج بالورود تلقاها من ماريا، حيث كانت تقضي إجازتها في إسبانيا. وكتبت فيها: تمنيت أن تكون معنا. الرحلة ممتعة، والأجواء خلابة، وقبل أن يدعني أكمل الرسالة، قال لي ووجهه يكتظ بابتسامة واسعة: ألم أقل لك: إنها تحبني إلا حينها أخرجت من حقيبتي بطاقة بريدية باسمي تلقيتها من السيدة ماريا التي أرسلت مثلها لكل طلابها، مما بدد أحلامه وأوهامه.

تذكرت قصة خالد، وأنا أجلس أمام مكتب الاستقبال في إحدى المستشفيات الخاصة، عندما قطع حبل أفكاري أحدهم، وسألنى بصوت خفيض من دون مقدمات، أو سابق

معرفة: (هل موظفة الاستقبال تطالعني؟). أجبته مازحاً: (بكل تأكيد). ولم أكن أعلم مطلقاً أن جملة قصيرة ستهز هنذا الشاب. فمنذ أن أجبته، وهو يركض في أروقة المستشفى دون هدف كعداء خائب، يتحرك بقلق، ويتصبب عرقاً. ولم يذب ويختف إلا عندما اندلعت الموظفة صراخاً في وجهه، بعد أن عرض عليها رقم هاتفه الجوال، قائلة: أنت جئت هنا لتغازل أم لتُعالَج؟!

وفي المستشفى نفسه شاهدت كيف توتر سعودي، وهو يدير يشرح حالته لممرضة مواطنة، وكان يتكلم معها وهو يدير ظهره لها، كان يتأتئ، كأنه طفل يتكلم لأول مرة، فلم تدعه الممرضة يواصل، إذ استنجدت بممرض فلبيني؛ لينقذها ليضاً، مازلت أذكر جيداً ارتباكي أمام أول زميلة سعودية أعمل معها، عندما عدت للمملكة. فلم أعلم كيف أتحدث معها؛ لأبدو طبيعياً أم أتجهم لأظهر غليظاً؟ لا أعلم كيف سار اللقاء، ولكن أدرك أنه يصلح ليكون مشهداً كوميدياً.

علاقة ملتبسة بين الرجل السعودي، والمرأة تبرز خلال أي لقاء أو عمل يجمعهما واقعيًّا أو افتراضيًّا. لم يعد بإمكان أي منا التحكم في تمدد تواصل الرجل والمرأة وعملهما معاً. فهذه العلاقة تأخذ منحى تصاعدياً شئنا أم أبينا. وليس

بوسعنا إزاء ذلك سوى تطوير هذه العلاقة وتهذيبها والعمل على تأسيس مستقبل صحى لها، يكفل حفظ كرامة الطرفين.

فاستمرار هذه العلاقة على هذا النحو المشوش سيدعو الكثير من الأسر للتمسك برأيها حيال عدم السماح لبناتهم بالعمل في أماكن يتداخلن فيها مع رجال. فالكثير من شبابنا لا يفت ؤون يرددون في الداخل على مسامعنا ما ردده خالد في أمريكا: (ألم أقل لك: إنها تحبني، أو أكيد تحبني) عندما تبتسم أمامهم زميلة، أو ممرضة، أو مندوبة مبيعات، أو حتى عاملة منزلية. كما لا يتوانى الكثير من الشباب عن التعليق مع بعضهم على هيئات زميلاتهم في العمل إيجاباً وسلباً، مما يدفع المعلق بن والمستمعين على حد سواء للتفكير غير مرة قبل الموافقة على التحاق شقيقاتهم وبناتهم في وظيفة قد يمر بمحاذاتها رجل يؤذي إحداهن بكلمات من أمامها أو من خلفها. هذا العزوف الجماعي أسهم في ترهل البطالة، وشيوع خلفها. هذا العزوف الجماعي أسهم في ترهل البطالة، وشيوع الاحياط، وغياب المرأة عن أمكنة حديرة بها.

# الحكمة

علينا أن نزرع في رأس كل يافع أن المرأة التي تقوم بتطبيبه، وبتمريضه، وبتدريسه، وبالعمل معه أكيد لا تحبه، لكنها تحترمه، ومن المفترض أن يقابل هذا الاحترام باحترام يدفع مجتمعنا إلى الأمام.

## الصديق الحقيقي

قال الجندي لرئيسه: صديقي لم يعد من ساحة المعركة سيدي، أطلب منك الذهاب للبحث عنه ، فقال الرئيس: الإذن مرفوض، وأضاف قائلًا: لا أريدك أن تخاطر بحياتك من أجل رجل من المحتمل أنه قد مات، ولكن الجندي، دون أن يعطي أهمية لرفض رئيسه، ذهب وبعد ساعة عاد، وهو مصاب بجرح مهيت، حاملًا جثة صديقه، ولأن الرئيس كان معتزاً بنفسه فقد قال للجندي: لقد قلت لك: إنه قد مات، فقل لي: أكان يستحق منك كل هذه المخاطرة للعثور على جثته؟!

أجاب الجندي، محتضراً: بكل تأكيد سيدي، فعندما وجدته كان لا يزال حياً، واستطاع أن يقول لي: كنت واثقاً من أنك ستأتي.

## الحكمة

الصديق هو الذي يأتيك دائماً، حتى عندما يتخلى الجميع عنك، فالصديق وقت الضيق.

# اترك باباً مفتوحاً

يقول الإمام أحمد بن حنبل رحمه الله: كنت أسير في طريقي، فإذا بقاطع طريق يسرق الناس، ورأيت السارق نفسه يصلي في المسجد، فذهبت إليه، وقلت: هذه المعاملة لا تليق بالمولى تبارك وتعالى، ولن يقبل الله منك هذه الصلاة، وتلك أعمالك، فقال السارق: يا إمام، بيني وبين الله أبواب كثيرة مغلقة، فأحببت أن أترك باباً واحداً مفتوحاً.

بعدها بأشهر قليلة ذهبت إلى أداء فريضة الحج، وفي أثناء طوافي رأيت رجلاً متعلقاً بأستار الكعبة يقول: تبت إليك، ارحمني، لن أعود إلى معصيتك، فتأملت هذا الأواه المنيب الذي يناجي ربه، فوجدته سارق الأمس، فقلت في نفسي: ترك باباً مفتوحاً ففتح الله له كل الأبواب.

# الحكمة

إياك أن تغلق جميع الأبواب بينك وبين الله عن حتى ولو كنت عاصياً وتقترف معاصي كثيرة، فعسى باب واحد أن يفتح لك أبوابًا، يقول أحد طلبة العلم: من الأجوبة اللطيفة التي سمعتها عن سؤال يقول فيه صاحبه: إنه متزوج، ويريد الزواج بالثانية؛ بنية إعفاف فتاة، فقال له الشيخ ابن عثيمين: أعطِ المال لشاب فقير يتزوجها، وتأخذ أجر الاثنين!

#### حكمة الدهر

شيخ كان يعيش فوق تل من التلال، ويملك جواداً وحيداً محبّباً إليه، وفي يوم من الأيام فرّ جواده، فجاء إليه جيرانه يواسونه لهذا الحظ العاثر، فأجابهم بلا حزن: وما أدراكم أنه حظً عاثر! وبعد أيام قليلة عاد إليه الجواد، مصطحباً معه عدداً من الخيول البريّة، فجاء إليه جيرانه يهنئونه على هذا الحظ السعيد فأجابهم بلا تهلل: وما أدراكم أنه حظً سعيد! ولم تمض أيام حتى كان ابنه الشاب يدرب أحد هذه الخيول البرية، فسقط من فوقه وكسرت ساقه، وجاؤوا للشيخ يواسونه في هذا الحظ السيئ فأجابهم بلا هلع: وما أدراكم أنه حظ سيئ؟!

وبعد أسابيع قليلة أعلنت الحرب، وجنّد شباب القرية، وأعفي ابن الشيخ من القتال؛ لكسر ساقه، فمات في الحرب شبابٌ كثر، وهكذا ظل الحظ العاثر يمهّد لحظ سعيد، والحظ السعيد يمهّد لحظ عاثر إلى ما لا نهاية في القصة. وليس في هذه القصة فقط بل وفي الحياة إلى حد بعيد.

أهل الحكمة لا يغالون في الحزن على شيء فاتهم؛ لأنهم لا يعرف ون على وجه اليقين إن كان فواته شراً خالصاً أم خيراً خفياً، أراد الله به أن يجنبهم ضرراً أكبر، ولا يغالون أيضاً في الابتهاج للسبب نفسه، إنما يشكرون الله دائماً على كل ما

أعطاهم، ويفرحون باعتدال، ويحزنون على ما فاتهم بصبر وتجمل.

هؤلاء هم السعداء، فإن السعيد هو الشخص القادر على تطبيق مفهوم الرضى بالقضاء والقدر، ويتقبل الأقدار بمرونة وإيمان.

## الحكمة

لا يضرح الإنسان لجرد أن حظه سعيد، فقد تكون السعادة طريقًا للشقاء والعكس بالعكس.

#### عاقبة الاستعجال

في أحد الأيام دخل صبي يبلغ من العمر (١٠) سنوات إلى مقهى، وجلس على الطاولة، فوضعت الخادمة كأساً من الماء أمامه، فسأل الصبي: بكم الآيس كريم بالكاكاو؟ فأجابته الخادمة: بخمسة دولارات، فأخرج الصبي يده من جيبه، وأخذ يعد النقود، فسألها مرة أخرى: حسناً، وبكم الآيس كريم وحده دون الكاكاو؟ في هذه الأثناء كان هناك الكثير من الزبائن ينتظرون خلوطاولة في المقهى؛ للجلوس عليها، فبدأ صبر الخادمة ينفد، فأجابته بفظاظة: بأربعة دولارات، فعد الصبي نقوده، وقال: سآخذ الآيس كريم العادي، فأحضرت الخادمة له الطلب، ووضعت فاتورة الحساب على الطاولة وذهبت.

أنهى الصبي الآيس كريم ودفع حساب الفاتورة، وغادر المقهى، وعندما عادت الخادمة إلى الطاولة، اغرورقت عيناها بالدموع في أثناء مسحها للطاولة، حيث وجدت بجانب الطبق الفارغ دولاراً واحداً، أترون لقد حرم الصبي نفسه من الآيس كريم بالكاكاو؛ حتى يوفر لنفسه دولاراً يكرم به الخادمة!

الشاهد في هذه القصة القصيرة هو أننا كثيراً ما نقع في حرج، أو نتسبب في شحن نفسي تجاه أناس آخرين نحمل لهم الكثير من الحب والتقدير، ولكن الاستعجال بإصدار حكمنا

عليهم يتسبب في فهمهم بشكل خاطئ، فكما رأينا الخادمة نفد صبرها؛ لأن الصبي أخذ يبدل رأيه بين الآيس كريم العادي، أو الآيس كريم بالكاكاو، وظنت به ظن السوء، ومن ثم قد نتسرع باتخاذ مواقف نجدها لاحقاً خاطئة، إذ لا نملك الصبر، ولا نعطي مساحة للآخرين في الكثير من المواقف في الحياة، سواء في العمل، أو في المحيط العائلي، أو في محيط الحب.

## الحكمة

في التأني السلامة، وفي العجلة الندامة.

#### عاقبة عدم التقدير

تقدم شاب لخطبة فتاة، فلما وجد الأب فيه الصفات المناسبة طلب منه مهراً لابنته ريالاً واحداً فقط، فقد قال الأب: «نحن نشتري رجالاً ولا يهمنا المال» فرح الشاب، وتم الزواج، وكانت هناك حركة يقوم بها الزوج دوماً على سبيل المزاح، إذ كلما اشترى علبة مشروب غازي يقول لزوجته: أنت وهذا المشروب نفس الشيء، كلاكما بريال، والزوجة مقهورة وتكتم غيظها، ودائماً يناديها يا علبة المشروب الغازي، وخرجا مرة في نزهة، واشترى علبة مشروب غازي، وقال لها: تخيلي! مرة ضمرتني نفس ما خسرتني هذه العلبة، وانفجر ضاحكاً.

وهنا طفح الكيل، وطلبت الزوجة من زوجها أن تزور أهلها، واشتكت هناك لهم من زوجها، وقالت: أرخصتم مهري فأرخص قدري، فغضب الأب، وقال للزوج الذي أتى لأخذ زوجته: (دعها اليوم وتعال أنت وأهلك في الغد)، فرح الرجل، وفي اليوم الثاني جاء هو، وعائلته، فوضع لهم الأب علبة المشروب الغازي! استغرب الأهل، لكن الزوج بدأ يشعر بأن القصة عن سخريته بزوجته، ثم أتى الأب بعلبة ثانية وثالثة، ووضعها أمام أهل الشاب، وقال لهم: أخذتم بنتنا بعلبة مشروب غازي واحدة، والآن نعطيكم (٣) علب عوضاً عنها، ونريدها أن ترجع إلينا، فكاد الزوج يغمى عليه من

الإحراج أمام أهله الذين لم يفهموا شيئاً، فشرح لهم الأب الموقف، فغضب الجميع على الزوج، قائلين له: أهكذا جزاء من أكرمك؟! فحلف الأب ألا تخرج البنت من بيته إلا بـ (٣٠٠) ألف ريال، وأيده الجميع، وأحرج الزوج، وعلم أنه يستحق ما حصل له، وقام بدفع المبلغ مهما حصل؛ لأنه يحب زوجته، ولكن بعد مدة صار يناديها بأحب أسمائها.

الحكمة لا تقل شبئاً لا تقدر عاقبته.

#### لا تستصغر المعروف

يحكى أن ملكاً من الملوك أراد أن يبني مسجداً في مدينته، وأمر ألا يشارك أحد في بناء هذا المسجد، لا بالمال ولا بغيره، حيث يريد أن يكون هذا المسجد من ماله فقط دون مساعدة من أحد، وحذر، وأنذر من أن يساعد أحد في ذلك، وفعلاً بدئ في بناء المسجد، ووضع اسمه عليه.

وفي ليلة من الليالي رأى الملك في المنام كأن ملكاً من الملائكة نزل من السماء، فمسح اسم الملك عن المسجد، وكتب اسم امرأة، فلما استيقظ الملك من النوم استيقظ مفزوعاً، وأرسل جنوده ينظرون هل اسمه مازال على المسجد، فذهبوا ورجعوا وقالوا: نعم، اسمك مازال موجوداً ومكتوباً على المسجد، وقالت له حاشيته: هذه أضغاث أحلام.

وفي الليلة الثانية رأى الملك الرؤيا نفسها، إذ رأى ملكاً من الملائكة ينزل من السماء، فيمسح اسم الملك عن المسجد، ويكتب اسم امرأة، وفي الصباح استيقظ الملك، وأرسل جنوده يتأكدون هل مازال اسمه موجوداً على المسجد؟! فذهبوا، ورجعوا، وأخبروه: أن اسمه مازال موجوداً على المسجد، فتعجب الملك وغضب، فلما كانت الليلة الثالثة تكررت الرؤيا، فلما قام الملك من النوم قام وقد حفظ اسم المرأة التي يكتب

اسمها على المسجد، فأمر بإحضار هذه المرأة، فحضرت وكانت امرأة عجوزاً فقيرة ترتعش فسألها: هل ساعدت في بناء المسجد الذي يبنى؟ قالت: يا أيها الملك، أنا امرأة عجوز، وفقيرة، وكبيرة في السن، وقد سمعتك تنهى عن أن يساعد أحد في بنائه، فلا يمكننى أن أعصيك.

فقال لها: أسألك بالله ماذا صنعت في بناء المسجد وقالت: والله ما عملت شيئاً قط في بناء هذا المسجد إلا... قال الملك: نعم، إلا ماذا، قالت: إلا أنني مررت ذات يوم من جانب المسجد، فإذا إحدى الدواب التي تحمل الأخشاب، وأدوات البناء للمسجد مربوطة بحبل إلى وقد في الأرض، وبالقرب منها سطل به ماء، وهذا الحيوان يريد أن يقترب من الماء؛ ليشرب، فلا يستطيع بسبب الحبل، والعطش بلغ من الدابة مبلغاً شديداً، فقمت وقربت سطل الماء منه، فشربت من الماء هذا، والله هذا الذي صنعت، فقال الملك: أييييه! عملت هذا لوجه الله، فقبل الله منك، وأنا عملت عملي؛ ليقال مسجد المجوزعلى هذا المسجد.

«لقد رأيت رجلاً يتقلب في الجنة في شجرة قطعها من ظهر الطريق كانت تؤذي الناسى» سبحان الله لاتحتقر شيئاً من المعروف وصنع الخير، وتذكر قول رسول الله عليه ولا تحقرن من المعروف شيئاً، ولو أن تلقى أخاك بوجه طلق».

الحكمة صنائع المعروف تقي مصارع السوء.

## معادلة الرياضيات

حضر طالب في إحدى الجامعات في كولومبيا متأخراً محاضرة مادة الرياضيات، وجلس في آخر القاعة، ونام بهدوء وفي نهاية المحاضرة استيقظ على أصوات الطلبة، ثم نظر إلى السبورة، فوجد الدكتور قد كتب عليها مسألتين، فدونهما بسرعة في كراسته، وخرج من قاعة المحاضرات، ولما عاد إلى الميت بدأ يفكر في حلهما، وكانت المسألتان صعبتين، فذهب إلى المكتبة، وأخذ يطالع المراجع المختصة.

وبعد أربعة أيام استطاع الطالب حل المسألة الأولى، وهو ناقم على الدكتور الذي أعطاهم هذا الواجب الصعب! وفي محاضرة الرياضيات اللاحقة استغرب أن الدكتور لم يطلب منهم الواجب، فذهب إليه، وقال له: يا دكتور، لقد استغرقت في حل المسألة الأولى أربعة أيام، وحللتها في أربع أوراق، فتعجب الدكتور، وقال للطالب: ولكني لم أعطكم أي واجب! والمسألتان اللتان كتبتهما على السبورة هما أمثلة للمسائل التي عجز العلم عن حلها!

# الحكمة

القناعة السلبية جعلت كثيراً من العلماء لا يفكرون في محاولة حل مثل هذه المسألة، ثم لو كان هذا الطالب مستيقظاً، وسمع شرح الدكتور، لما فكرفي حل المسألة. ولكن رب نومة نافعة، ومازالت هذه المسألة بورقاتها الأربعة معروضة في تلك الجامعة لاحقاً إنها القناعات.

## الاعتقاد الخاطئ

قبل خمسين عاماً كان هناك اعتقاد بين رياضيي الجري بأن الإنسان لا يستطيع أن يقطع ميلاً في أقل من أربع دقائق، وأن أي شخص يحاول كسر الرقم سوف ينفجر قلبه! ولكن أحد الرياضيين سأل: هل هناك شخص حاول وانفجر قلبه؟ فجاءته الإجابة بالنفي! فبدأ يتمرن، حتى استطاع أن يكسر الرقم، ويقطع مسافة ميل في أقل من أربع دقائق.

في البداية ظن العالم أنه مجنون، أو أن ساعته غير صحيحة، لكن بعد أن رأوه صدق وا الأمر، واستطاع في العام نفسه أكثر من مئة رياضي أن يكسروا ذلك الرقم! وهكذا كانت القناعة السلبية قد منعتهم المحاولة، حقاً إنها القناعات، ففي حياتنا كثير من الفرضيات السلبية التي نستسلم لها، وتكون شماعة للفشل، فكثيراً ما نسمع كلمة: مستحيل، صعب، لا أستطيع.

هـنه ليست إلا فرضيات سلبية، لم نختبرها على محك الواقع، وصعيد التجربة، ويستطيع الإنسان الجاد، وبالتوكل على الله التخلص منها بسهولة.

## الحكمة

فلنكسر الفرضيات السالبة بإرادة من حديد، نشق من خلالها طريقنا إلى القمة.

# أيهما أبخل؟

يحكى أن أحدهم نزل ضيفاً على صديق له بخيل، وما إن وصل الضيف حتى نادى البخيل ابنه، وقال له: يا ولد، عندنا ضيف عزيز على قلبي، فاذهب واشتر لنا نصف كيلو لحم من أحسن اللحم.

ذهب الولد، وبعد مدة يسيرة عاد ولم يشتر شيئاً، فسأله أبوه: أين اللحم؟ فقال الولد: ذهبت إلى الجرزار، وقلت له: أعطنا أحسن ما عندك من لحم، فقال: سأعطيك لحماً كأنه الزبد، فقلت لنفسي: إذا كان كذلك، فلماذا لا أشتري الزبد بدل اللحم؟ لفذهبت إلى البقال، وقلت له: أعطنا أحسن ما عندك من الزبد. فقال: أعطيك زبداً كأنه الدبس، فقلت: إذا كان الأمر كذلك، فالأفضل أن أشتري الدبس، فذهبت إلى بائع الدبس، وقلت: أعطنا أحسن ما عندك من الدبس، وقلت: أعطنا أحسن ما عندك من الدبس، ففات لنفسي: إذا كان الأمر كذلك، فعندنا ماء صاف في البيت. وهكذا عدت كان الأمر كذلك، فعندنا ماء صاف في البيت. وهكذا عدت دون أن أشتري شيئاً، قال الأب: يالك من صبي ذكي! ولكن فاتك شيء مهم لقد استهلكت حذاءك في الجري من دكان إلى دكان، فأجاب الابن: لا، يا أبى، أنا لبست حذاء الضيف لا

الحكمة

وَيَنْشَأُ نَاشِئُ الْفِتْيَانِ مِنَّا ﴿ عَلَى مَا كَانَ عَوَّدَهُ أَبُوهُ

#### تعيين الموظفين

يخبرنا هال روزنبلوث في كتابه: «العميل يأتي ثانياً: «لعبرنا هال روزنبلوث عن الوقت الذي كان فيه على وشك تعيين مدير رفيع المستوى، ولكن كان لدى روزنبلوث إحساس بأن الرجل قد لا يكون مناسباً للوظيفة تماماً، فأراد أن يختبره، فنظم مباراة في الكرة اللينة (سوفت بول) وفي أثناء المباراة ظهر المرشح للوظيفة على حقيقته، فعند كل نقطة كان يسعى أن يكون نجم الفريق، وعندما خسر فريقه المباراة ألقى اللوم على كل شخص إلا نفسه.

لقد أنقذت مباراة الكرة اللينة روزنبلوث من ورطة، ولم يقدم بتعيين مدير جديد، إذ إن شركة روزنبلوث إنترناشيونال تضع قيمة كبيرة على اللاعبين الجماعيين، وليس على الناس الذين يسعون إلى سرقة الأضواء من الآخرين، ومن أفضل الطرق لاكتشاف الطبيعة الحقيقية لأي شخص في مقابلة عمل أن تضعه في تحد تجريبي، فعندما يكون الشخص منخرطاً في التحدي، فإن عقله الباطن لن يفرق بين التحدي وبين الحقيقة، بالرغم من أن العقل الواعي يكون مدركاً لذلك، إذ إن الطريقة التي نتصرف بها في أثناء مثل هذا التحدي هي الطريقة نفسها التي سنتصرف بها في المكتب، أو في البيت؛ لهذا السبب يستخدم المدربون الألعاب لمساعدة الموظفين على التعلم.

# الحكمة

الطريقة التي نفعل بها أي شيء هي الطريقة التي نفعل بها كل شيء.

#### النصر المؤزر

كان هناك قوم غزوا جيرانهم، وعاد فريق منهم إلى ديارهم، وتلقاهم البسطاء والعجائز والقُصر من قومهم، يسألونهم الخبر؟ فحدثوهم بأساطير البطولات والملاحم. فسألتهم عجوز منهم: كم قتلتم منهم؟ فأجابوها: خمسة بتفخيم الصوت وتضخيمه، فسألتهم العجوز مرة أخرى: وكم قتلوا منكم؟ فأجابوها خميسمية فقط بتصغير الرقم وتخفيض الصوت، فكبر القوم، وهللوا، واحتفلوا بالنصر المؤزر.

# الحكمة

هيَ الدُّنيا قتالٌ نحنُ فيه مقاصًد للحسامِ وللقناةِ وكلُّ الناسِ مدفوعٌ إليه كما دُفعَ الجبانُ إلى الثبات كما دُفعَ الجبانُ إلى الثبات

## سلطان الأباريق

يحكى أن رجلاً كانت وظيفته في حمام عمومي الإشراف على الأباريق والتأكد من أنها مليئة بالماء، بحيث إذا أتى من يريد أن يقضي حاجته يأخذ أحد الأباريق، ثم يرجع الإبريق إلى مسؤول الأباريق الذي يقوم بإعادة ملئه للشخص المقبل، وهكذا.

ويناحدى المرات جاء شخص كان مستعجلاً، فخطف أحد هذه الأباريق بصورة سريعة وانطلق نحو دورة المياه، فصرخ به مسؤول الأباريق بقوة، وأمره بالعودة إليه، فرجع الرجل على مضض، وأمره مسؤول الأباريق بأن يترك الإبريق الذي ين يده ويأخذ آخر بجانبه، فأخذه ثم مضى لقضاء حاجته، وحين عاد لكي يرجع الإبريق سأل مسؤول الأباريق: لماذا أمرتني بالعودة وأخذ إبريق آخر مع أنه لا فرق بينها؟ قال مسؤول الأباريق بتعجب: إذًا ما عملى هنا؟

إن مسـؤول الأباريـق هذا يريد أن يشعـر بأهميته، وبأنه يستطيع أن يتحكم، وأن يأمـر وينهـى، مـع أن طبيعـة عمله لا تستلـزم كل هـذا، ولا تحتـاج إلى التعقيد، ولكنـه يريد أن يصبـح سلطانـاً وحاكماً بأمـره، وأمثال هذا المسـؤول نراه في بعض الـوزارات والمؤسسـات والجامعـات والمدارس، وغيرها

من المرافق العامة والخاصة، ومن ثم نتضايق أيما تضايق حين تضطرنا الظروف إلى إنهاء معاملة حكومية عند مسؤول متعنت متشدد من طراز مسؤول الأباريق.

وهـذا ما يحدث على الرغم من دعوة الرسول على إلى اللين والرفق في التعامل مع أمته حيث يقول: «اللهم من رفق بأمتي فارفق به ومن شق على أمتي فشق عليه»، ومع ذلك فإنك تستغرب من ميل الناس إلى الشدة وإلى التضييق على عباد الله في كل صغيرة وكبيرة ولا نفكر في الرفق أو اللين أو خفض الجناح، بل نعدها من شيم الضعفاء، وهكذا جاءت قصـة سلطان الأباريق دعوة لتبسيط الأمور، لا تعقيدها ولتسهيل الإجراءات، لا تشديدها وللرفق بالناس، لا أن نشق عليهم.

# الحكمة

يَسُروا، ولا تعسُروا، فإنه ما خيررسول الله ﷺ بين أمرين إلا اختار أيسرهما، ما لم يكن فيه إثم أو قطيعة رحم.

#### من المتفضل؟

أتى شابّان إلى عمر بن الخطاب رَخِطْتُ وهما يقودان رجلاً من البادية، فأوقفاه أمامه.

قال عمر: ما هذا؟

قالا: يا أمير المؤمنين، هذا قتل أبانا.

قال: أقتلت أباهم؟

قال: نعم، قتلته!

قال: كيف قتلتّه؟

قال: دخل بجمله في أرضي، فزجرته، فلم ينزجر، فأرسلت عليه حجراً وقع على رأسه، فمات.

قال عمر رضي القصاص حكم سديد لا يحتاج إلى مناقشة، وهكذا لم يسأل عمر وضيعة عن هذا الرجل، أهو من قبيلة شريفة أم وضيعة أمركزه في المجتمع عظيم أم حقير في فكل هذا لا يهم عمر رضي لأنه لا يحابي أحداً في دين الله، ولا يجامل شخصاً على حساب شرع الله، ولـ وكان ابنه القاتل، لا يقتص منه.

قال الرجل: يا أمير المؤمنين، أسألك بالذي قامت به السماوات والأرض أن تتركني ليلة؛ لأذهب إلى زوجتي وأطفالي في البادية، فأُخبرُهم بأنك سوف تقتص مني، ثم أعود إليك، والله ليس لهم عائل إلا الله ثم أنا، فقال عمر والله عمر المنافية من يكفلك أن تذهب إلى البادية، ثم تعود إليّ؟

فسكت الناس جميعاً؛ إذ إنهم لا يعرفون اسم الرجل، ولا خيمته، ولا داره ولا قبيلته ولا منزله، فكيف يكفلونه ؟ وهي كفالة ليست على حفنة من الدنانير، ولا على أرض، ولا على ناقة، إنها كفالة على رقبة أن تُقطع.

ومن يعترض على عمر وَ تَطْيَقُ فِي تطبيق شرع الله؟ ومن يشفع عنده؟ ومن يمكن أن يُفكر في وساطة لديه؟ فسكت الصحابة، وعمر وَ الله مُتأثر؛ لأنه وقع في حيرة، هل يُقدم فيقتص من هذا الرجل، وأطفاله يموتون جوعاً هناك أم يتركه يذهب بلا كفالة، فيضيع دم المقتول، وسكت الناس، ونكس عمر وَ الله والتفت إلى الشابين، قائلاً:

أتعفوان عنه؟

قالا: لا، من قتل أبانا لا بد أن يُقتل يا أمير المؤمنين.

قال عمر رَضِ الله من يكفل هذا أيها الناس؟

فقام أبوذر الغفاري رَوْلِيُّ بشيبته وزهده، وصدقه، وقال:

يا أمير المؤمنين، أنا أكفله.

قال عمر رَوْلِكُنُهُ: إنه قصاص!، قال أبو ذر رَوَلِكُنُهُ: ولو كان قصاصاً!

قال عمر رَضُواللَّيَّةُ: أتعرفه؟

قال أبو ذر رَخِالْهُ: رأيت فيه سِمات المؤمنين، فعلمت أنه لا يكذب، وسيرجع إن شاءالله.

قال عمر رَوْلُيُّ : يا أبا ذرّ، أتظن أنه لو تأخر بعد ثلاث أني تاركك؟!

قال أبو ذريَ الله المستعان يا أمير المؤمنين.

فذهب الرجل، وأعطاه عمر رَوَّ ثَلَثُ لَيَالٍ، يُهِيئَ فيها نفسه، ويُودع أطفاله وأهله، وينظر في أمرهم بعده، ثم يأتي؛ ليقتص منه؛ لأنه قتل، وبعد ثلاث ليالٍ لم ينسَ عمر الموعد، يُعُدّ الأيام عداً، وفي العصرنادي في المدينة:

الصلاة جامعة، فجاء الشابان، واجتمع الناس، وأتى أبو ذر رَخِوْ اللهِ وجلس أمام عمر رَخِوْتُكُ.

قال عمر رَوْالْيَّهُ: أين الرجل؟ قال أبو ذر رَوْالْيُهُ: ما أدري يا أمير المؤمنين!

وتلفَّت أبو ذررَ الله إلى الشمس، وكأنها تمرّ سريعة على غير عادتها، ووجم الصحابة، عليهم من التأثر ما لا يعلمه إلا الله.

صحيح أن أبا ذرّ وَ الله يسكن في قلب عمر وانه يقطع له من جسمه إذا أراد، لكن هنه شريعة، وهذا منهج، وهنده أحكام ربانية، لا يلعب بها اللاعبون، ولا تدخل في الأدراج لتُناقش صلاحيتها، ولا تنفذ في ظروف دون ظروف أخرى، وعلى أناس دون غيرهم، وفي مكان دون آخر.

وقبل الغروب بلحظات، فإذا بالرجل يأتي، فكبر عمر رَوَيُكُنُ وكبر المسلمون معه.

فقال عمر رَخِيْنَيُّ: أيها الرجل، أما إنك لو بقيت في باديتك، ما شعرنا بك، وما عرفنا مكانك!

قال: يا أمير المؤمنين، والله ما عليَّ منك، ولكن عليَّ من الذي يعلم السرَّ وأخفى إلى ها أنا يا أمير المؤمنين، تركت أطفالي كأفراخ الطير لا ماء ولا شجر في البادية، وجئتُ لتقتص مني، وخشيت أن يقال: لقد ذهب الوفاء بالعهد من الناس.

فقال أبوذر رَوْالْيَكُ: خشيت أن يقال: لقد ذهب الخير من الناس.

فوقف عمر رَضِ الله وقال للشابين: ماذا تريان؟

قالا، وهما يبكيان: عفونا عنه يا أمير المؤمنين، لصدقه وحتى لا يقال: لقد ذهب العفو من الناس!

قال عمر رَضِّ الله أكبر، ودموعه تسيل على لحيته.

جزاكما الله خيراً أيها الشابان، على عفوكما، وجزاك الله خيراً يا أبا ذرّ، يوم فرّجت عن هذا الرجل كربته، وجزاك الله خيراً أيها الرجل لصدقك ووفائك.

## الحكمة

افعل الخير، فإنك لن تعدم جوازيه، والزم الوفاء، فإنه نعم الخلق، وقدّم العفو، فإنه من مكارم الأخلاق.

#### اختبار الطيور

هناك طالب في إحدى الجامعات كان لديه اختبار في مادة من المواد التي يدرسها تتعلق بعالم الطيور، وعندما قرب الاختبار في آخر العام أخذ الطالب يذاكر تلك المادة ويراجعها بجهد منقطع النظير، بث في نفسه الثقة أنه سوف يجتاز ذلك الاختبار بتفوق.

ولكن جاءت المفاجأة المدوية التي أذهلت الطالب في أن أستاذ المادة لم يأتِ إلا بسؤال واحد، عبارة عن صور لأرجل بعض الطيور، والمطلوب معرفة أسمائها من خلال شكل أرجلها.

هنا ارتبك الطالب، ولم يعرف الجواب، فترك الاختبار، وذهب إلى الأستاذ، ومعه ورقة الإجابة فارغة، قائلًا له: مادتك أسوأ مادة درستها، وأنت أسوأ أستاذ رأيته في حياتي.

فرد الأستاذ ببرود ولا مبالاة: أنت راسب في مادتى.

ولكن حين أخذ الأستاذ ورقة الطالب لاحظ أن اسمه غير مكتوب على الورقة، فقال بغضب: أين اسمك؟

فما كان من الطالب إلا أن رفع ثوبه، وأخرج ساقه، قائلًا لأستاذه: عليك أن تعرف اسمي من شكل قدميًّ ورجليًّا

# المكهة الحسن يقود إلى الجواب الحسن.

#### اليد صاحبة الرجاء

هـنه الصـورة يجب أن تأخذ أفضل صورة للعـام، وربما الأفضل لعشر سنوات قادمة، كما يذكر جوستن ماكارثي في موقع أشياء عظيمة، وقد التقطتها الممرضة ميشيل michael clancy ونشرتها في مدونتها.

فها هو ذا جوستن ماكارثي يقول: يجب أن تنشر الصورة في التلفاز ونشرات الأخبار، وفي كل صحف أمريكا! إنها ليست قطعة نسيج، فهي تقول ما لايقوله آلاف البشر!! عظيمة هذه اللقطة: عظيمة في جلالها وجمالها، عظيمة في موقفها، عظيمة في وجودها، عظيمة في عظمتها، يا لها من لقطة!!

الصورة لجنين في بطن أمه لم يكمل ٢١ أسبوعاً اسمه سامويل ألكسندر، فقد قرر الطبيب جوزيف برونر أن سامويل بحاجة إلى عملية جراحية، ولكن لوتم إخراجه من بطن أمه، فإنه سوف يموت؛ ولذا عليه أن يقوم بإجراء العملية، وهو داخل رحم الأم.

لم تمانع الأم (جولي آرماس) أن تجرى العملية، حيث إنها تعمل ممرضة توليد في المستشفى نفسه، وهي تعرف جيداً مدى مهارة الطبيب برونر في مثل تلك الحالات، حيث إنه قد قام بعدة عمليات مشابهة، وقد كللت جميعها بالنجاح.

وفي أثناء العملية قام الطبيب بعمل فتحة في رحم الأم؛ ليتمكن من إجراء العملية للجنين، وبعد أن انتهى من العملية، وبينما هو يحاول إرجاع الرحم إلى مكانه أخرج سامويل يده الصغيرة جدًّا، وأمسك بإصبع الطبيب.

يقول الدكتور برونر: «لقد كانت هذه اللحظة من أكثر اللحظات التي مرت في حياتي تأثيراً عليّ، لدرجة أنني في تلك اللحظة قد تجمدت مكاني، ولم أستطع أن أفعل أي شيء أو أن أحرك إصبعي، إذ أحسست بأن أطرافي كلها قد تجمدت».

وبسرعة كبيرة. وقبل أن ينتهي هذا الموقف الأكثر إثارة وعاطفية في العالم أُخذت هذه الصورة، ونشرت في الصحف تحت اسم «اليد صاحبة الرجاء».

وقد كتبت الصحف عن هذه الصورة بأن الجنين سامويل قد أخرج يده الصغيرة من رحم أمه؛ ليمسك بإصبع الطبيب، وكأنه بذلك أراد أن يقول له: «شكراً لك على إنقاذك حياتى».

تقول الأم: إنها بعد أن رأت الصورة ظلت تبكي عدة أيام؛ لقد تعلمت من هذه الصورة: أن الحمل ليس عبارة عن عجز ومرض وتعب، بل هو إعطاء حياة لشخص آخر صغير وضعيف بحاجة إليك وإلى حمايتك.

لقد نجحت العملية ١٠٠٪ وولد سامويل، بعد أن أتم مدة الحمل، وهو الآن بصحة جيدة.

الحكمة افعل الخيرلن كان وأينما كان.

#### عمري بسجدة

رأى نوح عليه امراة تبكي، فسألها: لماذا تبكين؟ قالت: توفي ابني وهو صغير، سألها نوح عليه عن عمر ابنها، قالت: ٢٠٠ سنة (لاحظوا ٢٠٠ سنة، وهو صغير) قال لها نوح بقصد التخفيف عن حزنها: فماذا سوف تفعلين لوعشت في أمة أعمارها لا تتجاوز الستين؟ طبعاً يقصد أمة محمد عليه قالت: والله أو هنالك من يعيش إلى الستين فحسب؟! قال: نعم، قالت: والله لوعشت معهم لجعلتها لله سجدة واحدة ما رأيكم؟!

الحكمة ﴿ وَيَوْمَ يَحَشُرُهُمْ كَأَن لَّمْ يَلْبَثُوٓاْ إِلَّا سَاعَةً مِّنَ النَّهَارِ يَتَعَارَفُونَ بَيْنَهُمْ ﴾.

#### شعور بالامتنان

ألم يحدث مرة أن أحرجك شخص ما في مجلس بكلمة جارحة؟ أو ربما سخر منك أو من أي شيء وإن كان صغيراً، من لباسك، أو من كلامك أو من أسلوبك، فدافع عنك شخص ما، فشعرت بامتنان عظيم له؛ لأنه كأنما أمسك بطرف ثوبك عندما دفعك غيرك إلى هاوية، مارس هذه المهارة مع الآخرين، وسترى لها تأثيراً ساحراً.

ولودخلت على شخص، وأقبل ولده يحمل طبقاً فيه طعام، لكنه استعجل قليلاً، فكاد الطبق يقع على الأرض، فعنقه الأب، قائلاً: لماذا العجلة؟ كم مرة أعلمك؟ فاحمر وجه الولد واصفر فقلت أنت: لا، بل فلان بطل، رجُل، ما شاء الله عليه يحمل كل هذا وحده، ولعله استعجل لأن هناك أغراضاً أخرى أيضاً، أي امتنان سيشعر به الغلام لك! هذا مع الصغار، فما بالك مع الكبار؟!

لو أثنيتَ على زميل في اجتماع، بعدما صبّ المجتمعون عليه وابلاً من اللوم، أو أثنيت على أحد إخوانك، بعدما انكبّ أفراد الأسرة عليه، معاتبين، فلا شك أنهم سيقدرون لك صنيعك هذا، ولو أن شاباً أحرجه شخص بسؤال أمام الناس: بَشِّرَ يا فلان، كم نسبت ك في الجامعة؟ فانقلب وجه الشاب

متلوناً، فأنقذته، قائلاً بلطف: لماذا يا أبا فلان؟ هل ستزوّجه؟ أو عندك وظيفة له؟ فضحكوا ونُسي السؤال، أو لو عاتبه على دنو معدله الدراسي، فقلت: يا أخي، لا تلمه، فإن تخصصه صعب، ولكنه سيبذل مزيداً من الجهد في قابل الأيام.

إلحكمة وأغزرُ الناسِ عقلاً من إذا نظرتُ عيناهُ أمرًا غدا بالغير معتبرًا فقدْ يقالُ عِثارُ الرِّجلِ إنْ عثرتْ ولا يقالُ عِثارُ الرِّجلِ إنْ عثراً

#### أثقل من جبل أحد

كان عبد الله بن مسعود وَ يُسْ يمشي مع النبي وَ فَمرّا بشجرة فأمره النبي وَ أن يصعدها ويحتزّ له عوداً يتسوك به، فصعد ابن مسعود وَ فَكان خفيفاً.. نحيل الجسم.. فأخذ يعالج العود لقطعه، فأتت الريح فحركت ثوبه وكشفت ساقيه.. فإذا هما ساقان دقيقتان صغيرتان، فضحك القوم من دقة ساقيه، فقال النبي والله على النبي على المناها أثقل في الميزان من أُحد.

## الحكمة

الحقيقة قد تكون ليست كما ترى وتسمع.

## وقتي هو عمري

طفلي الصغير منذ مساء أمس، صحته ليست على ما يرام، وعندما عدت مساء هذا اليوم من عملي قررت الذهاب به إلى المستشفى.

فعلى الرغم من التعب والإرهاق، فإن التعب لأجله راحة. حملته وذهبت، ولكن كان المنتظرون كثيرين، فربما نتأخر أكثر من ساعة، وأخذت رقماً، للدخول على الطبيب، وتوجهت للجلوس في غرفة الانتظار. وجوه كثيرة مختلفة، فيهم الصغير وفيهم الكبير والصمت يخيم على الجميع وقد كان هناك عدد من الكتيبات الصغيرة استأثر بها بعض الإخوة. فأجلت طرفي في الحاضرين، بعضهم مغمض العينين لا تعرف فيم يفكر؟ وآخر يتابع نظرات الجميع، والكثير تحس على وجوههم القلق والملل من الانتظار.

يقطع السكون الطويل صوت المُنادي برقم كذا، وتعلو الفرحة وجه المُنادَى عليه ويسير بخطوات سريعة، ثم يعود الصمت للجميع وخلال هذا الصمت لفت نظري شاب في مقتبل العمر لا يعنيه أي شيء حوله، فقد كان معه مصحف جيب صغير يقرأ فيه، ولايرفع طرفه، نظرت إليه، ولم أفكر في حاله كثيراً، لكننى عندما طال انتظاري عن ساعة كاملة تحول

مجرد نظري إليه إلى تفكير عميق في أسلوب حياته ومحافظته على الوقت.

ساعة كاملة من عمري ماذا استفدت منها، وأنا فارغ بلا عمل. بل انتظار ممل أذن المؤذن لصلاة المغرب، ذهبنا للصلاة في مصلى المستشفى، حاولت أن أكون بجوار صاحب المصحف، وبعد أن أتممنا الصلاة سرت معه وأخبرته مباشرة بإعجابي به من محافظته على وقته.

وكان حديثه يتركز على كثرة الأوقات التي لا نستفيد منها إطلاقاً، وهي أيام وليالِ تنقضي من أعمارنا دون أن نحس أو نندم.

قال: إنه أخذ مصحف الجيب هذا منذ سنة واحدة فقط عندما حثه صديق له على المحافظة على الوقت، وأخبرني أنه يقرأ في الأوقات التي لا يستفاد منها كثيراً أضعاف ما يقرأ في المسجد أو في المنزل، بل إن قراءته في المصحف زيادة على الأجر والمثوبة -إن شاء الله- تقطع عليه الملل والتوتر، وأضاف محدثي قائلًا: إنه الآن في مكان الانتظار منذ ما يزيد على الساعة والنصف. وسألني: متى ستجد ساعة ونصف الساعة لتقرأ فيها القرآن؟ تأملت فيما قال، وأجلت ناظري، فوجدت أني محاسب، والزمن ليس بيدي، فماذا أنتظر؟ قطع تفكيري صوت المنادي...

## الحكمة

كم من الأوقات تذهب سدى ؟ وكم لحظة في حياتك تمر ولا تحسب لها حساباً ؟ بل كم من شهر يمر عليك، ولا تقرأ القرآن ؟ فالوقت من ذهب، فاحرص عليه قبل أن تقول: قد ذهب.

دقاتُ قلبِ المرءِ قائلةٌ لَهُ: إنَّ الحياةَ دقائقٌ وثواني

#### الضريرة

قالت له:

أتحبني وأنا ضريرة؟ وفي الدُّنيا بناتٌ كثيرة الحلوةُ والجميلةُ والمثيرة ما أنت إلا مجنون أو مشفقٌ على عمياء العيون قال:

بل أنا عاشقٌ يا حلوتي، ولا أتمنى من دنيتي إلا أن تصيري زوجتي وقد رزقني الله المال، وما أظنُّ الشفاء مُحال قالت:

إن أعدتَ إلي بصري فسأرضى بكَ يا قدري، وسأقضى معك عمرى،

لكن

من يعطيني عينيه وأيُّ ليلِ يبقى لديه

وفي يوم جاءها مُسرعاً

أبشري قد وجدتُ المُتبرِّعا

وستبصرين ما خلق الله وأبدعا

وستوفين بوعدك لي

وتكونين زوجةً لي

ويوم فتحت عينيها

كان واقفاً يمسك يدها

رأته

فدوت صرختُها

أأنت أيضاً أعمى ١٩

وبكت حظها الشؤم

لا تحزني يا حبيبتي

ستكونين عيونى ودليلتي

فمتى تصيرين زوجتي؟

قالت:

أأنا أتزوّجُ ضريرا؟ وقد أصبحتُ اليومَ بصيرا فبكى وقال: سامحيني من أنا لتتزوّجيني ولكن قبل أن تتركيني أريدُ منكِ أن تعديني أن تعتنى جيداً بعيونى

## الحكمة

احمد الله على نعمائه، واشكره على آلائه، واعرف قبل الحكم على أحد ما فعله من أجلك.

## المرأة والاستغفار

هناك امرأة قالت: مات زوجي، وأنا في الثلاثين من عمري، وعندي منه خمسة أطفال بنين وبنات، فأظلمت الدنيا في عيني، وبكيت حتى خفت على بصري وندبت حظي، ويئست، وطوقتي الهم، فأبنائي صغار، وليس لنا دخل يكفينا، وكنت أصرف باقتصاد من بقايا مال قليل تركه لنا أبونا، وبينما أنا في غرفتي فتحت المذياع على إذاعة القرآن الكريم وإذا بشيخ يقول: قال رسول الله ومن كل ضيق فرجاً،

فأكثرت بعدها الاستغفار وأمرت أبنائي بذلك وما مرّ بنا والله ستة أشهر حتى جاء تخطيط مشروع على أملاك لنا قديمة، فعوضت فيها بملايين وصار ابني الأول على طلاب منطقته وحفظ القرآن كاملاً وصار محل عناية الناس ورعايتهم وامتلاً بيتنا خيراً وصرنا في عيشة هنيئة وأصلح الله لي كل أبنائي وبناتي وذهب عني الهم والحزن والغم وصرت أسعد امرأه. نعم إنها أعجوبة الاستغفار التي غفلنا عنها!

## الحكمة

الاستغفار غضل عنه الكثيرمن الناس، فهو مضرّج الهم، ومزيل الكُرْب، وموسّع الرزق.

#### أعجوبة الاستغفار

يقول أحد الأزواج: كلما أغلظت على زوجتى، أو تشاجرت أنا وهي، أو صار بيني وبينها أي مشكلة أهم بالخروج من الغضب.

ووالله لا أفارق باب المنزل إلا وتجتاحني رغبة شديدة في الذهاب للاعتذار لها ومراضاتها فأخبرتها بذلك، فقالت لي: أتعرف لماذا؟ قال لها: ولماذا؟ قالت بمجرد أن تخرج من الغرفة بعد شجارنا ألهج بالاستغفار، ولا أزال أستغفر حتى تأتى وتراضيني.

الحكمة ﴿ وَمَا كَانَ اللَّهُ مُعَذِّبَهُمْ وَهُمْ يَسَتَغُفِرُونَ ﴾
لذلك فإنه يستحق أن يكون أعجوبة.

#### فضل الاستغفار

روى الدكتور خالد الجبير استشاري أمراض القلب هذه القصة التي حدثت له، فقد كان معرضاً للتقاعد من عمله، وهناك خمسة أطباء من الذين يعملون معه في المستشفى نفسه كانوا يكنون له العداوة وأرادو إخراجه من العمل، وعندما جاءه الخبر أصبح مهموماً ضائقاً شديد الكرب، فذهب إلى المسجد وقت صلاة العصر، وعندما خرج تذكر شيئاً.

قال في نفسه: الآن كل الناس المرضى يأتون إلي لأعالجهم، وأنا الآن لا أستطيع أن أعالج نفسي من الهم الذي أصابني، فتذكر الاستغفار وجعل يردد: «أستغفر الله الذي لا إله إلا هو الحي القيوم وأتوب إليه» وعندما وصل إلى بيته يقول: ما إن أمسكت مقبض باب المنزل حتى أحسست براحة واطمئنان عجيبين يسريان في داخلي.

يقول الدكتور: لم تمضِ بعد ذلك سوى سنتين إلا وقد حدث للأطباء الخمسة ما حدث، فقد مات أحدهم ونقل الآخر من عمله وتقاعد الرابع واعتذر أحدهم من فعلته وفصل الأخير من الوظيفة.

## الحكمة

سبحان الله كل ذلك يفعله الاستغفار، فأين نحن من قوله تعالى: ﴿ فَقُلْتُ اَسْتَغْفِرُواْ رَبَّكُمْ إِنَّهُ, كَاتَ غَفَّارًا اللهُ يُرْسِلِ ٱلسَّمَآءَ عَلَيْكُمْ مِّذْرَارًا اللهُ وَيُمْدِدُكُمْ بِأَمُولِ وَبَنِينَ وَيُجْعَلَ لَكُورُ أَنْهُرًا ﴾.

#### الصديق

ين إحدى المحاضرات وصلت ورقة صغيرة كُتبت بخط غير واضح، تمكنت من قراءتها بصعوبة بالغة، مكتوب فيهاً: هل لديك قصة عن أصحاب أو إخوان؟ كانت صيغة السؤال غير واضحة، والخط غير جيد، فسألت صديقي: ماذا يقصد بهذا السؤال؟ وضعت الورقة جانباً، بعد أن قررت عدم قراءتها، ومضى المحاضر يتحدث في محاضرته والوقت يمضي وأذّن المؤذن لصلاة العشاء، فتوقفت المحاضرة، وبعد الأذان عاد المحاضرين طريقة تفسيل الميت وتكفينه عملياً، وبعدها قمنا لأداء صلاة العشاء، وفي أثناء ذلك أُعطيت أوراق الأسئلة للمحاضر، ومعها تلك الورقة التي قررت أن أستبعدها، فقد ظننت أن المحاضرة قد انتهت.

وبعد الصلاة طلب الحضور من المحاضر أن يجيب عن الأسئلة، فعاد يتحدث وعاد الناس يستمعون، ومضى السؤال الأول والثاني والثالث فهممت بالخروج، وإذا بصوت المحاضر وهو يقرأ السؤال، فقلت: لن يجيب، فالسؤال غير واضح، ولكنه صمت لحظة، ثم عاد يتحدث: جاءتني في يوم من الأيام جنازة لشاب لم يبلغ الأربعين، ومع الشاب مجموعة من أقاربه، ولفت انتباهي شاب في مثل سن الميت يبكي بحرقة، وشاركني في تغسيله، وهو بين خنين ونشيج وبكاء رهيب يحاول كتمانه، وأما

دموعه فكانت تجري بلا انقطاع وبين لحظة وأخرى أصبره وأذكره بعظم أجر الصبر، بينما لسانه لا يتوقف عن قول: إنا لله وإنا إليه راجعون، لا حول ولا قوة إلا بالله، فهذه الكلمات كانت تريحني قليلا، ولكن بكاءه أفقدني التركيز، فهتفت في الشاب: إن الله أرحم بأخيك منك، وعليك بالصبر.

فالتفت نحوى وقال: إنه ليس أخي، فألجمتني المفاجأة، مستحيل، وهذا البكاء وهذا النحيب، فقال: نعم، إنه ليس أخي، لكنه أغلى وأعز عليّ من أخي، فسكت، ورحت أنظر إليه بتعجب، بينما واصل حديثه: إنه صديق الطفولة، وزميل الدراسة، نحلس معافي الصف وفي ساحة المدرسة، ونلعب سوياً في الحارة، تجمعنا براءة الأطفال، مرحهم ولهوهم، كبرنا وكبرت العلاقة بيننا، أصبحنا لا نفترق إلا دقائق معدودة، ثم نعود لنلتقى، تخرجنا في المرحلة الثانوية ثم الجامعة معاً والتحقنا بعمل واحد وتزوجنا أختين، وسكنا في شقتين متقابلتين ورزقنى الله بابن وبنت، وهو أيضاً رُزق ببنت وابن وعشنا معاً أفراحنا وأحزاننا، يزيد الفرح عندما يجمعنا وتنتهى الأحزان عندما نلتقى واشتركنا في الطعام والشراب والسيارة، نذهب سويا ونعود سويا، واليوم، فتوقفت الكلمة على شفتيه وأجهش بالبكاء قائلًا: يا شيخ، هل يوجد في الدنيا مثلناك خنقتني العبرة، وتذكرت أخي البعيد عني، فقلت: لا، لا يوجد مثلكما، وأخذت أردد: سبحان الله، وأبكي رثاء لحاله، وقد انتهيت من غسله، وأقبل ذلك الشاب يقبله، فكان المشهد مؤثراً، فقد كان ينشق من شدة البكاء، حتى ظننت أنه سيهلك علياك اللحظة، وراح يقبل وجهه ورأسه، ويبلله بدموعه، فأمسك به الحاضرون وأخرجوه؛ لكي نصلي عليه، وبعد الصلاة توجهنا بالجنازة إلى المقبرة، أما الشاب فقد أحاط به أقاربه، فكانت جنازة تحمل على الأكتاف، وهو جنازة تدب على الأرض دبيباً، وعند القبر وقف باكياً، يسنده بعض أقاربه، سكن قليلاً، وقام يدعو، ويدعو، فانصرف الجميع، وعدت إلى المنزل وبي من الحزن العظيم ما لا يعلمه إلا الله وتقف عنده الكلمات عاجزة عن التعبير.

وفي اليوم الثاني وبعد صلاة العصر، حضرت جنازة لشاب، أخذت أتأملها، الوجه ليس غريباً، شعرت بأنني أعرفه، ولكن أين شاهدته، فنظرت إلى الأب المكلوم، وهذا الوجه أعرفه، وتقاطر الدمع على خديه، وانطلق الصوت حزيناً، قائلا: يا شيخ، لقد كان أمسِ مع صديقه، يا شيخ، أمس كان يناول المقص والكفن، يقلب صديقه، يمسك بيده، أمس كان يبكي فراق صديق طفولته وشبابه، ثم انخرط في البكاء، وانقشع الحجاب، فتذكرت بكاءه ونحيبه، فرددت بصوت مرتفع: كيف مات؟

فقال الأب: عرضت زوجته عليه الطعام، فلم يقدر على تناوله، قرر أن ينام وعند صلاة العصر جاءت زوجته لتوقظه فوجدته، وهنا سكت الأب ومسح دمعاً تحدر على خديه، رحمه الله لم يتحمل الصدمة في وفاة صديقه، وأخذ يردد: إنا لله وإنا إليه راجعون، فقلت له: اصبر واحتسب، اسأل الله أن يجمعه مع رفيقه في الجنة، يوم أن ينادي عن أين المتحابون في اليوم أظلهم في ظلي يوم لا ظل إلا ظلى، وقمت بتغسيله، وتكفينه، ثم صلينا عليه.

توجهنا بالجنازة إلى القبر، وهناك كانت المفاجأة، فقد وجدنا القبر المجاور لقبر صديقه فارغاً، فقلت في نفسي: مستحيل.. منذ أمسِ لم تأتِ جنازة، لم يحدث هذا من قبل، فأنزلناه في القبر الفارغ، ووضعت يدي على الجدار الذي فأنزلناه في القبر الفارغ، ووضعت يدي على الجدار الذي يفصل بينهما، وأنا أردد: فيا لها من قصة عجيبة! اجتمعا في الحياة صغاراً وكباراً وجمعت القبور بينهما أمواتاً، وخرجت من القبر، ووقفت أدعو لهما: اللهم، اغفر لهما وارحمهما اللهم، واجمع بينهما في جنات النعيم على سرر متقابلين في مقعد صدق عند مليك مقتدر، ومسحت دمعة جرت، ثم انطلقت أعزي أقاربهما فانتهى الشيخ من الحديث، وأنا واقف قد أصابني الذهول وتملكتني الدهشة، لا إله إلا الله، سبحان الله وحمدت الله أن الورقة وصلت إلى المحاضر، وسمعت هذه

القصة المثيرة التي لوحدثني بها أحد لما صدقتها، وأخذت أدعولهما بالرحمة والمغفرة، فهذه القصة ذكرها الشيخ عباس بتاوي مغسل الأموات.

الحكمة سَلامٌ عَلَى الدُّنْيَا إذَا لَمْ يَكُنْ بِهَا صَدِيْقٌ صَدُوقٌ صَادِقُ الْوَعْد مُنصِفَا

#### المضخة

لا يخفى عليك يا سعادة المدير، ما حصل للمضخة في الأمس القريب، فإنه بحكم عملي مُشغّلًا للمضخة، فقد أنجزنا مهمة إصلاح المضخة والحمد للله بكل نجاح، بعدها أخذت أتأمل ماذا يحصل للمضخة ومقدار الاهتمام بتلك الآلة، وكيف أن تلك المشكلة نزّلتك من مكتبك العاجي، وتجشمت حفظك الله - الطريق غير المظلل والبرد، ثم نزل مجموعة من المهندسين الذين لم نعرف وجوههم من قبل، تلك الوجوه الناعمة والملابس النظيفة والرائحة الزكية، ثم بعد هذا نزل مهندس الصيانة وتجمعوا حول تلك المضخة وأخذ كلُّ يدلي بدلوه، بعضهم يعرف وبعضهم الآخر يريد أن يثبت حضوره ويقول: (أنا هنا).

سعادة المدير، فإنه يومها كنت أتمنى لو كنت مضخة، نعم، ويا ليتني أكون مضخة؛ لتهتموا بي كاهتمامكم بالمضخة، فقد أوليتم اهتمامكم بها ونسيتم من يشغلها، فالمشغل يمرض ويدخل المستشفى، ولا أحد يسأل عنه حتى رئيسه المباشر. فأرجو يا سعادة المدير، أن تعاملوني معاملة الآلة أو المضخة ولا تعاملوني بوصفي موظفاً، لا أريد هذا، بل عاملوني معاملة المضخة، المضخة يجري التعامل معها كل شهر بالرعاية التامة

من مختلف أقسام الصيانة، والموظف أو المشغل لا يلقى الرعاية حتى من رئيسه المباشر، فكيف برعايتكم حفظكم الله؟!

المضخة يا سعادة المدير، تجري لها صيانة بشكل دوري والمشغل، لا تجري له أي صيانة من حيث التدريب والترقيات والزيادات، فهل أنا على خطأ إذا طلبت أن تعاملوني معاملة المضخة؟ أرجو أن تهتموا بي مثل اهتمامكم بالمضخة.

## الحكمة

لا تجعل من يعملون معك يتمنون أن يكونوا آلات؛ ليحظوا بالاهتمام.

#### المعروف

قال أحمد بن مهدي: جاءتني امرأة ببغداد، ليلة من الليالي، فذكرت أنها بنت ناس، وقالت: أسألك بالله أن تسترني، فقلت: وما محنتك؟! قالت: أكرهت على نفسي، وأنا الآن حبلى، وبما أنني أتوقع منك الخير والمعروف، فقد ذكرت لكل من يعرفني أنك زوجي، وأن ما بي من حبل إنما هو منك، فأرجوك لا تفضحني، استرنى سترك الله عن .

سمعت كلامها وسكت عنها، ثم مضت. وبعد مدة وضعت مولوداً، وإذا بي أتفاجاً بإمام المسجد يأتي إلى داري ومعه مجموعة من الجيران يهنئونني ويباركون لي بالمولود، فأظهرت لهم الفرح والتهلل، ودخلت حجرتي وأتيت بمئة درهم وأعطيتها للإمام، قائلاً: أنت تعرف أنني قد طلقت تلك المرأة، ولكنني ملزم بالنفقة على المولود، وهذه المئة أرجوك أن تعطيها للأم، لكي تنفق على المولود، وهذه المئة أرجوك أن تعطيها كل شهر، وأنتم شهود على ذلك، واستمررت على هذا المنوال من دون أن أرى المرأة ومولودها.

وبعدما يقرب من عامين توفي المولود، فجاءني الناس يعزونني، فكنت أظهر لهم التسليم بقضاء الله وقدره، ويعلم الله أن حزناً عظيماً قد تملكني؛ لأنني تخيلت المصيبة التي

حلت بتلك الأم المكلومة. وفي ليلة من الليالي، وإذا بباب داري يقرع، وعندما فتحت الباب، إذا بي أتفاجأ بتلك المرأة، ومعها صرة ممتلئة بالدراهم، فقالت لي وهي تبكي: هذه هي الدراهم التي كنت تبعثها إلى كل شهر مع إمام المسجد، سترك الله كما سترتني.

حاولت أن أرجع لها تلك الدراهم، ولكنها رفضت، ومضت في حال سبيلها. وما هي إلا سنة، فإذا بها تتزوج من رجل مقتدر وصاحب فضل أشركني معه في تجارته وفتح الله عليّ بعدها أبواب الرزق من حيث لا أحتسب.

### الحكمة

إنها واقعة ليست فيها ذرة من الخيال، بقدر ما فيها الشيء الكثير من الشهامة والرجولة، فماذا أنتم فاعلون يا أصحاب الفضائح؟!

#### الرسالة

سافر سعياً وراء الرزق، وكان أبناؤه يحبونه حباً جماً، ويكنون له كل الاحترام، وقد أرسل الأب رسالته الأولى التي لم يفتحوها ليقرؤوا ما بها، بل أخذ كل واحد منهم يُقبّل الرسالة، ويقول: إنها من عند أغلى الأحباب، وفي كل مرة كان الأبناء يتأملون الظرف من الخارج، ثم يضعون الرسالة في علية قطيفة، كانوا يخرجونها من حين إلى آخر؛ لينظفوها من التراب ويعيدوها ثانية.. وهكذا فعلوا مع كل رسالة أرسلها أبوهم ومضت السنون.

وعاد الأب ليجد أسرت له لم يبقَ منها إلا ابن واحد فقط، فسأله الأب: أين أمك؟

قال الابن: لقد أصابها مرض شديد، ولم يكن معنا مال لننفق على علاحها، فماتت.

قال الأب: لماذا؟ ألم تفتحوا الرسالة الأولى لقد أرسلت لكم فيها مبلغاً كبيراً من المال.

قال الابن: لا، فسأله أبوه وأين أخوك؟

قال الابن: لقد تعرف على بعض رفاق السوء، إذ بعد موت أمى لم يجد من ينصحه، ويُقومه فذهب معهم.

تعجب الأب، وقال: لماذا؟ ألم يقرأ الرسالة التي طلبت منه فيها أن يبتعد عن رفقاء السوء، وأن يأتي إليّ؟

رد الابن قائلًا: لا، قال الرجل: لا حول ولا قوة إلا بالله، وأين أختك؟

قال الابن: لقد تزوجت ذلك الشاب الذي أرسلت تستشيرك في زواجها منه، وهي تعيسة معه أشد تعاسة.

فقال الأب ثائراً: ألم تقرأ هي الأخرى الرسالة التي أخبرها فيها بسوء سمعة وسلوك هذا الشاب، ورفضي لهذا الزواج.

قال الابن: لا، لقد احتفظنا بتلك الرسائل في هذه العلبة القطيفة، فدائماً نجملها ونقبلها، ولكنا لم نقرأها

تفكرت في شأن تلك الأسرة، وكيف تشتت شملها وتعست حياتها؛ لأنها لم تقرأ رسائل الأب إليها ولم تنتفع بها، بل واكتف بتقديسها والمحافظة عليها دون العمل بما فيها، ثم نظرت إلى المصحف، إلى القرآن الكريم الموضوع داخل علبة قطيفة على المكتب.

يا ويحي؛ إنني أعامل رسالة الله ليّ كما عامل هؤلاء الأبناء رسائل أبيهم، فإننى أغلق المصحف وأضعه في مكتبى، ولكننى لا أقرؤه ولا أنتفع بما فيه، فهو منهاج حياتي كلها، فاستغفرت ربي وأخرجت المصحف، وعزمت على ألا أهجره أبداً.

#### الحكمة

انظر إلى الأحداث من حولك بشكل إيجابي، وحاول ألا تفوت فرصة لاستغلالها.

#### هروب لبق

توجد بين دولتين عربيتين ضرائب مرتفعة على أغلب البضائع، ففكر أحد الأشخاص في بضاعة ليس عليها ضريبة، وهي البرسيم، فبدأ يحمل كل يوم برسيماً على درّاجة، وينقله إلى الدولة الأخرى، وقد كان يمر من خلال نقطة الجمارك دون أدنى شك فيه، واستمر الأمر مدة طويلة، وبعد التحقيق اكتشف أنه كان يُهرّب كل يوم درّاجة أي أن هذا الشخص خرج عن حدود تفكير رجال الجمارك، فلم يتمكنوا من كشفه.

#### الحكمة

عندما تستعصي عليك الأمور غير نظرتك اليها.

#### الدود

دُعي أحد الدكاترة لإلقاء محاضرة في مركز للمدمنين عن أضرار الخمر، فأحضر معه حوضين زجاجيين: الأول فيه ماء والثاني فيه خمر ووضع دودة في الماء، فسبحت ثم وضعها في الخمر، فتحللت وذابت، حينها نظر الى المدمنين سائلًا: هل وصلت الرسالة؟ فكان الجواب: نعم، إن الذي في بطنه دود يشرب الخمر؛ لكي يشفى! هذا الدكت ور نظر إلى التجربة من خلال التفكير، ولم يحاول الخروج إلى التفكير الخاص بالمدمنين.

## الحكمة

عالج قضايا من حولك بحكمة وكياسة وأناة.

#### الخنزير

كان أحد السائقين يقود سيارته بهدوء في أحد الطرق المزدوجة والمنحنية، وفجأة ظهرت أمامه سيارة في مساره، استطاع أن يتفادها بصعوبة، لكن حينما حاذاه صاحب السيارة الذي دخل في مساره فتح زجاج السيارة وصرخ بأعلى صوته: «خنزير»! غضب الرجل من هذه الكلمة، ونعت ذلك الرجل بأقبح الصفات، وبعد أن تجاوز المنحنى تفاجأ بخنزير ميت في الطريق فاصطدم به، فقد فسر هذا الشخص كلمة «خنزير» بأنها شتيمة، بينما كان الشخص الآخر يقصد بها تنبيه الرجل، ولكنه لم يستوعب هذا التنبيه، فكانت النتيجة أنه شتم ذلك الرجل، واصطدم بذلك الخنزير.

## 

كن إيجابياً في حكمك على كل من حولك وما تسمع.

#### الباب المفتوح

كان هناك شخص اسمه هاري متخصص في فتح الأقفال والخزانات، جاءه موظف من أحد البنوك الإنجليزية، وتحداه أن يفتح خزانته خلال ساعتين، فضحك هاري، وقال: سأفتحها خلال خمس دقائق، وبدأ هاري في محاولة فتح الخزانة، واستغرق ساعتين، ولكنه لم يفتحها، وحين يئس من فتحها استند على باب الخزانة ففرتح الباب؛ لأن الباب كان مفتوحاً في الأصل، إذ لم يكن في (باردايم) هاري احتمال أن الخزانة، مفتوحة وهذه نقطة تسمى في (علم البارادايم) العودة إلى الصفر، حيث إن مهارة هاري تساوت مع مهارة أي طفل في فتح الخزانات المفتوحة، فلا تتمحور حول (بارادايم) ضيق.

#### الحكمة

تأكد أن هناك ما تقوم بعمله قبل البدء في العمل.

#### قيس وليلي

تزوج شاب يدعى قيس الياسين فتاة اسمها ليلى، وفي أحد الأيام أوصل زوجته لزيارة صديقتها، وطلب منها أن تتصل به إذا انتهت؛ لكي يأخذها، فلما جاء موعد خروجها اتصلت به، لكنه تأخر في الاتصال، واتصل بعد ربع ساعة، فردت عليه صاحبة البيت، قال: السلام عليكم، قالت: وعليكم السلام، قال: لو سمحت ممكن أكلم ليلى، قالت: من حضرتك؟ قال: أنا قيس، فقالت صاحبة المنزل مباشرة: يا قليل الأدب، فقال: عفواً أختى، أنا قيس الياسين زوج ليلى.

صاحبة البيت ردت عليه بهذا الأسلوب؛ لأن الصورة الموجودة في (الباردايم) الخاص بها هي صورة الحبيبين قيس وليلى، وتوقعت أن هذا المتصل يعبث، ويحاول معاكستها.

الحكمة لا تكن عجولًا، والزم التأني في أحكامك.

#### ضاع العمر بغلطة

هناك قصة مشهورة في الأدب الفرنسي اعتمدت على واقعة حقيقية حدثت في باريس قبل مدة طويلة، تتلخص أحداثها في أنه كانت هناك شابة جميلة تدعى (صوفي) ورسام صغير يدعى (باتريك) نشأ في إحدى البلدات الصغيرة، وكان (باتريك) يملك موهبة كبيرة في الرسم، بحيث توقع له الجميع مستقبلاً مشرقاً، ونصحوه بالذهاب إلى باريس.

وحين بلغ (باتريك) العشرين تزوج (صوفي) الجميلة وقررا الذهاب سوياً إلى عاصمة النور، وكان طموحهما واضحاً منذ البداية، حيث سيصبح (هو) رساماً عظيماً (وهي) كاتبة مشهورة، وفي باريس سكنافي شقة جميلة وبدأا يحققان أهدافهما بمرور الأيام، وفي الحي الذي سكنا فيه تعرفت (صوفي) على سيدة ثرية، لطيفة المعشر، وذات يوم طلبت منها استعارة عقد لؤلؤ غالي الثمن لحضور حفل زفاف في بلدتها القديمة.

ووافقت السيدة الثرية وأعطتها العقد، وهي توصيها بالمحافظة عليه. ولكن (صوفي) اكتشفت ضياع العقد بعد عودتهما إلى الشقة، فأخذت تجهش بالبكاء فيما انهار (باتريك) من أثر الصدمة، وبعد مراجعة كافة الخيارات قررا

شراء عقد جديد للسيدة الثرية له نفس الشكل والمواصفات، ولتحقيق هذا الهدف باعا كل ما يملكان واستدانا مبلغاً كبيراً بفوائد فاحشة. وبسرعة اشتريا عقداً مطابقاً وأعاداه إلى السيدة التي لم تشك مطلقاً في أنه عقدها القديم، ولكن الدين الدين كان على (باتريك) و(صوفي) كبير، والفوائد تتضاعف باستمرار، فتركا شقتهما الجميلة، وانتقلا إلى غرفة حقيرة في حي قذر، ولتسديد ما عليهما تخلت (صوفي) عن حلمها القديم، وبدأت تعمل خادمة في البيوت.

أما (باتريك) فترك الرسم وبدأ يعمل حمالاً في الميناء، وظلا على هذه الحال خمسة وعشرين عاماً، ماتت فيها الأحلام وضاع فيها الشباب، وتلاشى فيها الطموح، وذات يوم ذهبت (صوفى) لتشتري بعض الخضراوات لسيدتها الجديدة وبالمصادفة شاهدت جارتها القديمة، فدار بينهما الحوار الآتى:

- عفواً هل أنت صوفي؟
- نعم، من المدهش أن تعرفيني بعد كل هذه السنين!!
- يا إلهي البدين في حالة مزرية، ماذا حدث لك؟ ولماذا اختفيتما فجأة؟!
- أتذكرين يا سيدتي، العقد الذي استعرته منك؟ لقد ضاع مني، فاشترينا لك عقداً جديداً بقرض ربوي، ومازلنا نسدد قيمته.

- يا إلهي! لماذا لم تخبريني يا عزيزتي؟ لقد كان عقداً مقلداً، لا يساوي خمسة فرنكات!!

## الحكمة تأكد من أن هناك مشكلة قبل الشروع في الحل.

#### القبر

قصة بدأت عام ١٩٦٤م حين هجم ثلاثة لصوص على منزل (كارل لـوك) الـذي تنبه لوجودهم، فقتلهم جميعاً ببندقيته الآلية. ومنذ البداية كانت القضية لصالح (لوك)؛ لأنه في موقف دفاع عن النفس. ولكن اتضح لاحقاً أن اللصوص الثلاثة كانوا إخوة، وكانوا على شجار دائم مع جارهم (لوك). وهكذا اتهمه الادعاء العام بأنه خطط للجريمة من خلال دعوة الأشقاء الثلاثة لمنزله، ثم قتلهم بداعي السرقة، وحين أدرك (لوك) أن الوضع بدأ ينقلب ضده اختفى نهائياً عن الأنظار، وفشلت كل محاولات العثور عليه.

#### - ولكن، أتعرفون أين اختفى؟!

لقد اختفى في المنزل نفسه، في قبو، لا تتجاوز مساحته متراً في مترين، إذ اتفق مع زوجته على الاختفاء نهائياً؛ خوفاً من الإعدام. كما اتفقا على إخفاء سرهما عن أطفالهما الصغار؛ خشية تسريب الخبر للجيران، ولكن الزوجة ماتت بعد عدة أشهر، في حين كبر الأولاد، معتقدين أن والدهم توفي منذ زمن بعيد، وهكذا عاش (لوك) في القبر الذي اختاره مدة سبعة وثلاثين عاماً. أما المنزل فقد سكنت فيه لاحقاً ثلاث عائلات لم يشعر أي منها بوجود (لوك) فقد كان يخرج خلسة

لتناول الطعام والشراب، ثم يعود بهدوء مغلقاً باب القبو، ولكن (لوك) أصيب بالربو من جراء الغبار، وأصبح يسعل باستمرار، وذات ليلة سمع صاحب البيت الجديد سعالاً مكبوتاً من تحت الأرض، فاستدعى الشرطة.

وحين حضرت الشرطة تتبعت الصوت، حتى عثرت عليه، فدار بينهما الحوار الآتى:

- من أنت؟ وماذا تفعل هنا؟!
- اسمي لوك، أعيش هنا منذ ٣٧عاماً (وأخبرهم بسبب اختفائه)!
  - يا إلهى! ألا تعلم ماذا حصل بعد اختفائك؟!
    - لا، ماذا حصل؟
- اعترف ت والدة اللصوص بأن أولادها خططوا لسرقة منزلك، فأصدر القاضي فوراً حكماً ببراءتك !!

#### الحكمة

لا تضيّع حياتك بسبب معلومات وظنون وأوهام غير مؤكدة.

#### العضلة

معضلة في الرياضيات مازالت محيرة للعقول، وهي أنه كان هناك ثلاثة رجال يمتلكون ١٧ جملا عن طريق الإرث بنسب متفاوتة، فكان الأول يملك نصفها، والثاني ثلثها، والثالث تسعها: وحسب النسب يكون التوزيع كالآتي: الأول يملك النصف ( $\Upsilon\div 1$ ۷) = ٥, ٨ والثاني يملك الثلث ( $\Upsilon\div 1$ ۷) طريقة لتقسيم تلك الجمال فيما بينهم، دون ذبح أي منها أو بيع جزء منها قبل القسمة، فذهبوا إلى الخليفة على بن أبي طالب رَضِيْ الله الله وحل معضلتهم، فقال لهم: هل لي أن أضيف جملا من جمالي إلى القطيع؟ فوافقوا بعد استغراب شديد!! فصار مجموع الجمال ١٨ جملا، وقام الخليفة بالتوزيع كالآتي: الأول يملك النصف (٢٠٠٨) = ٩ والثاني  $= (9 \div 1 \land 1) = 7$  والثالث يملك التسع  $= (7 \div 1 \land 1) = 7$ ٢ ولكن الغريب في الموضوع أن المجموع النهائي بعد التقسيم يكون ١٧ جملا!! فأخذ كل واحد منهم حقه، واسترد الخليفة جمله (الثامن عشر).

#### الحكمة

ليس هناك مشكلة من دون حل، فقط التركيز هو المطلوب.

#### الهموم

يحكى أن رجلاً تكالبت عليه المشكلات وأصبح مهموماً مغموماً، ولم يجد حلاً لما هو فيه، فقرر أن يذهب إلى أحد الحكماء؛ لعله يدله على سبيل للخروج من الهم الذي هو فيه. فذهب إلى أحد الحكماء، قائلا له: أيها الحكيم، لقد أتيتك، وما لي حيلة مما أنا فيه من الهم، فأرشدني؟. فقال له الحكيم، بعد أن نظر في وجهه: أيها الرجل، سأسألك سؤالين أريد منك إجابتهما. فقال الرجل: وما هما؟

فقال الحكيم: أجئت إلى هذه الدنيا، ومعك تلك المشكلات؟ قال الرجل: اللهم، لا. فقال الحكيم: أتراك ستترك هذه الدنيا، وتأخذ معك تلك المشكلات؟ قال الرجل: اللهم، لا. فقال الحكيم: أمر لم تأت به، ولن يذهب معك حقيق ألا يأخذ منك كل هذا الهم. كن صبوراً على أمر الدنيا، وليكن نظرك إلى السماء أطول من نظرك إلى الأرض يكن لك ما أردت. خرج الرجل منشرح الصدر مسرور الخاطر.

#### الحكمة

«أمر لم تأت به، ولن يذهب معك حقيق ألا يأخذ منك كل هذا الهم».

#### الاختبار

في يوم سأل تلميذ صغير في المرحلة المتوسطة معلمته إذا كان بإمكانه التكلم معها بعد انتهاء الحصص؟ فأجابت بنعم.

وعندما حان الوقت كان بينهما هذا الحوار:

المعلمة: ماذا تريد؟

التلمين: أشعر بأني أذكى بكثير من أن أبقى في هذه المرحلة، هل بإمكانك إرسائي إلى المرحلة الثانوية؟

بناءً على ذلك نقل طلب التلميذ إلى مدير المدرسة الذي قرر بدوره إخضاع التلميذ الامتحان؛ ليختبر قدراته، ووافق التلميذ على ذلك.

المدير: كم ٣×٤٤

التلميذ: ١٢ ياحضرة المدير.

المدير: حسناً، كم تساوي ٦×٦؟

التلميذ: ٣٦.

المدير: ما عاصمة اليابان؟

التلميذ: طوكيو.

استمر المدير أكثر من نصف ساعة يطرح الأسئلة، والتلميذ لم يخطئ في أى سؤال.

فطلبت المعلمة إن كان بإمكانها طرح الأسئلة:

المعلمة: حسناً، قل لي ما هو الشيء الذي يوجد منه أربعة عند البقرة، وعندى منه اثنان؟

التلميذ: الأرجل، يا حضرة المعلمة.

عند هذا الحد قرر المدير وضع حد لهذا الاختبار، فقال للتلميذ: سوف أرسلك إلى الجامعة وليس إلى الثانوية، حتى أنا أخطأت في جميع الإجابات.

## الحكمة كلما تقدمنا في العمر أصبحنا سيئي الظن.

#### الصدقة

يذكر رجل قصة حصلت له، فيقول: خرجت في فصل الربيع، وإذا بي أرى إبلي سماناً، يكاد الربيع يُفجِّر الحليب من ضروعها، فكلما اقترب فصيل الناقة من أمه دَرّت وانفجر الحليب منها من كثرة البركة والخير، فنظرت إلى ناقة من نياقي وفصيلها خلفها، وتذكرت جارًا لي له بُنيَّات سبع، فقير الحال، فقلتُ: والله لأتصدقن بهذه الناقة وفصيلها لجاري، فالله عَرَّلُ يقول: ﴿ لَنْ نَنَالُوا اللّهِ حَمَّ يَّنُوفَهُوا مِمَّا يَجُبُّونَ ﴾، وأحب مالي إلي يقول: أخذت هذه الناقة وفصيلها وطرقت الباب على جاري وقلت: خذها هدية مني لك، فرأيت الفرح في وجهه لا يدري ماذا يقول، فكان يشرب من لبنها ويحتطب على ظهرها وينتظر فصيلها يكبر؛ ليبيعه وجاءه منها خيرً عظيم.

فلما انتهى الربيع، وجاء الصيف بجفاف وقعطه، وتشققت الأرض وبدأ البدو يرتحلون؛ يبحثون عن الماء والكلأ، يقول: شددنا الرحال نبحث عن الماء في الدحول، (والدحول: هي حفر في الأرض توصل إلى محابس مائية لها فتحات فوق الأرض يعرفها البدو).

فدخلت إلى هذا الدحل؛ لأُحضر الماء؛ حتى نشرب، وأولادي الثلاثة خارج الدحل ينتظرون، فتهت تحت الدحل ولم أعرف طريق الخروج، وانتظر أبناؤه يومًا ويومين وثلاثة،

حتى يئسوا وقالوا: لعل ثعبانًا لدغه ومات، لعله تاه تحت الأرض وهلك، وكانوا -والعياذ بالله- ينتظرون هلاكه؛ طمعًا في تقسيم المال والنوق، فذهبوا إلى البيت، وقسموا الميراث.

وبينما هم يقسمون الميراث قال أوسطهم: أتذكرون ناقة أبي التي أعطاها لجاره؟ إن جارنا هذا لا يستحقها، فلنأخذ جملاً أجرب، فنعطيه لجارنا ونسحب منه الناقة وفصيلها، فذهبوا إلى المسكين وقرعوا عليه بابه وقالوا: أخرج الناقة، قال: إن أباكم أهداها لي، أتعشى وأتفدى من لبنها، فاللبن يُغني عن الطعام والشراب، فقالوا: أعد لنا الناقة خيراً لك، وخد هذا الجمل مكانها، وإلا فسنسحبها الآن عنوة، ولن نعطيك منها شيئًا، قال: أشكوكم إلى أبيكم، قالوا: اشكُ إليه، فإنه قد مات، قال: مات؟! كيف مات؟ ولم لا أدري؟ قالوا: دخل دِحلاً في الصحراء، ولم يخرج، قال: اذهبوا بي إلى هذا الدحل، ثم خذوا الناقة وافعلوا ما شئتم، ولا أريد جملكم.

فلما ذهبوا به وراء المكان الذي دخل فيه صاحبه الوقي ذهب وأحضر حبلاً وأشعل شعلةً، ثم ربطه خارج الدحل، فنزل يزحف على قفاه حتى وصل إلى مكان يحبو فيه وآخر يتدحرج، ويشم رائحة الرطوبة تقترب، وإذا به يسمع أنينًا وأخذ يزحف ناحية الأنين في الظلام ويتلمس الأرض، فوقعت يده على طين، ثم على الرجل، فوضع يده، فإذا هو حي يتنفس بعد أسبوع من الضياع، فجرة وربط عينيه، ثم أخرجه معه خارج الدحل،

وأعطاه التمر وسقاه وحمله على ظهره، وجاء به إلى داره، ودبت الحياة في الرجل من جديد، وأولاده لا يعلمون، قال: أخبرني بالله عليك كيف بقيت أسبوعًا تحت الأرض دون أن تموت؟

قال: سأحدثك حديثاً عجيباً، لما دخلت الدُّحل وتشعبت بي الطرق، فقلت: آوي إلى الماء الذي وصلت إليه، وأخذت أشرب منه، ولكن الجوع لا يرحم، فالماء لا يكفي، وبعد ثلاثة أيام أخذ الجوع مني كل مأخذ، وبينما أنا مستلق على قفاي سلمت أمري إلى الله، وإذا بي أحس بلبن يتدفق على لساني، فاعتدلت، فإذا بإناء في الظلام لا أراه، يقترب من فمي، فأرتوي ثم يذهب، وقد أخذ هذا الإناء يأتيني في الظلام كل يوم ثلاث مرات، ولكن منذ يومين انقطع، فلا أدري ما سبب انقطاعه؟

فقال الجار: لو تعلم سبب انقطاعه لتعجبت! ظن أولادك أنك مت، فجاؤوا إلي وسحبوا الناقة التي كان يسقيك الله منها، فالمسلم في ظل صدقته، وقد قال وقد قال المسلم المسلم المسلم في فجمع أولاده وقال لهم: اخسؤوا، لقد قسمت مالي نصفين، نصفه لي، ونصفه لجاري.

#### الحكمة

#### القارب

تحدى أحد الملحدين علماء المسلمين في أحد البلاد، فاختاروا أذكاهم؛ ليرد عليه، وحددوا لذلك موعدًا.

وي الموعد المحدد ترقب الجميع وصول العالم، لكنه تأخر. فقال الملحد للحاضرين: لقد هرب عالمكم وخاف؛ لأنه علم أني سأنتصر عليه، وأثبت لكم أن الكون ليس له إله وفي أثناء كلامه حضر العالم المسلم واعتذر عن تأخره، ثم قال: وأنا في الطريق إلى هنا، لم أجد قاربًا أعبر به النهر، وانتظرت على الشاطئ، وفجأة ظهرت في النهر ألواح من الخشب تجمعت مع بعضها بسرعة ونظام، حتى أصبحت قاربًا، ثم اقترب القارب مني، فركبته وجئت إليكم.

فقال الملحد: إن هذا الرجل مجنون، فكيف يتجمح الخشب ويصبح قاربًا دون أن يصنعه أحد؟ وكيف يتحرك دون وجود من يحركه؟ فتبسم العالم، وقال: فماذا تقول عن نفسك، وأنت تقول: إن هذا الكون العظيم الكبير بلا إله؟!

#### الحكمة

البعرة تدل على البعير، والسيريدل على المسير، والصنعة تدل على الصانع، وهذا الكون العظيم يدل على خالق قدير.

#### الدرهم

يحكى أن امرأة جاءت إلى أحد الفقهاء، فقالت له: لقد مات أخي، وترك ست مئة درهم، ولما قسموا المال لم يعطوني إلا درهماً واحداً! فكر الفقيه لحظات، ثم قال لها: ربما كان لأخيك زوجة وأم وابنتان واثنا عشر أخاً.

فتعجبت المرأة، وقالت: نعم، هو كذلك، فقال: إن هذا الدرهم حقك، وهم لم يظلموك: فلزوجته ثمن ما ترك، وهو يساوي (٧٥ درهمًا)، ولابنتيه الثلثان، وهو يساوي (٤٠٠ درهم)، ولأمه سدس المبلغ، وهو يساوي (١٠٠ درهم)، ويتبقى (٢٥ درهمًا) توزع على إخوته الاثني عشر، وعلى أخته، فيأخذ الرجل ضعف ما تأخذه المرأة، فلكل أخ درهمان، ويتبقى للأخت التي هي أنت درهم واحد.

#### الحكمة

تركيزك على السؤال بعناية يساعدك على الحل بسهولة.

#### المال الضائع

يروى أن رجلًا جاء إلى الإمام أبى حنيفة ذات ليلة، وقال له: يا إمام، منذ مدة طويلة دفنت مبلغًا من المال في مكان ما، ولكني نسيت هذا المكان، فهل تساعدني في حل هذه المشكلة؟

فقال له الإمام: ليس هذا من عمل الفقيه؛ حتى أجد لك حلاً، ثم فكرلحظة، وقال له: اذهب، فصل حتى يطلع الصبح، فإنك ستذكر مكان المال -إن شاء الله تعالى-. فذهب الرجل، وأخذ يصلي. وفجأة، وبعد وقت قصير، وفي أثناء الصلاة، تذكر المكان الذي دفن المال فيه، فأسرع وذهب إليه وأحضره.

وفي الصباح جاء الرجل إلى الإمام أبى حنيفة، وأخبره أنه عثر على المال، وشكره، ثم سأله: كيف عرفت أني سأتذكر مكان المال؟!

فقال الإمام: لأني علمت أن الشيطان لن يتركك تصلي، وسيشغلك بتذكر المال عن صلاتك!

# الحكمة قد يكون الحل أحياناً عكس ما نتصور من السؤال.

#### المرأة الحكيمة

صعد عمر رضي المنبر، وخطب في الناس، فطلب منهم ألا يغالوا في مهور النساء؛ لأن رسول الله وأصحابه لم يزيدوا في مهور النساء عن أربع مئة درهم؟ لذلك أمرهم ألا يزيدوا في صداق المرأة على أربع مئة درهم، فلما نزل أمير المؤمنين في من على المنبر، قالت له امرأة من قريش: يا أمير المؤمنين، نهيت الناس أن يزيدوا صدقات النساء على أربع مئة درهم؟ قال: نعم. فقالت: أما سمعت قول الله تعالى: ﴿وَءَاتَيْتُمُ إِحُدَاهُنَ قِنَطَارًا ﴿ (القنطار: المال الكثير).

فقال رضي اللهم، غفرانك، كل الناس أفقه من عمر، شم رجع فصعد المنبر، وقال: يا أيها الناس، إني كنت نهيتكم أن تزيدوا في مهور النساء، فمن شاء أن يعطي من ماله ما أحب، فلنفعل.

## الحكمة رجوعك إلى الحق خير من تماديك في الباطل.

#### الخليفة الحكيم

كان عمر بن عبد العزيز رَخَالَ معروفاً بالحكمة والرفق، وفي يوم من الأيام، دخل عليه أحد أبنائه، وقال له: يا أبت، لماذا تتساهل في بعض الأمور؟ فوالله لو أني مكانك ما خشيت في الحق أحداً.

فقال الخليفة لابنه: لا تعجل يا بني، فإن الله ذم الخمر في القرآن مرتين، وحرمها في المرة الثالثة، وأنا أخاف أن أحمل الناس على الحق جملة، فيدفعوه (أي أخاف أن أجبرهم عليه مرة واحدة، فيرفضوه) فتكون فتنة.

فانصرف الابن راضياً بعد أن اطمأن لحسن سياسة أبيه، وعلم أن حكم أبيه ليس عن ضعف، ولكنه نتيجة حسن فهمه لدينه.

#### الحكمة

التروي والأناة من أساس العدل والرحمة بين الناس.

#### ورقة التوت

ذات يوم جاء بعض الناس إلى الإمام الشافعي -رحمه الله-وطلبوا منه أن يذكر لهم دليلًا على وجود الله عَرَّنَ ففكر لحظة، ثم قال لهم: الدليل هو ورقة التوت!

فتعجب الناس من هذه الإجابة، وتساءلوا: كيف تكون ورقة التوت دليلًا على وجود الله؟!

فقال الإمام الشافعي: ورقة التوت طعمها واحد، لكن إذا أكلها دود القر أخرج حريرًا، وإذا أكلها النحل أخرج عسلاً، وإذا أكلها النجل أخرج المسك ذا الرائحة الطيبة، فمن الذي وحد الأصل وعدد المخارج؟! إنه الله -سبحانه وتعالى- خالق الكون العظيم!

الحكمة العقل ينهى كثيرًا من الخلافات.

#### العاطس الساهي

كان عبد الله بن المبارك عابداً مجتهداً، وعالماً بالقرآن والسنة، يحضر مجلسه كثير من الناس؛ ليتعلموا من علمه الغزير.

وفي يوم من الأيام، كان يسير مع رجل في الطريق، فعطس الرجل، ولكنه لم يحمد الله. فنظر إليه ابن المبارك؛ ليلفت نظره إلى أن حمد الله بعد العطس سنة على كل مسلم أن يحافظ عليها، ولكن الرجل لم ينتبه.

فأراد ابن المبارك أن يجعله يعمل بهذه السنة دون أن يحرجه، فسأله: أي شيء يقول العاطس إذا عطس؟ فقال الرجل: الحمد لله، عندئذ قال له ابن المبارك: يرحمك الله.

## الحكمة

إن الله يعطي على الرفق ما لا يعطي على العنف.

#### الرجل المجادل

في يوم من الأيام، ذهب أحد المجادلين إلى الإمام الشافعي -رحمه الله- وقال له: كيف يكون إبليس مخلوقاً من النار؟!

فكر الإمام الشافعي قليلاً، ثم أحضر قطعة من الطين الجاف، وقذف بها الرجل، فظهرت على وجهه علامات الألم والغضب، فقال له: هل أوجعتك؟ قال: نعم، أوجعتني.

فقال الشافعي: كيف تكون مخلوقاً من الطين ويوجعك الطين؟! فلم يرد الرجل، وفهم ما قصده الإمام، وأدرك أن الشيطان كذلك: خلقه الله- تعالى- من نار، وسوف يعذبه بالنار.

الحكمة الحديدُ إلا الحديدُ.

#### المجنون

جاء أحد الموسوسين المتشككين إلى مجلس الفقيه ابن عقيل، فلما جلس، قال للفقيه: إني أنغمس في الماء مرات كثيرة، ومع ذلك أشك: هل تطهرت أم لا؟ فما رأيك في ذلك؟

فقال ابن عقيل: اذهب، فقد سقطت عنك الصلاة. فتعجب الرجل، وقال له: وكيف ذلك؟

فقال ابن عقيل: لأن النبي على قال: «رفع القلم عن ثلاثة: المجنون حتى يفيق، والنائم حتى يستيقظ، والصبي حتى يبلغ». ومن ينغمس في الماء مرارًا - مثلك - ويشك: هل اغتسل أم لا؟ فهو بلا شك مجنون!

الحكمة العلاج تختلف طرقه وأساليبه.

#### الطاعون

خرج أمير المؤمنين عمر بن الخطاب والله السام، وكان معه بعض الصحابة. وفي الطريق علم أن مرض الطاعون قد انتشرفي الشام، وقتل كثيرًا من الناس، فقرر الرجوع، ومنع من معه من دخول الشام، فقال له الصحابي الجليل أبو عبيدة بن الجراح والمؤمنين؟!

فرد عليه أمير المؤمنين: لوغيرك قالها يا أبا عبيدة، ثم أضاف، قائلًا: نعم نفر من قدر الله إلى قدر الله، أرأيت لو أن لك إبلًا هبطت واديًا له جهتان: إحداهما خصيبة (أي بها زرع وحشائش تصلح لأن ترعى فيها الإبل)، والأخرى جديبة (أي لا زرع فيها، ولا تصلح لأن ترعى فيها الإبل)، أليس لورعيت في الخصيبة رعيتها بقدر الله، ولو رعيت في الجديبة رعيتها بقدر الله؟

#### الحكمة

قَدَر الله وقضاؤه نافذ لا يتخلف، وإن التمست كل الحيل وتعللت بسائر العلل.

#### الخليفة والقاضي

طلب أحد الخلفاء من رجاله أن يحضروا له الفقيه إياس ابن معاوية، فلما حضر الفقيه، قال له الخليفة: إني أريد منك أن تتولى منصب القضاء. فرفض الفقيه هذا المنصب، وقال: إني لا أصلح للقضاء.

وكان هذا الجواب مفاجأة للخليفة، فقال له غاضبًا: أنت غير صادق. فرد الفقيه على الفور: إذًا، فقد حكمت علي بأني لا أصلح. فسأله الخليفة: كيف ذلك؟!

فأجاب الفقيه: لأني لو كنت كاذباً - كما تقول - فأنا لا أصلح للقضاء، وإن كنت صادقًا، فقد أخبرتك أني لا أصلح للقضاء.

الحكمة لكل مشكلة حل إذا أُحسن التصرف.

#### حكم البراءة

تزوجت امرأة، وبعد ستة أشهر ولدت طفلاً، والمعروف أن المرأة غالبًا ما تلد بعد تسعة أشهر أو سبعة أشهر من الحمل، فظن الناس أن المرأة لم تكن مخلصة لزوجها، وأنها حملت من غيره، قبل زواجها منه.

فأخذوها إلى الخليفة؛ ليعاقبها، وكان الخليفة حينتُذ عثمان بن عفان رَوَالْقَيُ فلما ذهبوا إليه، وجدوا الإمام عليًّا رَوَالْقَيْ موجودًا عنده، فقال لهم: ليس لكم أن تعاقبوها لهذا السبب.

فتعجبوا وسألوه: وكيف ذلك؟! فقال لهم: لقد قال الله تعالى: ﴿وَحَمَّلُهُ وَفِصَالُهُ وَكِيفَ ذلك؟! فقال لهم: لقد قال الله تعالى: ﴿ وَأَلُوالِدَتُ يُرْضِعْنَ الرضاعة ثلاثون شهرًا). وقال تعالى: ﴿ وَٱلْوَالِدَتُ يُرْضِعْنَ أَوْلَادَهُنَّ حَوْلَيْنِ كَامِلَيْنِ ﴾ (أي أن مدة الرضاعة سنتان. إذاً، فالرضاعة أربعة وعشرون شهرًا، والحمل يمكن أن يكون ستة أشهر فقط).

### الحكمة الفطنة وحصافة الرأي تحلّ معضلات الأمور.

## فَهُ إِنَّ الْمُحْجَوْيَاتِ

الموضوع الصفعت

٥	إهداء
٧	استهلال
١٣	خلق التغاضي
10	القرار الصحيح
١٧	تصرف صغیر
19	أنواع الأكواب
۲۱	هل أعلمه الأدب؟
۲۳	من زاوية محددة
۲٥	معرفة العواقب
۲۷	نجمة البحر
۲۸	حياتنا
79	كن لبقاً
٣٠	المشكلة والحل
٣٢	الاستقلال بالقرار
٣٤	لاتلُّذَ بالصمت
٣٦	أصعب المواقف
٣٨	<u>ف</u> کّر
٤٠	قيمة الشيء

الاراء المسبقة	٤٢
مرم خلق التفافل	٤٣
حدد المشكلة	٥٤
اللعبة	٤٧
الانطباع الشخصي	٤٨
بعض الظن	٤٩
إنقان العمل	٥١
النجاح	٥٣
السيئ والأسوأ	٤٥
المقلاة الصغيرة	٥٦
احتقار المشكلة	٥٧
الحصان وبئر المياه	٦٠
الإتقان	77
المصارحة	72
قيد السلاسل	17
تقييم ذاتي	٦٨
ذكاء رجل أعمال	٧٠
راعي الغنم والمستشار	٧٢
فكّر في الأفضل	٧٤
الإعلان والأعمى	<b>V</b> 0
لا تكن نسرًا	٧٦
أدركُ، ثم افعل	٧٨

ىجىن لويس	۹	٧٥
رواج للبيع	۳	٨١
لة الفحم	.0	٨٥
عاحب الضفدع	٠.	۸۱
عياد السمك	۸	٨٨
مأكون مثلك	١.	٩
قرود الخمسة	۲	٩١
عيب فيك (	٥	٩ (
عقد المشكلات	٦	٩٠
دير، أم مهندس؟	۹	٩٥
قفة للتفكير	٠١	١.
ن الأذكى؟	٠٣	١.
ل أنتم سعداء؟!	٠٥	١.
جهة نظر أخرى	٠٨	١.
ماعة للشراء	١٠	۱۱
دا ما أفعله	۱۲	۱۱
أس شاي مر	۱۳	۱۱
وء العاقبة	١٤	۱۱
شرات الأعدار ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	١٦.	۱۱
ضفدع الصغير	۱۸.	۱۱
ىنع المعروف	۲٠	۱۲
7 - 1 - 1	~~	١ ٧

لسامیر	170
قياس الغنى	١٢٧
ن حياة الفراشة	179
عادل أم ظالم؟	171
لىبمك	177
لستحيل لا شيء	177
سماك القرش	189
	127
﴿ وَإِن مِّن شَيْءٍ إِلَّا يُسَيِّحُ بِحَدِهِ ٢	١٤٤
	127
لخدوشا	۱٤٨
الشبق رئيسك السبق رئيسك السبق رئيسك السبق رئيسك السبق رئيسك السببق السبور السببق السببق السببق السبور السبور السبور السبور السببق السبور السببق السبور السبور السب	1 2 9
ماقبة عدم العمل	١٥٠
ئن أسدًالا	١٥١
لرياح والشمس	107
ديرون بلا حدود	107
لصلاحيات المفتوحة	102
خلع بابك	100
نجاز الأعمال	107
لقيادة بالمعلومات	107
ائع الأحذية	۱٥٨
عرية مكتب المدير	109

ساس القيادة	171
سطورة التكنولوجيا	177
حارس المنارة	178
سور الصين العظيم	170
هن الدجاج	۱٦٦
נוֹפֹנה	۱٦٨
لمنشار وابن الجار	17.
نفيير الأفكار	۱۷۱
لوشم على العقل	١٧٢
رقود الدافعية	۱۷٤
جفيف منابع المشكلات	١٧٥
للمسات الشخصية	۱۷٦
عبقرية الرؤية	١٧٧
قاوِمْ	۱۷۹
لحمل المشوي	۱۸۰
لمدير والصغير	١٨٢
لإيمان بالمبادئ	۱۸٤
لعنكبوت ونجم البحر	۱۸٦
حذاء غاندي	۱۸۸
لحلم والحكمة	191
من أكون	198
لصدة	197

ىرمل والحجـر	199
إناء المشروخ	۲۰۱
صقر	۲۰۳
قس والراهبة	۲٠٥
ىبات السكر	۲٠٦
وب العيد	۲٠٩
للَّهُ	۲۱۸
لنظمات الناجحة	۲۲۰
بطة والثور	771
بلبل والحمار والذئب	777
اذا ترید؟	777
لني صديقي	277
عقر جنكيز خان	770
سباب الكارثة	777
ل تحبني؟	۲۲۸
صديق الحقيقي	771
نرك باباً مفتوحاً	777
عكمة الدهر	777
اقبة الاستعجال	770
اقبة عدم التقدير	777
تستصغر المعروف	749
وادلة الرياضيات	<b>727</b>

لاعتقاد الخاطئ	728
يهما أبخل؟	722
ويين الموظفين	720
لنصر المؤزر	727
ملطان الأباريق	۲٤۸
ن المتفضل؟	۲0٠
ختبار الطيور	700
ليد صاحبة الرجاء	707
ىمري بسجدة	709
نعور بالامتنان	۲٦٠
ثقل من جبل أحد	777
قتي هو عمري	777
لضريرةا	777
لمرأة والاستغفار	779
عجوبة الاستغفار	۲۷٠
ضل الاستغفار	<b>۲</b> ۷1
لصديق	777
لضخة	<b>Y Y Y</b>
لمعروف المعروف	<b>۲</b> ۷9
لرسالة	711
ىروب لېق	۲۸٤
ل. و د	710

لخنزير	۲۸٦
باب المفتوح	۲۸۷
یس ولیلی	۲۸۸
ساع العمر بغلطة	719
قبر	797
لعضلة	792
هموم	790
لاختبارا	797
صدقة	<b>19</b> 1
قارب	۲۰۱
درهم	۲۰۲
لال الضائع	۳۰۳
لرأة الحكيمة	٤٠٣
خليفة الحكيم	٣٠٥
رقة التوت	٣٠٦
عاطس الساهي	۲۰۷
ىرجل المجادل	۲۰۸
لجنون	٣٠٩
طاعون	۲۱۰
خليفة والقاضي	۲۱۱
يكم البراءة	۲۱۲
فهر س	۳۱۳